

# Belarus.

# Guida agli investimenti.

Opportunità di investimento,  
contesto giuridico ed economico

Preparato da:





Caro lettore,

Nel mondo odierno, in continua evoluzione, il successo del governo nell'attrarre investimenti diretti esteri dipende in larga misura dalla sua capacità non solo di comprendere le esigenze commerciali attuali, ma anche di anticipare quelle future e, di conseguenza, di essere proattivo nel creare un clima favorevole agli investimenti. Facendo leva sui suoi principali vantaggi competitivi - la posizione unica, il notevole potenziale umano, produttivo e logistico e la legislazione progressista - il Belarus continua oggi a migliorare costantemente il contesto imprenditoriale, adattandosi con sensibilità alle nuove realtà e attuando con successo la trasformazione digitale dell'economia nazionale. Un ambiente politico interno stabile, un alto livello di sicurezza pubblica, una regolamentazione legale delle attività di investimento chiara e in costante miglioramento per ridurre i rischi e i costi per gli investitori, una varietà di regimi favorevoli e un approccio individuale: questi sono solo una piccola parte dei privilegi su cui ogni investitore può contare quando valuta le prospettive di apertura di un'impresa nel nostro Paese.

L'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni agisce come socio commerciale affidabile e competente in tutte le fasi dei progetti di investimento in Belarus, utilizzando la sua pluriennale esperienza e competenza per fornire consulenza professionale, comunicazione e supporto organizzativo agli investitori su base gratuita. Questa pubblicazione contiene le informazioni più aggiornate sui settori più promettenti dell'economia bielorusa per gli IDE (Investimenti diretti esteri), sulle opportunità offerte dai vari regimi preferenziali, sugli aspetti legali degli investimenti, sulle principali direzioni della cooperazione internazionale multivettoriale del Belarus e molto altro ancora.

Yuri Chebotar  
Ministro dell'Economia della Repubblica di Belarus



# Opportunità di investimento .....6

1	Il Belarus nella classifica mondiale.....7	2.5	Tecnologie informatiche.....20
2	Settori promettenti per gli IDE.....9	3	Sportello unico per gli investitori: Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni..23
2.1	Prodotti farmaceutici.....11	3.1	Servizi .....24
2.2	Trasporti e logistica .....13	3.2	I partenariati pubblico-privato (PPP) in Belarus .....25
2.3	Costruzione di macchine .....18	3.3	Guida per l'investitore: algoritmi passo-passo .....27
2.4	Industria alimentare .....19		



# Economia di Belarus..... 30

4	Informazioni generali sull'economia di Belarus.....31	5.1	Gli IDE su base netta .....37
4.1	Indice dei prezzi al consumo .....34	5.2	Integrazione eurasiatica .....38
4.2	Commercio internazionale .....35	5.3	Belarus e Cina: verso una nuova fase di cooperazione .....41
5	Cooperazione internazionale e capitali stranieri in Belarus.....36		



# Contesto giuridico per l'investimento..... 42

6.1	Regolamentazione degli investimenti.....	44	7	Tassazione .....	99
6.2	Partenariati pubblico-privati .....	48	7.1	Regolamentazione internazionale .....	100
6.3	Organizzazione e gestione delle attività commerciali in Belarus .....	50	7.2	Regolamentazione nazionale .....	101
6.4	Regimi preferenziali.....	61	8	Politica contro-sanzioni di Belarus.....	107
6.5	Sostegno all'imprenditorialità innovativa (startup) e finanziamento delle piccole e medie imprese .....	67	8.1	Misure contro-sanzioni, adottate in Belarus .....	108
6.6	Controllo antimonopolio.....	69	8.2	Misure contro-sanzioni aziendali.....	109
6.7	La regolamentazione finanziaria in Belarus.....	72	8.3	Trasferimento alla gestione esterna temporanea .....	112
6.8	Regolamentazione valutaria .....	74	8.4	Sequestro della proprietà.....	113
6.9	Stato giuridico dei terreni e degli altri beni immobili .....	79	8.5	Restrizione all'alienazione della proprietà immobile .....	113
6.10	Oggetti di proprietà intellettuale e loro tutela .....	84		Importazioni parallele e altre restrizioni sui diritti di proprietà intellettuale .....	115
6.11	Regolamentazione del lavoro .....	88	8.6		
6.12	Risoluzione delle controversie .....	94	8.7	Misure restrittive speciali.....	116
			8.8	Sospensione dell'esecuzione dei mandati di esecuzione.....	118

Cari lettori,

Il team della sede bielorusso dello studio legale internazionale GRATA International, nella preparazione della guida aziendale "Investite in Belarus – 2025", ha curato la sezione legale. Nelle sue pagine, troverete non solo una panoramica completa del contesto giuridico per gli investimenti, ma anche informazioni sul contesto fiscale nazionale e su altri aspetti importanti per fare impresa.

Oltre alle informazioni tradizionali sull'organizzazione e la gestione aziendale, al confronto tra regimi di zone preferenziali, PPP, viene prestata particolare attenzione alle specificità del controllo antitrust, alle regole per lo svolgimento delle transazioni in valuta estera, alla descrizione della regolamentazione fondiaria, alle criptovalute, alla tutela della proprietà intellettuale, alle misure contro-sanzioni e alla risoluzione delle controversie.

Ci auguriamo che questa guida aziendale vi aiuti a comprendere meglio il Belarus e il nostro team sarà lieto di rispondere a tutte le vostre domande e di assistere la vostra attività!

Con cura,  
GRATA International, Belarus - Il vostro partner legale in Belarus

### Informazioni sui contatti

minsk@gratanet.com  
+375 17 373 55 00  
+375 29 373 55 00  
www.gratanet.com

Indirizzo:  
Minsk, Piazza Svobody, 17, ufficio 701

### Noi in social media



Rassegna di notizie della  
legislazione e contenuto aziendale



Canale dedicato al diritto societario,  
M&A e agli investimenti in Belarus



**Dmitry Viltovsky**  
socio Amministratore  
GRATA International, Belarus,  
Responsabile Diritto Societario e M&A,  
Finanza di Progetto e PPP  
DViltovsky@gratanet.com



**Полина Сачава**  
старший юрист  
GRATA International,  
Belarus, руководитель практики  
«Налоговое право»  
PSachava@gratanet.com



**Natalia Zhuk**  
consulente di GRATA  
International, Belarus,  
responsabile delle pratiche  
"Diritto contrattuale"  
e "Proprietà intellettuale"  
NZhuk@gratanet.com



**Alexander Korsak**  
socio di GRATA International,  
Belarus, responsabile delle pratiche  
"Risoluzione delle controversie"  
e "Banca e finanza"  
AKorsak@gratanet.com



**Maksim Lashkevich**  
direttore, Socio di GRATA International,  
Belarus, responsabile delle pratiche  
"Edilizia e immobiliare", "Diritto Digitale"  
MLashkevich@gratanet.com



**Julia Stefanovich**  
avvocato di GRATA International,  
Belarus  
JStefanovich@gratanet.com



# Opportunità di investimento

1	Il Belarus nella classifica mondiale.....	7	2.5	Tecnologie informatiche.....	20
2	Settori promettenti per gli IDE.....	9	3	Sportello unico per gli investitori: Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni..	23
2.1	Prodotti farmaceutici.....	11	3.1	Servizi .....	24
2.2	Trasporti e logistica .....	13	3.2	I partenariati pubblico-privato (PPP) in Belarus .....	25
2.3	Costruzione di macchine .....	18	3.3	Guida per l'investitore: algoritmi passo-passo .....	27
2.4	Industria alimentare .....	19			

# 1. Il Belarus nelle classifiche mondiali

Dal 1995, il Belarus ha migliorato costantemente le sue prestazioni nell'Indice di sviluppo umano. Secondo il Rapporto sullo sviluppo umano 2025, il Belarus è classificato con un livello di sviluppo umano molto alto e si colloca al 65° posto nell'Indice di sviluppo umano globale.

Il Belarus mantiene una posizione elevata in termini di numero totale di cambiamenti volti a migliorare il clima imprenditoriale. Molto è stato fatto per liberare l'attività imprenditoriale. L'istituto di sostegno alle piccole e medie imprese si sta sviluppando: il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario degli imprenditori fornisce garanzie per gli obblighi delle entità; esistono opportunità per i bilanci locali di ricevere fondi per lo sviluppo delle imprese su base non rimborsabile; una parte dei costi di capitale sostenuti per l'attuazione di progetti di investimento con prestiti della Banca di sviluppo viene rimborsata a spese del bilancio nazionale.

Il Belarus si colloca al 30° posto su 167 paesi nell'Indice degli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG Index) secondo il rapporto Sustainable Development Report 2024.

Il Belarus si colloca al 66° posto su 170 paesi nell'Indice di progresso sociale secondo il rapporto Social Progress Index 2025.

Nel 2024, il Belarus è entrata nella TOP-15 delle economie europee in più rapida crescita in termini di crescita del PIL (Visual Capitalist).

Secondo la classifica dei migliori paesi per vivere stilata dalla rivista americana U.S. News & World Report, il Belarus si è classificata all'89° posto. La stessa rivista ha inserito il Belarus anche nella classifica dei paesi più influenti al mondo, classificandosi al 29° posto.

Il Belarus si colloca all'82° posto nel Global Startup Ecosystem Index di StartupBlink. Questa classifica valuta gli ecosistemi startup di 100 paesi e 1.000 città. Nel 2024, il Belarus ha perso due posizioni rispetto all'anno precedente. Nella classifica europea, il Belarus si colloca al 42° posto.



Il Belarus si è classificata al 55° posto su 146 paesi nella classifica dei paesi basata sulla parità di genere.

Il Paese si è classificato all'88° posto su 94 nell'Indice d'assistenza sanitaria-2024.

Il Belarus si colloca al 46° posto al mondo per età media. Secondo il CIA World Factbook, l'età media dei residenti bielorusi è di 42 anni.

Il Belarus si è classificata al 112° posto nell'Indice di libertà economica.

Il Belarus si è classificata al 22° posto su 170 paesi nell'Indice di progresso sociale 2025 per l'accesso alle conoscenze di base.

Il Belarus si è classificata al 56° posto tra i 199 paesi nella classifica dei paesi accoglienti nel mondo Welcoming Countries Rank - 2025.

Il Belarus si colloca al 26° posto tra 234 paesi e territori autonomi per numero di accordi bilaterali di investimento conclusi (secondo l'UNCTAD).

Il Belarus si classifica al 32° posto nell'Indice di Performance Ambientale (Indice di Performance Ambientale), 2024

Il Belarus si colloca al 56° posto nell'Indice di impatto climatico (Climate Change Performance Index (CCPI) - 2025).

Secondo l'indice di qualità della vita di Numbeo, il Belarus si colloca al 51° posto, in rialzo rispetto al 57° posto del 2023 e davanti a paesi come Russia, Brasile, Cina e Kazakistan.

QUALITY OF LIFE INDEX 2025	
Paese	Valutazione
Lussemburgo	1
Stati Uniti	14
Polonia	37
Bielorussia	52
Turchia	53
Cina	57
Ucraina	67
Russia	71

SOCIAL PROGRESS INDEX 2025	
Paese	Valutazione
Norvegia	1
Stati Uniti	31
Polonia	33
Ucraina	63
Bielorussia	66
Kazakistan	58
Russia	77
Cina	72

HIGHEST AVERAGE IQ 2025	
Paese	Valutazione
Cina	1
Russia	6
Bielorussia	16
Stati Uniti	30
Germania	35
Polonia	40
Kazakistan	35
Ucraina	78

## 2. Investire per la crescita sostenibile e la sicurezza

La Risoluzione n. 372 del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia del 12 maggio 2016 definisce un elenco di settori economici prioritari per gli investimenti:



tecnologie dell'informazione e della comunicazione



industria dello zucchero, industria dolciaria



trasporto ferroviario e aereo



Costruzione, ricostruzione e equipaggiamento dei posti di blocco lungo il confine di Stato bielorusso



produzione di prodotti elettrici, ottico-meccanici, di strumenti, di elettrodomestici e di elettronica



industria della pelle e delle calzature



metallurgia



industria di lavorazione dei cereali



attività di lavorazione delle risorse materiali secondarie



costruzione, ricostruzione e equipaggiamento delle strutture del servizio di frontiera della Bielorussia



industria tessile



industria conserviera



cultura



attività nel campo della fornitura di servizi alla popolazione



industria del petrolio e dei grassi



creazione e sviluppo di un sistema logistico



industria meccanica

Il settore chiave degli investimenti sarà l'attuazione di progetti di digitalizzazione. L'intelligenza artificiale, la robotica, la biotecnologia e l'ingegneria genetica, i big data, le reti neurali, le nanotecnologie, il cloud, le tecnologie quantistiche e intelligenti sono i futuri vettori di sviluppo dell'economia nazionale. Le tecnologie delle "città intelligenti", i servizi digitali e i servizi diventeranno la chiave per un ambiente di vita confortevole.

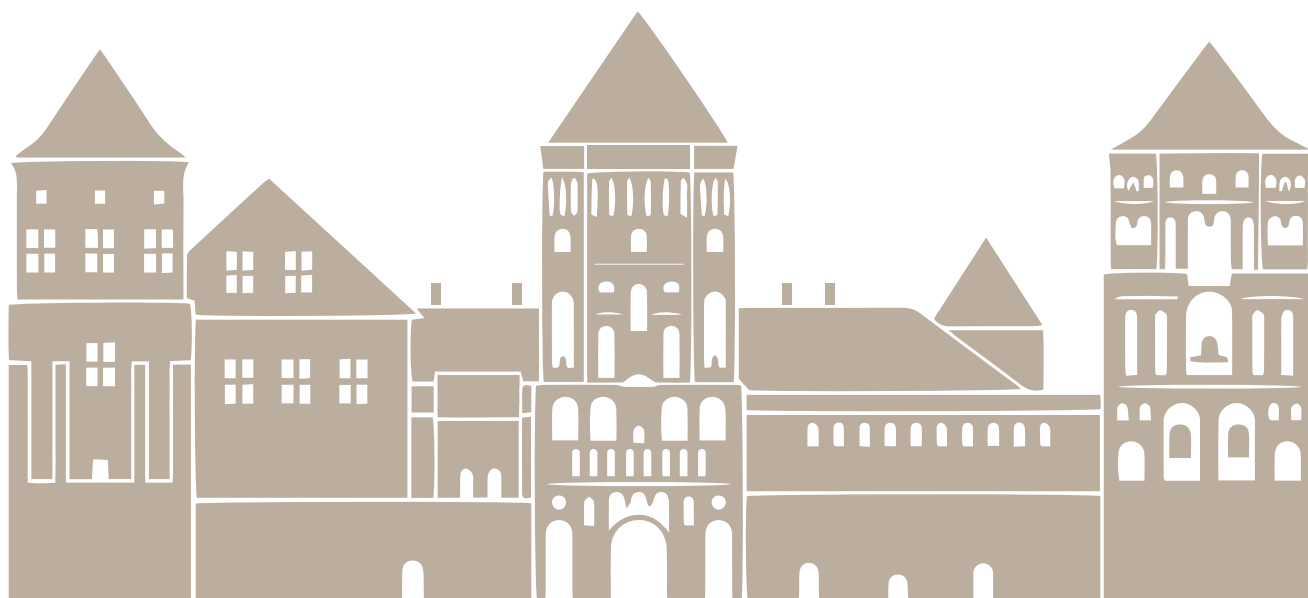
Si prevede di espandere gli investimenti nello sviluppo umano, in primo luogo nell'assistenza sanitaria e nell'attuazione di progetti per promuovere stili di vita sani, nonché nell'istruzione per creare una classe di personale "intellettuale" per l'economia digitale.

Il parco industriale Cina- Belarus "Great Stone" conta 170 residenti registrati provenienti da 15 paesi, tra cui Russia, Cina, Europa e America, e sviluppa quattro cluster principali: ingegneria meccanica (31 progetti); elettronica e telecomunicazioni (15 progetti); biotecnologie e prodotti farmaceutici (23 progetti); e logistica integrata (15 progetti).

Un'altra direzione dinamica degli investimenti saranno i progetti «verdi» legati alla creazione e allo sviluppo di una produzione rispettosa dell'ambiente e priva di rifiuti, tecnologie per il trattamento sicuro dei rifiuti, tecnologie dell'idrogeno, energia pulita, infrastrutture di trasporto a basse emissioni di carbonio.

Sono promettenti i progetti per la lavorazione delle risorse minerarie locali e delle materie prime agricole, per la creazione di nuovi posti di lavoro ad alta produttività e per la costruzione delle infrastrutture necessarie nelle piccole città e nelle aree rurali.

Nel 2024, gli investimenti esteri nel settore reale dell'economia bielorusa ammontavano a 6,9 miliardi di dollari, mentre il volume degli investimenti del nostro Paese all'estero ha raggiunto i 4,9 miliardi di dollari.



## 2.1 Industria farmaceutica

La produzione di prodotti farmaceutici nella Repubblica di Belarus consente l'accesso in esenzione doganale al vasto e dinamico mercato dei cinque Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica (Armenia, Belarus, Kazakistan, Kirghizistan e Russia).

### SVILUPPATO HR-POTENZIALE

L'industria farmaceutica bielorusa impiega più di 10.000 professionisti con diversi livelli di formazione, tutti con un'ampia gamma di competenze. A loro si aggiungono ogni anno specialisti con competenze nello sviluppo di farmaci originali e generici utilizzando metodi biotecnologici e di sintesi organica, nella registrazione e nella promozione dei farmaci sui mercati esteri e nazionali, nel controllo della qualità in tutte le fasi del ciclo di vita dei farmaci, nella distribuzione all'ingrosso e al dettaglio, nel marketing farmaceutico e nella gestione.

### SOSTEGNO STATALE AI PROGETTI DI INVESTIMENTO

Il 30 agosto 2021, il Presidente della Repubblica di Belarus ha firmato il Decreto n. 327 "Sullo sviluppo dell'industria farmaceutica", finalizzato all'ulteriore sviluppo dell'industria farmaceutica, alla creazione di nuovi impianti di produzione farmaceutica, all'aumento della produzione di farmaci e alla crescita delle loro esportazioni. Fino al 2030 è prevista l'attuazione di oltre 20 progetti di investimento nelle aziende farmaceutiche e lo sviluppo di circa 300 prodotti farmaceutici.

In base al decreto, le organizzazioni farmaceutiche possono ricevere sussidi per:

- rimborso nel 2022-2030 di una parte degli interessi per l'utilizzo di prestiti ricevuti sotto la garanzia del Governo della Repubblica di Belarus per l'attuazione di progetti di investimento per la creazione, la riattrezzatura tecnica e la ricostruzione di impianti di produzione finalizzati alla creazione di nuovi impianti di produzione e (o) all'espansione della gamma di prodotti medicinali;

- compensazione nel 2022-2025 per una parte dei costi associati a:

- 1) studi pre-clinici (non clinici) e studi clinici (prove), nonché l'esecuzione di lavori per l'esame da parte di esperti e la registrazione (conferma della registrazione) dei medicinali, rendendo i fascicoli di registrazione conformi ai requisiti dell'UEE;

- 2) l'ottenimento di certificati di conformità ai requisiti delle Norme di buona fabbricazione dell'UEE;

- 3) l'ispezione e la certificazione della produzione di farmaci per la conformità ai requisiti internazionali di buona pratica di fabbricazione.

Inoltre, il decreto prevede l'esenzione dei produttori farmaceutici dall'IVA e dai dazi doganali per quanto riguarda le attrezzature tecnologiche, i componenti e i pezzi di ricambio, le materie prime e le forniture importate in Belarus per uso esclusivo nel Paese ai fini della realizzazione di determinati progetti di investimento.

Il valore del mercato farmaceutico bielorusso nel 2024 è stato di 1.463,73 milioni di dollari, con un aumento del 24,4% rispetto al 2023. La produzione farmaceutica nazionale è stata di 758,35 milioni di dollari, le esportazioni di 206,31 milioni di dollari e le importazioni di 911,44 milioni di dollari. La Russia rappresenta il 65% delle esportazioni in termini di valore e il Kazakistan il 16%.

Una delle tendenze più importanti del mercato farmaceutico bielorusso è lo sviluppo del settore delle biotecnologie. In primo luogo, questo settore comprende la produzione di vaccini, la produzione di farmaci basati su anticorpi monoclonali, farmaci derivati dal sangue e dai suoi componenti e prodotti immunobiologici.

Le sostanze farmaceutiche costituiscono la base per la produzione di farmaci. I farmaci bielorusi utilizzano principalmente sostanze importate e sono pochi i farmaci completamente bielorusi. Tuttavia, il numero e la quota di farmaci nazionali aumentano di anno in anno: la quota di medicinali bielorusi nella rete farmaceutica è di circa il 65% e nel settore ospedaliero di oltre l'80%, il che è dovuto alla differenza significativa (in media 3 volte) tra i prezzi dei farmaci importati e quelli nazionali. Le aziende farmaceutiche bielorusse (solo circa 40 persone giuridiche) producono circa 1.800 nomi di farmaci di vari gruppi farmacoterapeutici, di cui più di 760 organizzazioni partecipanti alla holding



«Belpharmprom». In totale sono circa 5.700 i farmaci registrati sul mercato. Nel 2024, la repubblica ha venduto la maggior parte dell'acido acetilsalicilico (2% del mercato), omeprazolo (1,8%), acido ascorbico e metformiato (ciascuno 1,6%) e ibufene (1,5%).

La crescita della produzione nazionale di farmaci è promettente in termini di esportazioni verso il mercato EAEU, dove le vendite nel 2024 ammontavano a quasi 31 miliardi di dollari. Gli Stati Uniti, di cui il 66% nel segmento farmaceutico (vendita al dettaglio) e il 34% in quello ospedaliero (appalti pubblici). Il commercio reciproco di prodotti farmaceutici nell'EAEU è aumentato di oltre il 50% negli ultimi 7 anni. Nella struttura della produzione, l'89% dei farmaci è prodotto in Russia, il 7% in Belarus e il 4% in Kazakistan. Allo stesso tempo, l'Unione Eurasiatica si rifornisce solo del 50% dei suoi medicinali, mentre il restante 50% viene importato.

In Belarus si sta lavorando per certificare la produzione industriale di farmaci e sostanze farmaceutiche per la conformità ai requisiti di buone pratiche di fabbricazione (GMP) della Repubblica di Belarus, dei paesi dell'Unione Europea (UE), PIC/S, FDA (USA). Circa il 90% di tutti i siti produttivi delle organizzazioni sono già certificati. Per lo sviluppo del potenziale di esportazione sono stati ottenuti certificati di conformità allo standard GMP-PIC/S dell'Ucraina e allo standard GMP-EU della Romania.

I piani di sviluppo del settore includono l'aumento della produzione di farmaci nazionali e l'ampliamento della loro gamma, la fornitura al Paese fino al 70% dei nomi di farmaci generici internazionali e l'aumento delle esportazioni di prodotti farmaceutici.

## 2.2 Trasporti e logistica

### UN PAESE PER LA COOPERAZIONE A LUNGO TERMINE

Il complesso dei trasporti è l'anello più importante dell'infrastruttura economica e sociale del Paese ed è progettato per soddisfare le esigenze della popolazione in materia di servizi di trasporto, la vitalità di tutti i settori dell'economia e la sicurezza nazionale dello Stato in modo tempestivo e qualitativo.

Il Belarus si trova all'incrocio dei principali corridoi di trasporto paneuropei (II "Ovest-Est" e IX "Nord-Sud" con la diramazione IX B), e la sua posizione geografica favorevole ne ha determinato un'infrastruttura di trasporto ben sviluppata. Il corridoio di trasporto transeuropeo, così come la sua diramazione, consente l'accesso ai proprietari di merci dalle regioni dell'Ucraina orientale e della Russia centrale ai porti marittimi specializzati di Klaipeda, Ventspils e Kaliningrad.

L'infrastruttura di trasporto del Belarus è costituita da un'ampia rete di ferrovie, rotte aeree, autostrade, trasporti fluviali e condotte.

Il Belarus sta attuando una serie di misure per sviluppare il suo sistema logistico e il suo potenziale di transito.

Nel settore dei complessi di trasporto della Belarus, al 1° gennaio 2025, più di 12 mila organizzazioni di varie forme di proprietà e 37 mila imprenditori individuali. Il settore dei trasporti impiega circa 275,7 mila persone.

La quota delle attività di trasporto sul PIL è aumentata dal 4,9% al 5,1% nel 2024.

Prosegue il lavoro per la formazione di schemi logistici ottimali per la consegna dei prodotti bielorusi ai mercati esterni.

Nel 2024 il complesso dei trasporti ha raggiunto tutti gli obiettivi. Nel 2023 le esportazioni di servizi di trasporto ammontavano a 4,5 miliardi di dollari (il 50% delle esportazioni di servizi del Paese), ovvero al 119,6%.

Nel 2024 il fatturato dei passeggeri è stato di 26.500 milioni di passeggeri-chilometro, pari al 110,87% nel 2023.

Nel 2024 il volume del traffico passeggeri è stato pari a 1.723 milioni di persone, ovvero il 5,73% in più rispetto al 2023.

Nel 2024 il fatturato del trasporto merci è stato di 74 miliardi di tonnellate-chilometro, ovvero l'1,54% in più rispetto al livello del 2023.



La lunghezza delle ferrovie è di 5.473,5 km, di cui il 25% è elettrificato



Lunghezza totale delle strade: 104,1 mila km, di cui 90,9 mila km di superficie solida (87,3%). La lunghezza totale della rete stradale a pedaggio è di 1.786 km



La lunghezza totale degli oleodotti è di circa 11,7 km, di cui 2/3 sono gasdotti e 1/3 oleodotti



La lunghezza totale dei corsi d'acqua in uso è di 2,1 mila km

## TRASPORTO ACQUATICO

Le vie navigabili interne della Repubblica di Belarus si trovano nei bacini dei fiumi Dnepr, Beresina, Sozh, Neman, Pripjat, Dvina occidentale e Svislach. Secondo il Ministero delle Risorse Naturali e della Protezione Ambientale, la lunghezza dei fiumi del Paese è di 90,6 km. Di essi adatti alla navigazione da trasporto circa 3,5 mila km. Attualmente utilizzato - 2138,4 km. Di questi, 1255,3 km con dimensioni garantite del percorso.

Al fine di garantire l'accessibilità, la qualità e la sicurezza dei servizi di trasporto via acqua, il rispetto degli obblighi internazionali della Repubblica di Belarus nel campo della navigazione commerciale, nel 2020 è stata istituita un'istituzione statale «Amministrazione statale del trasporto via acqua», che comprende la tenuta del Registro navale statale della Repubblica di Belarus.

L'attività portuale è assicurata dalla gestione di 7 porti fluviali: Brest, Pinsk, Mikashevichi, Mazyr, Rechitsa, Gomel e Babrujsk, situati nei territori delle regioni di Gomel, Mogilev e Brest. Un ramo, il porto fluviale di Mogilev, è stato trasformato in area tecnica e appartiene al porto fluviale di Rechitsa.

Per molti anni, la quota principale nella struttura del trasporto merci è costituita dalla sabbia di trasporto locale, estratta dal fondo dei fiumi (oltre il 90%) e consegnata ai porti per la successiva vendita.

Inoltre, c'è un transito di prodotti RUPP «Granit» (frantumati, floni) da Mikhaevich ai porti di Mazyr e Pinsk, nonché all'attracco temporaneo nella zona di David-Gorodok. Questi trasporti vengono effettuati su distanze più lunghe (circa 200 km) rispetto alla costruzione in sabbia: da 5 a 20 km. I porti fluviali di Gomel, Babrujsk, Mazyr dispongono di vie di accesso ferroviarie destinate al trasporto e alla movimentazione delle merci, seguendo un servizio misto.

Le caratteristiche delle vie navigabili consentono di effettuare trasporti di merci sia locali che internazionali (lungo i fiumi Pripjat e Dnepr fino al Mar Nero). Il trasporto di carichi pesanti e sovradimensionati è particolarmente efficiente, in quanto il consumo di energia per unità di lavoro di trasporto è di un ordine di grandezza inferiore a quello del trasporto su strada e di 1,5-2 volte inferiore a quello del trasporto ferroviario.

A questo proposito, è molto importante rianimare le vecchie vie navigabili che collegano i bacini del Mar Nero e del Mar Baltico. Tra queste c'è il collegamento di trasporto acquatico Dnepr-Vistola-Oder.

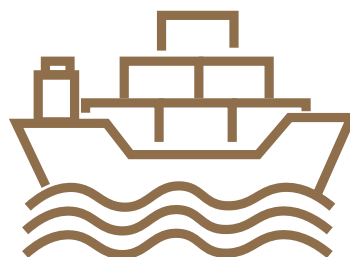
A questo sistema di trasporto sono collegati numerosi flussi di merci di esportazione-importazione provenienti da Belarus, Polonia, Ucraina e altri Paesi europei, nonché flussi dalla Scandinavia, il cui volume è stimato in milioni di tonnellate.

Lo sviluppo del turismo acquatico, la ricostruzione delle vie navigabili interne che consentono l'accesso al territorio ucraino e al Mar Nero, lo sviluppo dell'infrastruttura della via navigabile internazionale E-40, l'ammmodernamento della flotta di trasporto, la creazione dell'Amministrazione statale per il trasporto acquatico e altre misure contribuiscono al miglioramento del sistema di trasporto acquatico.

## TRASPORTO AEREO

Il trasporto aereo è un complesso di imprese e organizzazioni che effettuano il trasporto aereo di passeggeri e merci sia in Belarus che all'estero, oltre a svolgere attività di aviazione.

Nella repubblica sono registrate diverse compagnie aeree che effettuano trasporti aerei internazionali, la maggior parte dei quali cargo. La compagnia aerea «Belavia» è la principale compagnia aerea passeggeri.



Nella Repubblica di Belarus ci sono 11 aeroporti certificati, 6 dei quali internazionali. Oltre alla capitale, si trovano in tutti i centri regionali: a Gomel, Brest, Grodno, Mogilev e Vitebsk. Gli aeroporti distano poco l'uno dall'altro: la distanza media tra Minsk e gli aeroporti regionali è di 240 km, mentre tra gli aeroporti di Vitebsk e Mogilev è di 130 km.

Il principale per volume di traffico passeggeri è l'aeroporto nazionale di Minsk. Nel 2023 l'aeroporto nazionale di Minsk ha accolto oltre 2,5 milioni di passeggeri, il 20,7% in più rispetto al 2022. Secondo i risultati del 2024, l'aumento è stato del 17% (circa 2,93 milioni di persone). Su base regolare i voli sono stati effettuati da 12 compagnie aeree.

L'aeroporto nazionale di Minsk è certificato per essere conforme agli standard internazionali di sicurezza aerea e di protezione dell'aviazione. L'aeroporto può ospitare 58 aerei alla volta. È inoltre prevista la manutenzione di navi pesanti del tipo AN-124 con un peso massimo al decollo di 365 tonnellate. Il complesso cargo dell'aeroporto nazionale di Minsk può gestire più di 400 tonnellate di merci al giorno e dispone di magazzini per vari tipi di merci. L'aeroporto nazionale di Minsk è compreso nei confini del parco industriale Cina- Belarus «Velikiy Kamen».

## TRASPORTO AUTOMOBILISTICO

In Belarus ci sono oltre 3 milioni di autovetture private. Le organizzazioni possiedono 137.320 veicoli per passeggeri. Il numero totale di veicoli, inclusi camion, autobus e altri, si avvicina ai 4,4 milioni. Nel 2024, il numero di veicoli nel Paese aumenterà di 106.000 unità, ovvero del 2,5% rispetto al 2023.

Il numero di autovetture elettriche possedute da privati è aumentato da 6.413 nel 2023 a 20.745 nel 2024 (323,5%). Le organizzazioni possiedono 5.611 autovetture elettriche e 72 camion elettrici (rispetto alle 13 del 2023). I privati possiedono 12 camion elettrici (rispetto ai 2 del 2023). Ci sono 147 autobus elettrici nella repubblica.

Nel 2024, il trasporto automobilistico ha trasportato il 59,6% del traffico passeggeri totale della repubblica, pari a 1.027 milioni di persone.

Il trasporto merci si è adattato alla pressione delle sanzioni. A causa delle sanzioni, molti prodotti precedentemente importati dall'UE e dagli Stati Uniti sono stati sostituiti da merci provenienti da paesi amici, principalmente Cina, Vietnam, India e Turchia. Anche i flussi di esportazione sono stati reindirizzati verso questi paesi. Di conseguenza, le aziende di trasporto hanno dovuto ristrutturare le loro rotte.

I permessi più richiesti dagli operatori del trasporto su strada bielorusse riguardano i viaggi attraverso Russia, Cina, Georgia, Kazakistan, Mongolia e Turchia.

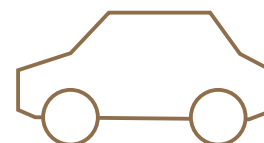
## TRASPORTO FERROVIARIO

Le Ferrovie Bielorusse (FB) sono l'azienda statale che gestisce la rete ferroviaria. Oggi, FB è leader nel sistema di trasporto nazionale.

Attualmente, si sta sviluppando con successo e rappresenta circa il 70% del fatturato complessivo del trasporto pubblico merci in Belarus. Entro la fine del 2024, le ferrovie bielorusse avevano trasportato quasi 62 milioni di passeggeri (coprendo oltre 2.100 insediamenti all'interno del Paese), oltre 100 milioni di tonnellate di merci e oltre 1,6 milioni di container equivalenti a venti piedi. Oltre 7.000 treni container in transito hanno attraversato il Belarus.

Le ferrovie bielorusse sono inoltre attivamente coinvolte nello sviluppo di percorsi alternativi, come la rotta del Mare del Nord.

Oltre ai trasporti che sfruttano il potenziale di transito della Russia, si sta espandendo anche il trasporto ferroviario con i paesi dell'Asia centrale. Sono aumentati anche i trasporti con Turkmenistan, Tagikistan e Kirghizistan. Anche i trasporti lungo il corridoio Nord-Sud sono in espansione.



Sono state organizzate spedizioni multimodali di lotti di merci di prova lungo il corridoio di trasporto internazionale Belarus-Russia-Kazakistan-Uzbekistan-Afghanistan-Pakistan. I progetti sviluppati consentono il trasporto su strada attraverso Afghanistan e Pakistan, con accesso al porto di Karachi per la successiva spedizione via mare.

I principali flussi di merci esportate (prodotti petroliferi, fertilizzanti, metalli ferrosi, legname, ecc.) sono già stati dirottati verso rotte che sfruttano le infrastrutture di trasporto e logistica di Paesi amici. Grazie alla cooperazione coordinata con le ferrovie di Russia, Cina, Kazakistan, Iran, Azerbaigian e Turkmenistan, è stato creato un quadro stabile di trasporto e logistica per il trasporto ferroviario.

### TRASPORTO VIA OLEODOTTO

La quota del trasporto via oleodotto sul fatturato totale delle merci in Belarus è in media del 40%.

Di particolare importanza sono gli oleodotti Druzhba (un importante oleodotto, che ha pompato più di 3 miliardi di tonnellate di petrolio nel corso della sua esistenza) e Yamal-Europa (il principale gasdotto), attraverso i quali le risorse energetiche transitano dalla Russia all'Unione Europea passando per il Belarus. La lunghezza totale dei gasdotti è di circa 11,8 mila km, di cui 2/3 sono gasdotti. La lunghezza totale dei gasdotti è di quasi 11,7 mila km, di cui 2/3 sono gasdotti e 1/3 sono oleodotti.

### INFRASTRUTTURA LOGISTICA

La Repubblica di Belarus, grazie alla sua posizione geografica strategica all'incrocio di corridoi di trasporto, svolge un ruolo chiave nel trasporto internazionale di passeggeri e merci. Corridoi di trasporto internazionali dall'Europa occidentale al Sud-est asiatico, dalla Scandinavia alla Turchia e ad altri paesi del Medio Oriente attraversano il Paese.

Al 1° gennaio 2025, in Belarus erano operativi 53 centri di trasporto e logistica (CTL). Secondo gli esperti, i CTL di proprietà di Belintertrans, Beltamozhservis, Brestvneshtans, Transit e Dominik sono i più performanti in termini di volume di servizi.

Un grande centro logistico è in costruzione all'interno del Great Stone Industrial Park. Attualmente, la prima fase del complesso logistico, che si estende su oltre 40.000 metri quadrati, è operativa all'interno del parco e comprende aree di carico e scarico e un terminal container.

La fase successiva sarà la costruzione di un terminal merci bimodale con una superficie di 800.000 metri quadrati, con la partecipazione della società di gestione del più grande porto fluviale d'Europa, Duisburg Hafen, dell'operatore logistico China Merchants Group e di Hupac Intermodal SA (Svizzera). La costruzione del terminal aumenterà i flussi di trasporto attraverso il Belarus.

Le priorità chiave del Concetto per lo sviluppo del sistema logistico del Belarus fino al 2030 sono state identificate nell'uso del transito tra Europa e Cina (anche nel quadro dell'iniziativa cinese "Una cintura, una via"), nei servizi di trasporto per i collegamenti dell'economia bielorusca con i mercati dell'Unione europea, nella partecipazione all'integrazione logistica dell'UE e dell'Unione economica eurasiatica, nonché nella cooperazione con le aziende di logistica globali.

Secondo i piani del Ministero dei Trasporti e delle Comunicazioni, entro il 2030 fino al 30% di tutte le esportazioni sarà destinato a Paesi lontani, pertanto i vettori bieloruschi prevedono di collaborare con diversi Paesi in Asia, Africa, Sud America e America Latina. Ciononostante, il mercato russo dei servizi di trasporto rimane una priorità per il Belarus. Ciò è stato facilitato dallo sviluppo del progetto "Seamless Transit", volto a semplificare il trasporto merci in Asia centrale, nel Caucaso e lungo la rotta Transcaspica attraverso la Russia. Il Corridoio di Trasporto Meridionale, che va dalla Cina al Kazakistan e all'Uzbekistan, è stato lanciato nel 2024, mentre il Corridoio di Trasporto Settentrionale (dalla Cina al Kazakistan, dalla Russia al Belarus) dovrebbe essere lanciato nel 2025. Sebbene questo progetto si concentri attualmente sul trasporto ferroviario, si sta valutando la possibilità di estendere questo approccio al trasporto su strada.

Il mercato immobiliare industriale e logistico nella regione di Minsk (Minsk più 25 km dalla tangenziale di Mosca) rappresenta oltre l'80% del mercato immobiliare industriale e logistico totale in Belarus. Il patrimonio immobiliare industriale e

logistico nella regione di Minsk è aumentato nel primo trimestre del 2025, passando da 1.707.000 metri quadrati alla fine del 2024 a 1.725.000 metri quadrati.

Si prevede che tra il 2025 e il 2026 saranno commissionati circa 300.000 metri quadrati di nuovi spazi industriali e di magazzino, di cui circa 220.000 metri quadrati potrebbero essere di nuova fornitura nel 2025. Oltre il 70% di questo spazio sarà consegnato al mercato nel formato "built-to-suit" durante questo periodo.

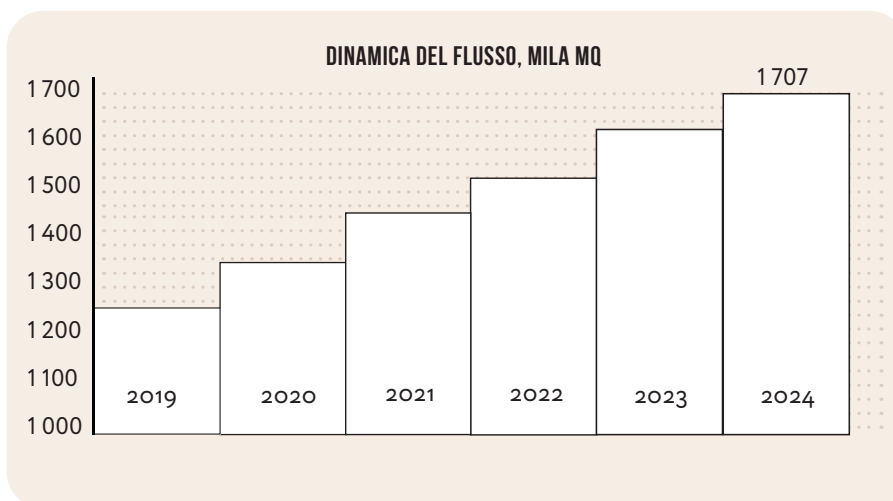
Si prevede che il principale aumento delle scorte deriverà dall'apertura del centro logistico Wildberries, che rappresenterà il 45% della fornitura prevista. Il centro logistico Prilesye TLC si espanderà di 38.000 metri quadrati e quasi 20.000 metri quadrati saranno aggiunti al centro logistico G13. Un edificio industriale leggero di 12.000 metri quadrati nel Parco Industriale Great Stone, così come uno spazio nel Parco Tecnologico di Minsk in Viale Partizansky 8, sono in fase avanzata di allestimento.

Nel 2024, tutti i nuovi spazi disponibili sul mercato sono stati consumati. Entro la fine del 2025, si prevede che lo spazio occupato da produzione e magazzino sarà di almeno 100.000 metri quadrati, escluso il data center di Wildberries.

Il mercato immobiliare industriale e dei magazzini nella regione di Minsk continua a registrare una carenza di spazi disponibili. Nel prossimo futuro, il tasso di sfritto in questo segmento immobiliare commerciale sarà inferiore al livello naturale (attualmente pari all'1,5%).

La crescita annuale del 4-12% dell'inventario degli spazi non corrisponde alla crescita della domanda del mercato. Inoltre, l'entrata in funzione di nuovi spazi nel 2024 è stata la più bassa dal 2020. Potrebbero emergere progetti internazionali nella Zona Franca di Minsk e nel Great Stone Park. Nel prossimo futuro, l'introduzione sul mercato di nuovi spazi industriali e di magazzino accelererà e l'inventario aumenterà a 2 milioni di metri quadrati entro 2-3 anni.

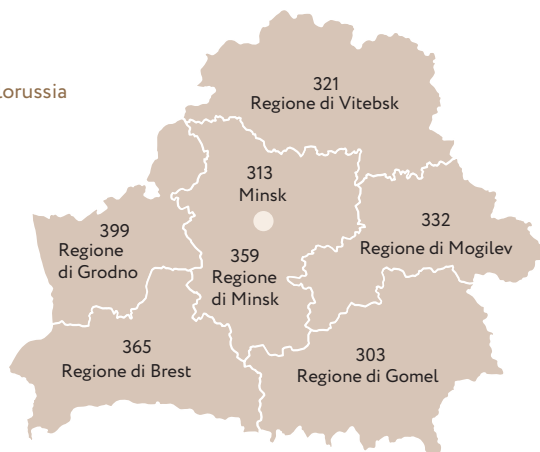
I canoni di locazione previsti saranno compresi tra 4,0 e 6,0 €/mq/mese nella classe B e tra 5,0 e 7,0 €/mq/mese nella classe A. Il tasso di posti vacanti durante l'anno sarà pari al 2,5% ±1,5 punti percentuali.



## 2.3 Ingegneria meccanica

NUMERO DI AUTO OGNI 1000 ABITANTI NEL 2023, UNITÀ

Fonte: Comitato nazionale di statistica della Repubblica di Bielorussia



L'ingegneria meccanica è uno dei settori chiave che determinano lo sviluppo del sistema economico globale. Il suo livello tecnologico determina i parametri di prezzo e qualità dei prodotti industriali e correlati, garantendone la competitività. Il complesso dell'ingegneria meccanica della Belarus comprende la produzione di apparecchiature elettriche, macchinari e attrezzature, dispositivi informatici, elettronici e ottici, nonché veicoli e attrezzature. I moderni processi innovativi nell'ingegneria meccanica in Belarus si basano su tecnologie avanzate (biotecnologie, nanotecnologie, tecnologie dell'informazione e della comunicazione e aerospaziale), sull'utilizzo di materiali avanzati con proprietà specifiche e sui progressi nella microelettronica e nella fotoelettronica, che costituiscono il fondamento tecnologico dell'economia della conoscenza. Il potenziale produttivo dell'industria meccanica in Belarus è caratterizzato da una forza lavoro altamente qualificata e da un'infrastruttura sviluppata, i cui elementi includono esperienza accumulata, organizzazioni scientifiche, catene di approvvigionamento e canali di distribuzione.

Nel 2024, il 63,4% dei prodotti di ingegneria meccanica è stato venduto all'estero. Autovetture di BELGEE S.p.A. a responsabilità limitata, dumper da miniera di BELAZ S.p.A. a modello aperto, trattori di MTZ S.p.A. a modello aperto, camion e autobus di MAZ S.p.A. a modello aperto, televisori di UPN-TVI e Vityaz S.p.A. a modello aperto, circuiti integrati elettronici di Integral S.p.A. a modello aperto, mietitrebbie di Gomselmash S.p.A. a modello

aperto, elevatori di Mogilevliftmash S.p.A. a modello aperto, frigoriferi di ATLANT S.p.A. a modello aperto e numerosi altri prodotti delle nostre aziende di punta sono stati esportati in 124 paesi in tutto il mondo.

Il Belarus produce circa l'8% dei trattori, il 30% dei dumper pesanti e il 17% delle mietitrebbie nel mondo. Lo stabilimento di trattori di Minsk è uno degli otto maggiori produttori mondiali di trattori a ruote.

Il complesso di costruzione di macchine della Repubblica conta più di 1200 organizzazioni, le principali delle quali sono:

- S.p.A. a modello aperto Amkodor. Uno dei principali produttori di macchinari e attrezzature specializzate sia in Belarus che nei Paesi della CSI.

- S.p.A. a modello aperto Stabilimento automobilistico bielorusso - il principale produttore mondiale di dumper di grandi e grandissime dimensioni.

- S.p.A. a modello aperto Fabbrica di trattori di Minsk è considerato uno dei leader mondiali nella produzione di macchine agricole.

- S.p.A. a modello aperto Stabilimento automobilistico di Minsk è specializzata nella produzione di veicoli per il trasporto merci e passeggeri.

- S.p.A. a modello aperto Integral è uno sviluppatore, produttore ed esportatore di componenti microelettronici e prodotti per apparecchiature elettroniche.

- S.p.A. a modello aperto Fabbrica di motori di Minsk è l'impresa leader del Paese nella produzione di motori diesel.

#### Sviluppo del trasporto elettrico in Belarus

Nell'aprile 2021, il governo bielorusso ha approvato il Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025.

L'attuazione del programma globale prevede:

- la creazione di impianti di produzione per il trasporto elettrico di merci, passeggeri, specializzato, individuale e dei suoi componenti;

- l'organizzazione del supporto scientifico, della standardizzazione, della certificazione e della valutazione della conformità dei veicoli elettrici (componenti di base) per il loro funzionamento sicuro sulle strade pubbliche;

- creazione di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici basate su una rete nazionale di stazioni di ricarica elettrica (attualmente sono operative 1.400 stazioni di ricarica);

- formazione di una serie di misure per stimolare lo sviluppo del trasporto elettrico.

In totale, al 01.01.2025 nella Repubblica di Belarus erano immatricolate 3.222.436 autovetture, di cui 26.356 veicoli elettrici, ovvero i veicoli elettrici costituiscono lo 0,8% del parco autovetture del Paese.

Nel 2024 il numero di veicoli elettrici nel Paese è aumentato di 3,4 volte (all'inizio del 2024, nella Repubblica di Belarus ne erano immatricolati 7.710).

Minsk rimane leader nell'elettrificazione dei trasporti, con quasi la metà di tutti i veicoli elettrici privati presenti nella capitale. Anche il numero di autobus elettrici è in crescita in tutto il Paese: 147 (in aumento rispetto ai 124 precedenti) e di camion elettrici: 84 (in aumento rispetto ai 15 precedenti).

## 2.4 Industria alimentare

L'industria alimentare occupa una posizione di primo piano nella struttura della produzione industriale in Belarus, rappresentando oltre il 25% della produzione industriale totale.

Tra il 1995 e il 2023, il Belarus ha aumentato la produzione di latte e carne di 1,5 volte, quella di cereali del 25,8% e quella di barbabietola da zucchero di 4,5 volte. Nelle aziende agricole, la resa media di latte per vacca è aumentata di 2,4 volte, raggiungendo i 5.854 kg, la resa di cereali di 1,45 volte, raggiungendo i 33,5 centesimi per ettaro, e la resa di barbabietola da zucchero di 2,5 volte, raggiungendo i 479 centesimi per ettaro. Grazie alla completa modernizzazione e al rinnovamento tecnico delle aziende agroindustriali, la produttività del lavoro nel settore è aumentata di 18,3 volte dal 2000 al 2023.

Il Belarus è quasi completamente autosufficiente dal punto di vista alimentare. Il Paese ha raggiunto il più alto livello di autosufficienza alimentare dell'Unione Economica Eurasiatica (UEE), pari al 96% (l'intera Unione supera il 94%). E per alcuni gruppi di prodotti, tale livello è significativamente più elevato: ad esempio, per i latticini è del 283%, per la carne del 134,9%, per le uova del 123,2% e per le patate del 110,8%. Il volume di produzione di carne è di 139 kg a persona, di uova di 379 kg a persona e di patate di 438 kg a persona. Inoltre, la Belarus vanta uno dei più alti livelli di autosufficienza lattiero-casearia al mondo, pari al 283%, il che significa che produce quasi tre volte di più di quanto consumato a livello nazionale.

La Repubblica di Belarus è uno dei principali esportatori alimentari al mondo. Nel 2024, le esportazioni agricole e alimentari hanno raggiunto un valore di 8,5 miliardi di dollari, pari al 21,1% delle esportazioni totali del Paese.

Il Belarus si colloca tra i principali esportatori di alcune tipologie di prodotti alimentari: in particolare, nel 2023, si è classificata al 7° posto nelle esportazioni di burro, al 10° posto nel mondo nelle esportazioni di latte scremato in polvere, al 9° posto nelle esportazioni di formaggio e ricotta e al 13° posto nelle esportazioni di latte intero in polvere.

Il Belarus, che produce l'1% del latte mondiale, rappresenta il 6% delle esportazioni globali di prodotti lattiero-caseari ed è tra i principali esportatori, insieme a Nuova Zelanda, UE, Stati Uniti e Australia. Il Belarus è anche leader mondiale nel consumo di prodotti a base di latte intero e burro, superando i singoli paesi dell'UE, così come Canada e Stati Uniti. Latte, kefir, yogurt e ricotta vengono prodotti a un ritmo di oltre 113 kg a persona, rispetto a poco più di 100 kg in Nuova Zelanda, 70 kg in Canada, circa 50 kg nell'UE e 48 kg

in Russia. Il burro è una delle principali materie prime a livello mondiale. È un prodotto di esportazione chiave, con i bielorussi al secondo posto al mondo in termini di consumo. Solo la Nuova Zelanda ne consuma di più. I bielorussi consumano in media 4,7 kg di burro a persona. In Canada, la media è inferiore a 4 kg e negli Stati Uniti e in Russia è di poco superiore a 2,5 kg.

Si prevede che il potenziale di crescita dell'industria alimentare rimarrà elevato nei prossimi anni, offrendo buone opportunità per gli investitori nazionali e stranieri.

L'industria alimentare di Belarus è attraente per gli investitori stranieri. Progetti per la produzione di prodotti su licenza sostitutivi delle importazioni nei settori della birra e della pasticceria, così come diverse joint venture, si sono dimostrati efficaci.



## 2.5 IT-settore

Alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione viene assegnato il ruolo di strumento necessario per lo sviluppo del settore high-tech dell'economia, creando le condizioni per la transizione verso un'economia digitale, migliorando l'ambiente istituzionale e creando un ambiente imprenditoriale favorevole.

La Repubblica di Belarus ha compiuto progressi significativi nel settore digitale. Ha creato una rete di trasmissione dati sviluppata che soddisfa gli standard internazionali, centri di archiviazione ed elaborazione dati affidabili, meccanismi di identificazione, sistemi di pagamento online, moderni servizi elettronici e strumenti di sicurezza informatica.

Il Belarus è leader nell'implementazione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nella regione della CSI e migliora ogni anno la sua posizione nell'Indice di Sviluppo TIC (IDI) dell'ITU. Il punteggio finale per il 2025 è stato di 90,7 punti, rispetto agli 88,5 punti del 2024.

Il Paese ha ottenuto il punteggio massimo (100%) per due indicatori dell'indice:

- il costo di un paniere di accesso a Internet a banda larga fissa,
- il numero di persone dotate di telefono cellulare.

Indicatori selezionati per le telecomunicazioni:

- disponibilità di internet: il 91,5% della popolazione bielorussa utilizza internet; il 92,5% delle famiglie ha accesso a internet;
- traffico internet: traffico medio di banda larga mobile (per abbonamento) - 166,0 GB; banda larga fissa - 2005,3 GB;
- comunicazioni mobili: elevata copertura delle reti 3G (99,9%) e 4G/LTE (98,4%); il numero di abbonamenti a banda larga mobile è di 103,7 ogni 100 residenti;
- costo dei servizi: per le comunicazioni mobili e i servizi vocali - 1,2% del PIL pro capite; per la banda larga fissa - 0,7%.

Secondo il Global Innovation Index 2024, pubblicato dall'Organizzazione Mondiale per la Proprietà Intellettuale, il Belarus si è classificata:

- 38° su 133 paesi nell'indicatore "Accesso alle TIC";

- 55° su 133 paesi nell'indicatore "Utilizzo delle TIC".

Nei prossimi 5 anni, il programma "Sviluppo Digitale di Belarus" determinerà la direzione e il ritmo dei lavori. Si prevede che la sua attuazione favorirà ulteriormente lo sviluppo tecnologico sia a livello nazionale che globale e stabilirà un'architettura dei dati e politiche di gestione unificate.

Il PAT svolge un ruolo fondamentale nel supportare la trasformazione informatica e digitale di Belarus. Attrae nuovi residenti offrendo loro agevolazioni fiscali e altri benefici.

Il PAT è il principale motore dell'economia bielorusa. Oggi, il PAT rappresenta il 3% del PIL del Paese.

Oggi, il PAT conta oltre 1.000 residenti e circa 60.000 dipendenti. Il parco ospita circa 100 centri di sviluppo di aziende straniere. Entro il 2024, i residenti del PAT avevano creato quasi 7.000 nuovi posti di lavoro.

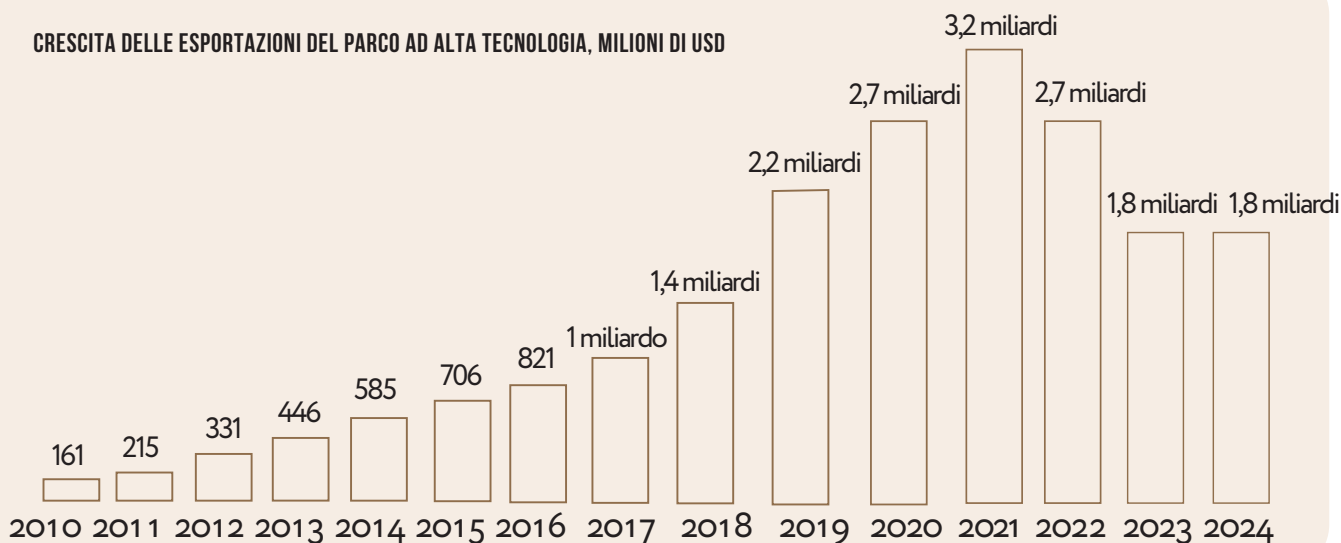
Oltre il 35% dei residenti del Parco sono aziende con capitale straniero. Dal 2017, il Parco ha attratto un totale di circa 2,3 miliardi di dollari di investimenti esteri.

Nel 2024, le esportazioni del Parco ammontavano a 1,8 miliardi di dollari. Il saldo positivo del commercio estero del PAT nel 2024 era di 1,6 miliardi di dollari. Il volume di produzione dei residenti nel 2024 ammontava a 2,43 miliardi di dollari.

Gli specializzandi possono intraprendere 40 percorsi di carriera, tra cui soluzioni avanzate di intelligenza artificiale, sviluppo software, ingegneria, gaming e applicazioni mobili, nonché IT in ambito sanitario, agricolo, fintech e altri settori. Inoltre, i residenti possono dedicarsi alla robotica, alle tecnologie mediche, finanziarie e pubblicitarie, nonché alla creazione e allo sviluppo di intelligenza artificiale e realtà aumentata. Il PAT è un "cripto sandbox" normativo: vi operano 15 aziende operanti in questo settore.

Per le aziende interessate a sviluppare il proprio business IT, il PAT è uno dei più grandi cluster dell'Europa centrale e orientale. Grazie al quadro giuridico del Parco, valido in tutta il Belarus, i residenti possono registrarsi e avviare attività commerciali ovunque nel Paese.

CRESCITA DELLE ESPORTAZIONI DEL PARCO AD ALTA TECNOLOGIA, MILIONI DI USD



L'unicità del PAT risiede nella riuscita combinazione di un'istruzione tecnica di alta qualità, di un elevato livello di professionalità tra gli specialisti IT e del sostegno governativo al settore IT.

### **IT Istruzione e IT industria**

Grazie alla creazione del Parco ad Alta Tecnologia, il Belarus è uno dei principali centri di competenza informatica della CSI e dell'Europa orientale. Ciò è dovuto in gran parte all'elevato livello di istruzione informatica.

Le aziende del Parco hanno creato e sostengono più di 90 laboratori congiunti di ricerca e produzione sulla base di istituti di istruzione superiore. Inoltre, i residenti hanno sviluppato e gestito corsi di formazione specializzati presso i dipartimenti di profilo delle università. Allo stesso tempo, sono state aperte più di 40 filiali di dipartimenti universitari direttamente nelle sedi dei residenti dell' PAT e nel territorio del Parco tecnologico.

I residenti dell' PAT investono attivamente nel sistema educativo e nella qualità della formazione dei laureati. In particolare, vengono stanziati fondi per creare e rafforzare la base materiale e tecnica di università, scuole, licei, istituti tecnici, organizzare e condurre seminari e formazioni per insegnanti e studenti, sostenere e condurre concorsi nazionali e internazionali, conferenze, olimpiadi di fisica, matematica e informatica, nonché sviluppare l'imprenditorialità innovativa tra i giovani.

Il PAT è attivamente coinvolto nella creazione di elementi di un sistema di formazione continua per il personale IT in Belarus: asilo nido, scuola materna e università. Le istituzioni regionali hanno garantito l'accesso a un'istruzione supplementare specializzata per bambini e ragazzi.



### 3. Sportello unico per gli investitori: Agenzia nazionale per gli investimenti e la privatizzazione



L'Agenzia nazionale per gli investimenti e la privatizzazione mira ad aiutare gli investitori stranieri a trovare una nicchia per fare affari in Belarus. L'Agenzia funge da centro di supporto unico per gli investitori diretti stranieri su base gratuita.

## 3.1 Servizi



### SERVIZI DI CONSULENZA E INFORMAZIONE AGLI INVESTITORI

- Gestione delle richieste degli investitori
- Informazioni sulle condizioni commerciali e sul clima degli investimenti in Belarus
- Analisi dei settori economici prioritari per l'attrazione degli investimenti
- Proposte di investimento
- Progetti di partenariato pubblico-privato (PPP)



### VIAGGI DI STUDIO IN BELARUS

- Organizzazione del viaggio (supporto per i visti, alloggio, logistica)
- Elaborazione di un calendario di incontri (trattative con autorità locali, istituzioni private, potenziali socio)
- Accompagnamento e assistenza alle riunioni



### GESTIONE DEL PROGETTO

- Sviluppo di una tabella di marcia per l'attuazione del progetto
- Ricerca di fornitori di beni e servizi, nonché di un socio per la creazione di una joint venture
- Relazioni con le autorità governative e le autorità di regolamentazione del settore
- Assistenza nella risoluzione di questioni amministrative
- Assistenza per le questioni relative al progetto PPP



### PORTALE INTERATTIVO "TABELLA DI MARCIA PER GLI INVESTITORI" ([www.map.investinbelarus.by](http://www.map.investinbelarus.by))

- database di proposte di investimento, concessioni e PPP
- database di immobili e terreni
- materiali analitici, vantaggi competitivi delle regioni bielorusse



### ASSISTENZA NELLA SELEZIONE DI UN SITO PRODUTTIVO

- Ricerca di opportunità per progetti greenfield e brownfield
- Visite al sito
- Cooperazione con le autorità locali



### SERVIZI POST-INVESTIMENTO

- L'agenzia fornisce un supporto per il reinvestimento e lo sviluppo dell'impresa, tra cui
- Assistenza nella selezione di terreni, proprietà e progetti d'investimento adeguati
  - Ricerca di socio commerciali
  - Organizzazione di trattative con le autorità locali e repubblicane
  - Assistenza nella risoluzione di problemi nella realizzazione di un progetto di investimento
  - Fornitura di informazioni sull'ottenimento di incentivi agli investimenti
  - Presa in considerazione delle proposte dell'investitore per migliorare il clima degli investimenti, ecc.

## 3.2 I partenariati pubblico-privati (PPP) in Belarus

### IL PPP COME STRUMENTO ALTERNATIVO PER LO SVILUPPO DELLE INFRASTRUTTURE



Il PPP è un'alleanza istituzionale e organizzativa tra lo Stato e le imprese per l'attuazione di progetti socialmente significativi nei settori prioritari dell'economia della Repubblica di Belarus.

Il Centro per il partenariato pubblico-privato (Centro PPP) in Belarus è stato istituito il 1 aprile 2014 presso l'Istituto di ricerca economica del Ministero dell'Economia. Il 1 settembre 2016, il Centro PPP è stato trasferito nella struttura dell'Agenzia al fine di aumentare la capacità del Centro PPP e l'efficienza della sua interazione con le agenzie governative sui temi dell'attrazione degli investimenti nella Repubblica di Belarus.

Il Centro PPP ricerca e promuove progetti di PPP, attrae investitori per la realizzazione di questi progetti, collabora con i principali enti statali interessati e con le organizzazioni internazionali per sviluppare il mercato del PPP in Belarus.

#### IL PROCESSO DI SVILUPPO E ATTUAZIONE DEL GECP È FINALIZZATO A:

- consolidare le risorse materiali, finanziarie, intellettuali, scientifiche, tecniche e di altro tipo;
- bilanciare gli interessi e i rischi delle parti pubbliche e private;
- attrarre fondi extra-bilancio per l'attuazione di progetti di investimento, piani e iniziative finalizzati allo sviluppo di strutture infrastrutturali.

LO SVILUPPO DI UN PROGETTO DI GCP COMPRENDE LE SEGUENTI TAPPE:

#### TAPPE 1 PREPARAZIONE DI UNA PROPOSTA PER L'ATTUAZIONE DI UN PROGETTO DI PPP:

Un progetto di PPP in Belarus può essere avviato dalle autorità pubbliche o da imprese private.

L'iniziatore pubblico o privato prepara un'idea di progetto di PPP, che viene poi coordinata con le agenzie governative nell'ambito delle loro competenze e sottoposta all'esame del Consiglio di coordinamento interagenzie per le infrastrutture (di seguito - IICC) o del Consiglio per lo sviluppo dell'economia digitale (di seguito - CDE) (per i progetti di PPP nel settore delle TIC).

Se il concetto IICC o CDE viene approvato, l'iniziatore del progetto sviluppa i documenti di proposta, che comprendono uno studio di fattibilità, un passaporto di progetto e una bozza di accordo di PPP. I documenti di proposta sviluppati vengono poi coordinati con le autorità statali nell'ambito delle loro competenze. L'Agenzia esprime quindi un parere completo sulla proposta di progetto di PPP. In caso di parere positivo, il promotore statale o l'ente interessato (nel caso di un'iniziativa privata) forma un pacchetto di documenti da sottoporre all'esame della Commissione monetaria e creditizia (di seguito CMC) o del comitato esecutivo locale, a seconda del livello del progetto di PPP e dell'ammontare degli obblighi di spesa del bilancio.

## TAPPE 2 ADOZIONE DELL'ATTO REGOLAMENTARE SULL'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DI PPP:

Dopo l'approvazione da parte del CMC o del comitato esecutivo locale, il promotore statale o l'ente interessato presenterà una bozza di un atto regolamentare sull'attuazione del progetto di PPP secondo la procedura stabilita. La decisione finale sull'attuazione del progetto di PPP può essere presa dal Presidente, dal Consiglio dei Ministri o dal Consiglio dei Deputati locale, a seconda della subordinazione del socio statale nel progetto. La decisione sarà formalizzata sotto forma di un atto regolamentare.

## TAPPE 3 SVOLGIMENTO DI UNA GARA D'APPALTO PER LA SELEZIONE DI UN SOCIO PRIVATO:

Il socio statale sviluppa la documentazione per la gara d'appalto, istituisce una commissione di gara e indice una gara d'appalto per selezionare un socio privato. La commissione di gara seleziona il vincitore.

## FASE 4 CONCLUSIONE ED ESECUZIONE DELL'ACCORDO DI PPP

L'Accordo di PPP viene stipulato tra il socio pubblico e il socio privato entro dodici mesi dalla data di determinazione del vincitore della gara per la durata del progetto di PPP.

## NEGOZIAZIONI DIRETTE

Un accordo di PPP può essere concluso senza gara d'appalto, ricorrendo alla negoziazione diretta, se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

- la proposta di progetto PPP è preparata da un promotore privato;
- il progetto PPP non richiede fondi di bilancio e/o fondi extra-bilancio statali, inclusi i fondi per il rimborso dei costi e la generazione di profitti (entrate) per il partner privato;
- non ci sono dichiarazioni di interesse da parte di altri potenziali investitori.

## QUADRO LEGISLATIVO PER I PPP IN BELARUS

L'attuazione dei progetti di PPP in Belarus avviene in conformità al seguente quadro normativo:

- Legge della Repubblica di Belarus n. 345-Z del 30 dicembre 2015 "Sul partenariato pubblico-privato";

- Risoluzione del Consiglio dei Ministri n. 532 del 6 luglio 2016 "Sulle misure di attuazione della legge della Repubblica di Belarus del 30 dicembre 2015 'Sul partenariato pubblico-privato';

- Risoluzione del Ministero dell'Economia della Repubblica di Belarus n. 49 del 27 luglio 2016 "Sulle misure di attuazione della legge della Repubblica di Belarus del 30 dicembre 2015 'Sul partenariato pubblico-privato'.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA GCP IN  
BELARUS, VISITATE LA NOSTRA PAGINA WEB  
AL LINK

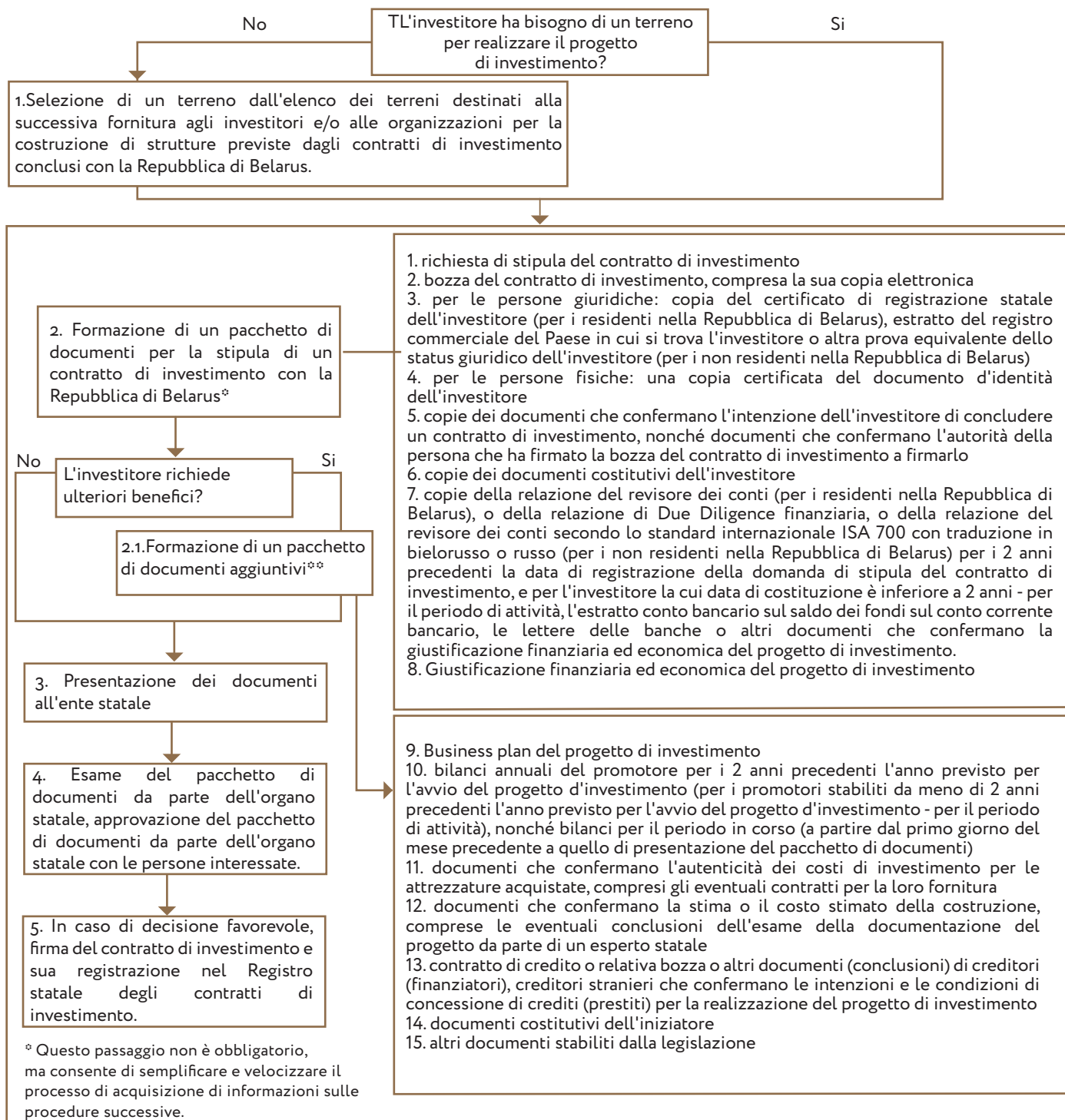
<https://investinbelarus.by/public-private-partnership/>

OPPURE INVIATECI UNA RICHIESTA VIA  
E-MAIL ALL'INDIRIZZO  
[mail@investinbelarus.by](mailto:mail@investinbelarus.by)



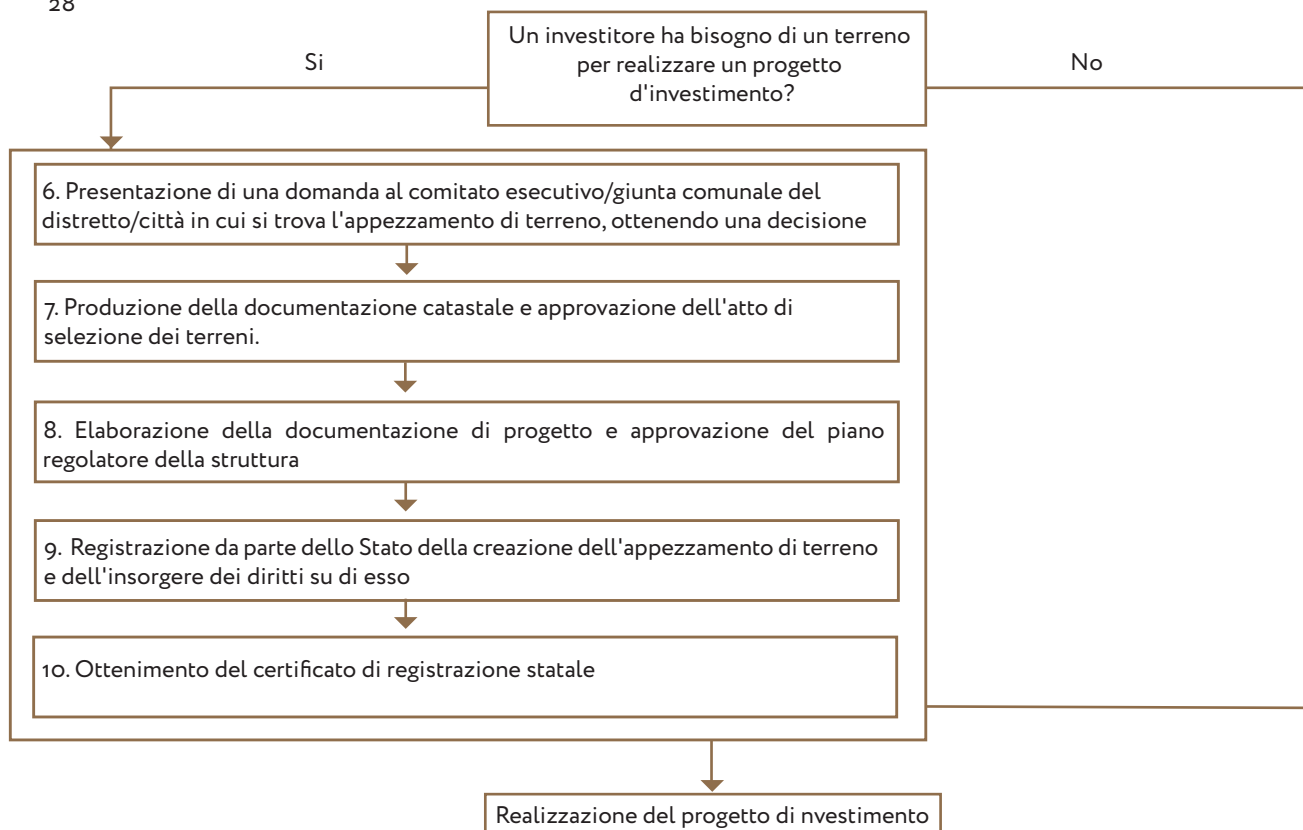
## 3.3 Guida per l'investitore: algoritmi passo-passo

### STIPULA DI UN CONTRATTO DI INVESTIMENTO CON IL BELARUS



## STIPULA DI UN CONTRATTO DI INVESTIMENTO CON IL BELARUS (CONTINUA)

28



\* requisiti dettagliati per l'elenco, la traduzione e la legalizzazione dei documenti - vedi par. 4 Regolamento sulla procedura per la conclusione, la modifica e l'estinzione degli contratti di investimento tra gli investitori e la Repubblica di Belarus, approvato con decisione del Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus del 19.07.2016 n. 563

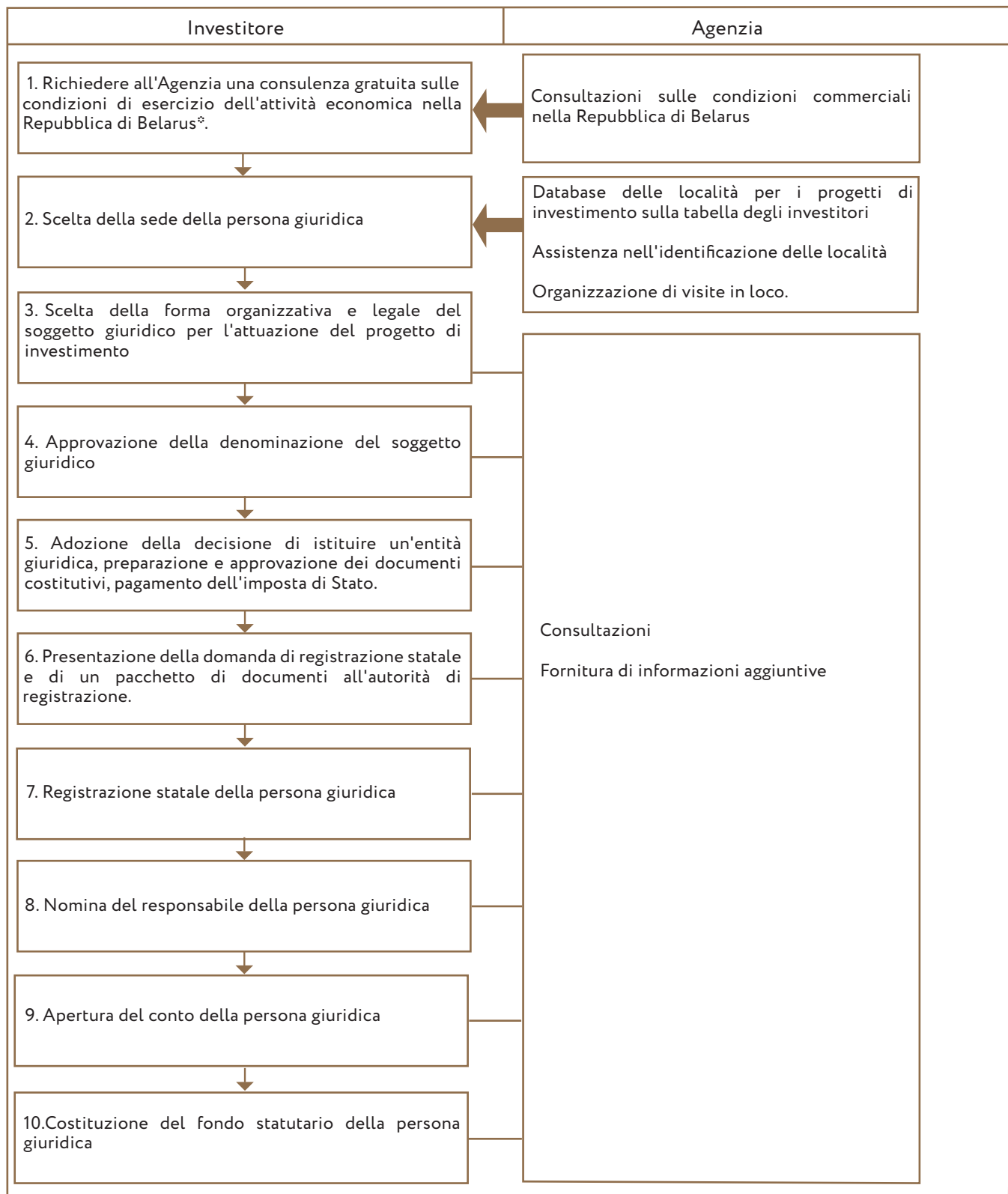
\*\* Capitolo 3 del Regolamento sulla procedura per la conclusione, la modifica e l'estinzione degli contratti di investimento tra gli investitori e la Repubblica di Belarus, approvato con decisione del Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus del 19.07.2016 n. 563; p. 16 Regolamento sulla procedura per l'organizzazione dello sviluppo, dell'approvazione e dell'esame dei piani aziendali dei progetti di investimento, nonché dell'esame da parte di esperti dei progetti di investimento, approvato con decisione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 26.05.2014 n. 506

## UTILIZZO DEI VANTAGGI PREVISTI DAI REGIMI PREFERENZIALI DELLA REPUBBLICA DI BELARUS: REGISTRAZIONE COME SEL, PAT, PARCO INDUSTRIALE "VELIKIY KAMEN"

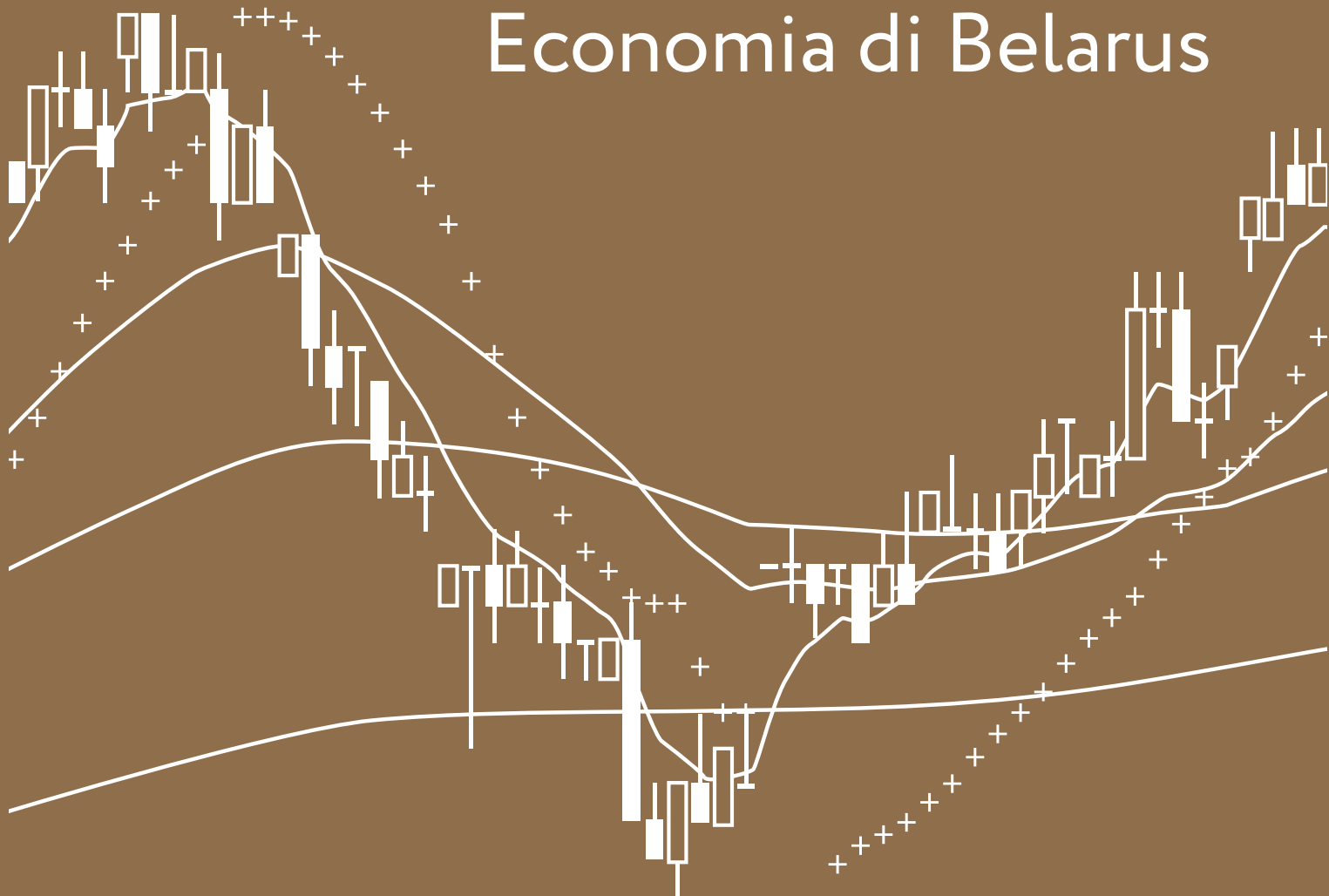


\* Questo passaggio non è obbligatorio, ma permette di semplificare e velocizzare l'ottenimento di informazioni sulle procedure successive.

## PROCEDURA PER LA COSTITUZIONE DI UNA PERSONA GIURIDICA



# Economia di Belarus

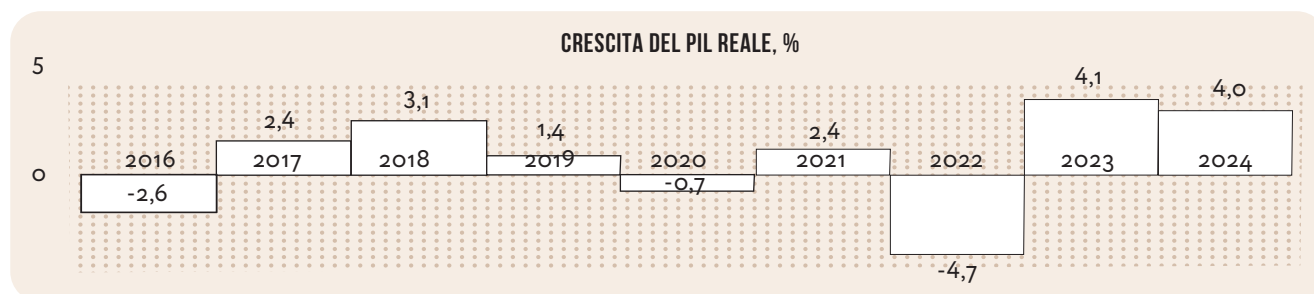


4	Informazioni generali sull'economia di Belarus.....	31
4.1	Indice dei prezzi al consumo .....	34
4.2	Commercio internazionale .....	35
5	Cooperazione internazionale e capitali stranieri in Belarus.....	36

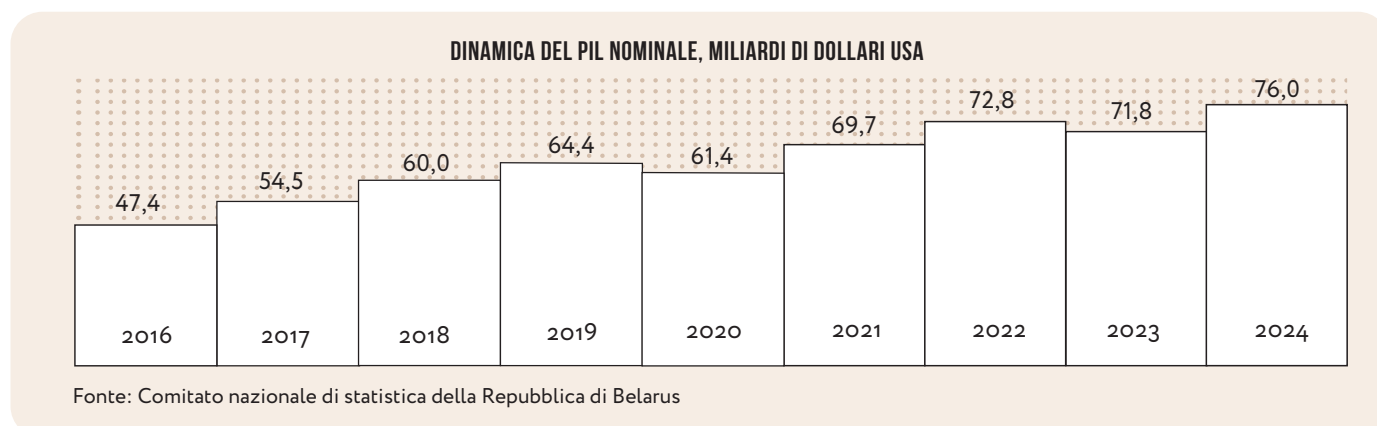
5.1	Gli IDE su base netta .....	37
5.2	Integrazione eurasiatica .....	38
5.3	Belarus e Cina: verso una nuova fase di cooperazione .....	41

## 4. L'economia di Belarus

### PIL reale



### PIL nominale



La Repubblica di Belarus è uno Stato orientato all'esportazione, con industrie, servizi e agricoltura sviluppati. La Belarus aderisce al modello di un'economia di mercato socialmente orientata, che ha dimostrato la sua solidità ed efficienza.

Nel complesso, dal 2010 al 2024, il PIL del Paese è aumentato a prezzi comparabili del 25,2%, con una crescita della produttività del lavoro del 41,8% nello stesso periodo.

Il prodotto interno lordo pro capite a parità di potere d'acquisto è aumentato da 15.300 dollari nel 2010 a 33.000 dollari nel 2024.

Nel 2024, il PIL di Belarus ammontava a 75,87 miliardi di dollari, con un aumento del 4,4% rispetto al 2023. Il numero medio annuo di persone impiegate nell'economia era di 4.122 mila persone, il salario medio mensile nominale maturato era di 775,60 dollari e gli investimenti in attività fisse erano di 14,58 miliardi di dollari USA.

Le linee guida della politica monetaria della Repubblica di Belarus per il 2025 sono state approvate con la Risoluzione del Consiglio della Banca Nazionale della Repubblica di Belarus n. 325 del 10.10.2024.

Nel 2025, la Banca Nazionale stabilirà condizioni monetarie favorevoli al raggiungimento dell'obiettivo di limitare l'inflazione. Continuerà a monitorare la crescita della massa monetaria ampia. La politica valutaria sarà attuata attraverso un regime di cambio flessibile, con il tasso di cambio del rublo bielorusso determinato dall'equilibrio tra domanda e offerta di valuta estera sul mercato interno.

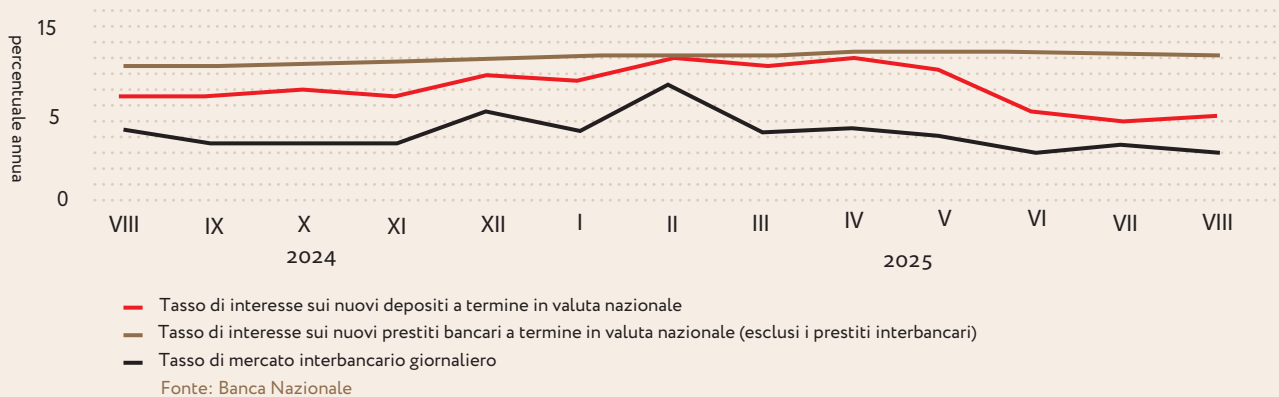
La politica dei tassi di interesse continuerà a concentrarsi sull'attrattiva del risparmio in valuta nazionale, che costituisce la base di risorse delle banche per finanziare l'economia, nonché sulla disponibilità di credito per imprese e privati. I tassi di interesse nell'economia saranno mantenuti a un livello positivo in termini reali.

Saranno mantenute condizioni di prezzo vantaggiose per i prestiti bancari erogati a condizioni di mercato. Il tasso di interesse medio sui nuovi prestiti bancari a persone giuridiche e fisiche in valuta nazionale è stimato al 9-10,25% annuo nel 2025. Nel complesso, si prevede che il tasso di interesse medio sui nuovi prestiti bancari a persone giuridiche in valuta nazionale (esclusi i tassi interbancari) sarà compreso tra l'8,5 e il 9,8% annuo nel 2025.

In assenza di rischi per la stabilità dei prezzi e finanziaria, si prevede un calo dei tassi di interesse nell'economia. Il tasso di rifinanziamento della Banca Nazionale è stimato in media tra il 9% e il 9,3% annuo nel 2025.

I prestiti all'economia continueranno a essere erogati principalmente in valuta nazionale, mantenendo la tendenza alla de-denominazione dell'economia. La quota dei crediti bancari verso l'economia in valuta nazionale raggiungerà almeno il 74% del totale dei crediti bancari verso l'economia entro la fine del 2025.

#### DINAMICA DEI TASSI DI INTERESSE MEDI SUL MERCATO FINANZIARIO, IN VALUTA NAZIONALE



## Commercio estero

Il Belarus persegue una politica economica estera multi-vettore e intrattiene relazioni commerciali con 196 paesi. Le esportazioni sono una priorità per l'economia bielorusse. Circa il 55% della sua produzione viene esportato verso i mercati esteri, il che è tipico dei paesi con economie altamente sviluppate e aperte.

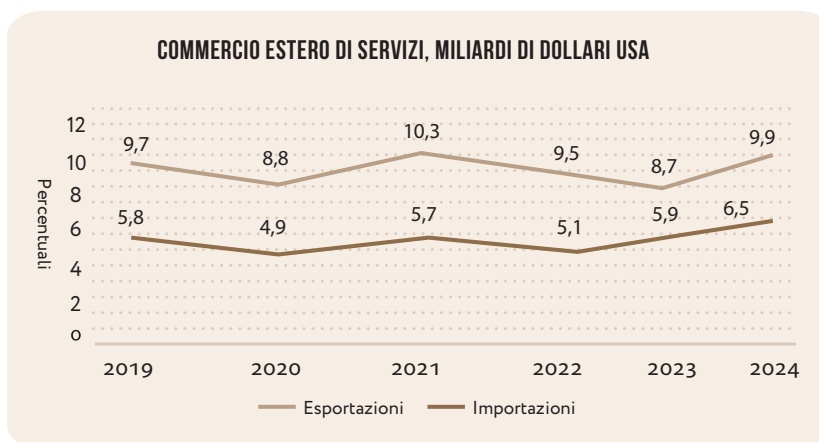
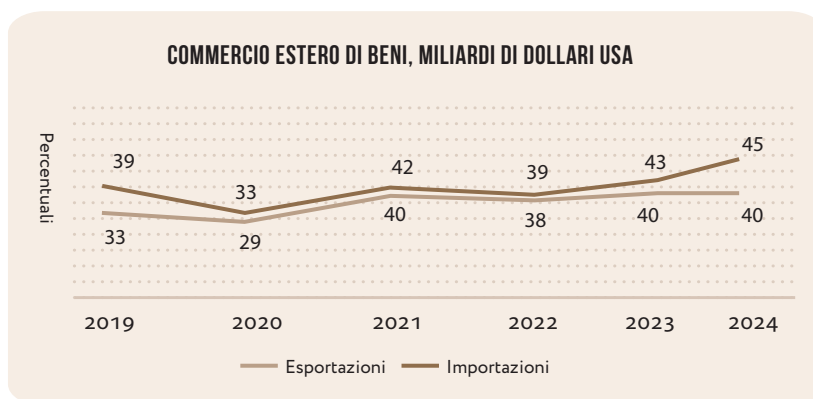
Negli ultimi anni il Belarus ha acquisito lo status di uno dei principali esportatori di prodotti alimentari.

La struttura merceologica delle esportazioni bielorusse comprende oltre mille voci al livello di quattro cifre della Nomenclatura delle Merci dell'Attività Economica Estera dell'UEE. Tra i principali prodotti esportati figurano prodotti

petrolchimici, ingegneria meccanica, metallurgia, lavorazione del legno, industria leggera, prodotti lattiero-caseari e carni, mobili, vetro, fibra di vetro e cemento.

Il ruolo e la posizione del Paese nel mercato internazionale dei servizi sono in crescita. Rispetto al 2010, le esportazioni sono raddoppiate. Entro il 2024, questa cifra ha raggiunto i 9,9 miliardi di dollari, pari al 20% delle esportazioni totali di beni e servizi del Paese.

Il fatturato del commercio estero di beni e servizi alla fine del 2024 ammontava a 100,1 miliardi di dollari. Le esportazioni di beni ammontavano a 39,5 miliardi di dollari, quelle di servizi a 9,9 miliardi di dollari.



## 4.1 Indice dei prezzi al consumo

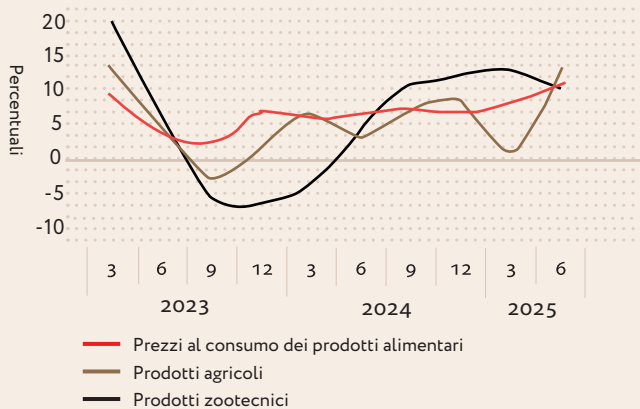
L'indice dei prezzi al consumo per beni e servizi nel periodo gennaio 2025 - gennaio 2024 è stato pari al 105,2%, mentre l'indice dei prezzi al consumo di base (vale a dire, escludendo beni e servizi soggetti a fluttuazioni stagionali e amministrative) è stato pari al 105,7%.

Nel luglio 2025, l'aumento annuo dei prezzi al consumo è stato del 7,4%, con un contributo dei prezzi dei prodotti alimentari pari al 4,6%, un contributo dei prezzi e delle tariffe dei servizi pari all'1,9% e un contributo dei prezzi dei prodotti non alimentari pari a circa l'1,0%.

Nel frattempo, l'inflazione finale nel 2024 è stata del 5,2%, in linea con l'obiettivo del governo. I prodotti alimentari hanno contribuito principalmente all'aumento dei prezzi.

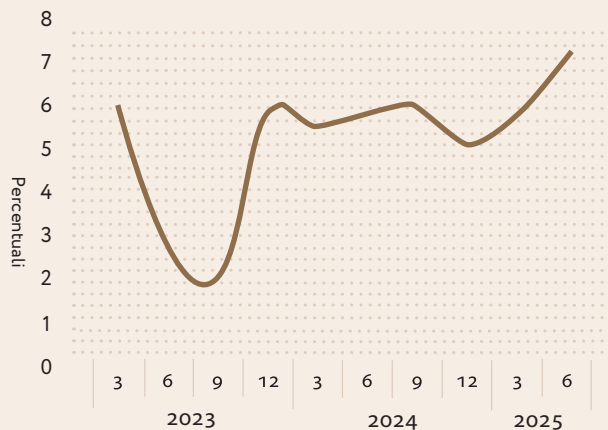
L'obiettivo di inflazione per il 2025 non deve superare il 5%.

### CRESCITA ANNUA DEI PREZZI ALLA PRODUZIONE AGRICOLA



Fonte: Comitato Nazionale di Statistica della Repubblica di Bielorussia, calcoli della Banca Nazionale basati su dati del Comitato Nazionale di Statistica

### CRESCITA ANNUA DEI PREZZI AL CONSUMO



Fonte: Comitato Nazionale di Statistica della Repubblica di Bielorussia, calcoli della Banca Nazionale basati su dati del Comitato Nazionale di Statistica

## 4.2 Commercio internazionale

Nel 2024, le esportazioni di beni e servizi di Belarus ammontavano a 49,4 miliardi di dollari, le importazioni a 50,7 miliardi di dollari e il saldo a 1,3 miliardi di dollari.

Rispetto al 2023, le esportazioni sono aumentate del 3,56% e le importazioni del 6,74%. Il rapporto tra il saldo del commercio estero di beni e servizi e il prodotto interno lordo è stato pari a -1,7%.

Nel commercio estero di beni, le esportazioni sono ammontate a 39,5 miliardi di dollari USA, con un aumento dell'1,2% rispetto al 2023, mentre le importazioni sono ammontate a 44,2 miliardi di dollari (con un aumento del 6,3%). La crescita eccessiva delle importazioni di beni rispetto alle esportazioni ha portato a un peggioramento del saldo negativo del commercio estero di beni da 2,5 miliardi di dollari a 4,7 miliardi di dollari USA.

Il principale contributo positivo alla dinamica delle esportazioni di beni nel 2024 (+2,4 punti percentuali) è stato fornito dal gruppo alimentare; il contributo degli altri principali gruppi di prodotti è stato negativo. Le esportazioni di prodotti alimentari sono aumentate del 15,9%; le esportazioni di beni intermedi sono diminuite del 3,6%, i beni di investimento del 2% e i beni di consumo non alimentari dello 0,7%. I beni intermedi rappresentano tradizionalmente oltre la metà della struttura merceologica delle esportazioni. I volumi massimi di esportazione sono stati raggiunti nel complesso agroindustriale e nell'ingegneria meccanica. Le esportazioni di prodotti alimentari e agricoli sono ammontate a

8,5 miliardi di dollari. I prodotti dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli sono stati venduti sui mercati esteri per 12,3 miliardi di dollari.

Le importazioni sono aumentate in tutti i principali gruppi di prodotti: dell'1,8% per i beni di investimento, del 2,5% per i beni intermedi e del 14,1% per i beni di consumo. Gli incrementi maggiori hanno riguardato i beni di consumo non alimentari (+3,3 punti percentuali) e i beni intermedi (+1,5 punti percentuali). Non si sono registrate variazioni significative nella struttura merceologica delle importazioni, con i beni intermedi che rappresentano circa il 60%.

Nel 2024, le esportazioni di servizi hanno raggiunto un totale di 9,9 miliardi di dollari, con un aumento del 14% rispetto al 2023, mentre le importazioni sono state pari a 6,5 miliardi di dollari (con un aumento del 10,1%). La crescita delle esportazioni superiore a quella delle importazioni ha portato a un aumento del saldo del commercio estero dei servizi da 2,8 miliardi di dollari a 3,4 miliardi di dollari USA.

Nel 2024, il Belarus aveva 196 paesi come partner commerciali; 156 paesi acquistavano prodotti bielorusi e 184 paesi fornivano i loro beni al mercato bielorusso.

I paesi della CSI rappresentano il 71% delle esportazioni bielorusse, mentre i paesi non appartenenti alla CSI rappresentano il 29%. Le relazioni commerciali con la Repubblica Popolare Cinese si stanno sviluppando attivamente nell'ambito della diversificazione dei mercati di esportazione. Particolare attenzione è rivolta ai paesi dell'"arco lontano", tra cui Africa e Medio Oriente (Emirati Arabi Uniti, Egitto, Zimbabwe, Algeria, Kenya, Nigeria, Sudafrica, ecc.), Asia (Turchia, India, Vietnam, Mongolia, ecc.) e America Latina (Brasile, Messico, Cuba, Nicaragua, ecc.).



# 5. Cooperazione internazionale e capitale straniero in Belarus



La Repubblica di Belarus persegue una politica economica estera multivettoriale e partecipa attivamente ai processi di integrazione internazionale.

Il Belarus intrattiene relazioni diplomatiche con 183 Paesi del mondo ed è attualmente rappresentata da 74 missioni estere (tra cui: 57 ambasciate, 2 missioni permanenti, 14 consolati generali e 1 consolato) in 57 Stati, compreso l'accREDITAMENTO di ambasciatori a tempo parziale in più di 90 Stati.

Il Belarus concentra i suoi sforzi di politica estera su alcuni dei vettori più importanti e promettenti. Tra questi, in primo luogo, la Federazione Russa, la cui cooperazione strategica alleata con il Belarus si basa sul Contratto sulla creazione dello Stato dell'Unione di Belarus e Russia.

Con la Repubblica Popolare Cinese si stanno sviluppando relazioni di partenariato strategico a tutto tondo e per tutte le stagioni. Sostenendo coerentemente le idee di integrazione, il Belarus assume una posizione attiva e costruttiva nelle formazioni unificanti dello spazio post-sovietico - l'Unione economica eurasiatica, la Comunità degli Stati indipendenti, l'Organizzazione del Contratto di sicurezza collettiva.

Per rafforzare la propria posizione internazionale, il Belarus collabora attivamente con i paesi SCO: i paesi membri SCO rappresentano il 70,4% del fatturato commerciale di Belarus.

L'interazione con i Paesi dell'"arco lontano" della politica estera bielorusa - Asia, Africa e America Latina - sta raggiungendo un livello qualitativamente nuovo.



## 5.1 Gli IDE su base netta

Nel 2024, gli investitori stranieri hanno investito 6.914 milioni di dollari in investimenti esteri lordi nel settore reale dell'economia bielorusa, inclusi 5.169 milioni di dollari in investimenti diretti esteri (IDE).

Gli investimenti lordi sono stati principalmente indirizzati al commercio all'ingrosso e al dettaglio (56,77%), al settore manifatturiero (23,41%) e all'informazione e alle comunicazioni (8,48%).

La struttura settoriale degli IDE è pressoché la stessa: commercio all'ingrosso e al dettaglio – 49,27%; industria manifatturiera – 28,79%; informazione e comunicazioni – 10,06%.

Nel 2024, gli investimenti diretti esteri netti (escluso il debito verso investitori diretti per beni, lavori e servizi) nell'economia bielorusa sono ammontati a 1.698 milioni di dollari, con un aumento del 3,46% rispetto al 2023.

I principali flussi di investimenti netti nel 2024 provenivano dalla Federazione Russa (24,85%), dagli Emirati Arabi Uniti (14,25%), da Cipro (13,13%), dalla Cina (4,28%) e dalla Germania (3,47%). Nel complesso, i paesi della CSI hanno rappresentato il 25,53% degli IDE netti, mentre i paesi non appartenenti alla CSI hanno rappresentato il 47,71%.

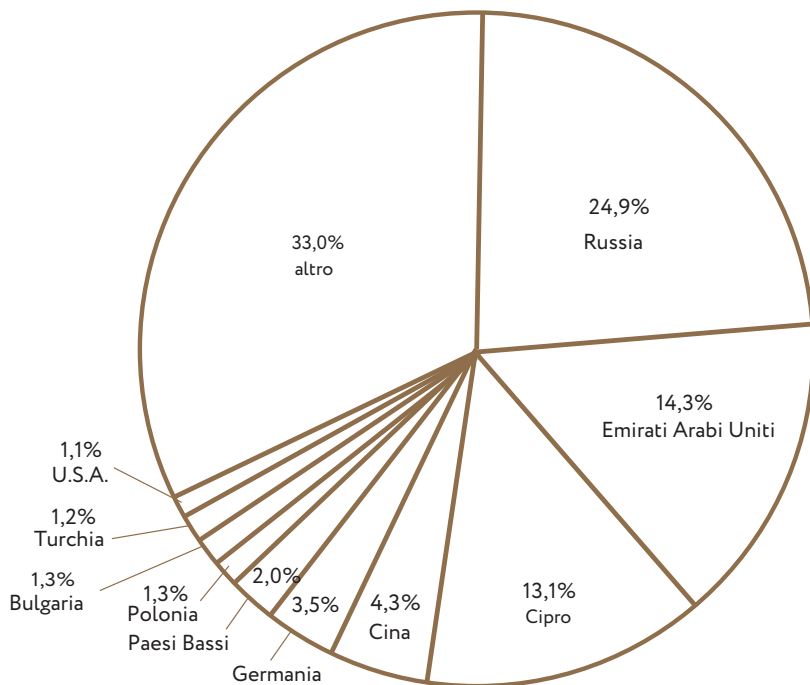
Il volume degli investimenti diretti dalle organizzazioni della Repubblica di Belarus nelle economie dei paesi esteri nel 2024 è ammontato a 4.891,6 milioni di USA (rispetto ai 5.665,9 milioni di dollari nel 2023), di cui IDE ammontavano a 3.953,2 milioni di dollari (nel 2023 – 4.536,5 milioni di dollari).

Il Decreto n. 49 del 5 febbraio 2024 ha approvato il Programma di Investimenti Statali per il 2025. Quest'anno, 680 milioni di dollari (al tasso di cambio medio del 2024 di 3,2450 rubli per dollaro) sono stati stanziati per finanziare i progetti inclusi nel programma. Oltre l'80% di questo importo è destinato all'attuazione dei programmi statali "Strade di Belarus", "Salute pubblica e sicurezza demografica", "Politiche dell'istruzione e della gioventù", "Edilizia abitativa", "Attività agricole", "Sicurezza delle frontiere" e altri. Nel 2025, i fondi del programma saranno utilizzati per costruire e ricostruire i parchi tecnologici di Brest, Pinsk e Baranovichi, nonché un parco industriale a Grodno.

In totale, il Programma di investimenti statale prevede il finanziamento di 82 impianti nel 2025, di cui si prevede l'entrata in funzione di 40.

Nel 2025, in Belarus erano registrate oltre 17.000 organizzazioni con capitale straniero. Solo quest'anno, quasi 900 nuove aziende si sono aggiunte all'elenco. Imprenditori provenienti da Russia, Cina, Europa occidentale, Asia, Africa e America Latina hanno investito nell'economia bielorusa.

I 10 PRINCIPALI PAESI DONATORI PER ATTRARRE IDE NETTI IN BIELORUSSIA



## 5.2 L'integrazione eurasiatica



L'Unione economica eurasiatica (UEE) è un'organizzazione internazionale di integrazione economica regionale con personalità giuridica internazionale. L'Unione garantisce la libertà di circolazione di beni, servizi, capitali e lavoro e il perseguimento di politiche coordinate, coerenti o unificate nei settori chiave dell'economia.

Il Contratto sull'Unione economica eurasiatica è stato firmato dai Presidenti della Repubblica di Belarus, della Repubblica del Kazakistan e della Federazione Russa il 29 maggio 2014 ad Astana. Il Contratto è entrato in vigore il 1° gennaio 2015. Il 1° gennaio 2018 è entrato in vigore il Contratto sul Codice doganale dell'UEE.

L'Unione è aperta all'adesione di qualsiasi Stato che ne condivida gli obiettivi e i principi, alle condizioni concordate dagli Stati membri. È prevista anche la possibilità di ottenere lo status di Stato osservatore dell'Unione.

Durante la riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico (UEE) del 10 ottobre 2014 a Minsk, è stato firmato il Contratto di adesione della Repubblica di Armenia al Contratto sull'UEE del 29 maggio 2014. Il Contratto è entrato in vigore il 2 gennaio 2015.

Durante la riunione dell'UEE del 23 dicembre 2014 a Mosca, è stato firmato il Contratto di adesione della Repubblica del Kirghizistan al Trattato UEE. Il Trattato è entrato in vigore il 12 agosto 2015.

Alla riunione dell'UEE del 14 maggio 2018 a Sochi, la Repubblica di Moldova ha ottenuto lo status di Stato osservatore nell'UEE. Il 1° gennaio 2018 è entrato in vigore il Codice doganale dell'UEE, che ha semplificato e accelerato il processo delle procedure doganali. Esso prevede la massima conversione delle operazioni doganali in formato elettronico, l'utilizzo di un meccanismo di sportello unico per la gestione dei documenti, la riduzione dei tempi per lo svincolo delle merci e altro ancora.

L'Unione ha il diritto di svolgere, nell'ambito delle proprie competenze, attività internazionali volte a risolvere i compiti che l'UEE deve affrontare.

Dal 2016 è in vigore l'Accordo di libero scambio tra l'Unione Economica Eurasiatica (UEE) e il Vietnam, mentre dal 2019 è in vigore l'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'Unione Economica Eurasiatica (UEE) e la Cina. Il 1° ottobre 2019 sono stati firmati i primi accordi del pacchetto completo di accordi commerciali tra i paesi dell'UEE e Singapore; il 25 ottobre 2019 è stato firmato un accordo di libero scambio con la Serbia. Nel dicembre 2023 è stato concluso un accordo di libero scambio a pieno titolo tra l'Unione e l'Iran, mentre il 27 giugno 2025 è stato firmato un Accordo di partenariato economico tra l'UEE e gli Emirati Arabi Uniti (EAU). Sono attualmente in corso i lavori per l'entrata in vigore dell'accordo. È stato inoltre firmato un accordo commerciale temporaneo tra l'UEE e la Mongolia. Sono in corso negoziati per accordi dell'UEE con Egitto, India, Israele e Indonesia. È allo studio la fattibilità della conclusione di un accordo con la Tunisia.

Il 25 dicembre 2023, i capi di Stato dell'UEE hanno firmato la Dichiarazione sull'ulteriore sviluppo dei processi economici all'interno dell'Unione economica eurasiatica fino al 2030 e per il periodo fino al 2045, "Il percorso economico eurasiatico". La Dichiarazione definisce gli obiettivi a medio termine dell'Unione fino al 2030, con l'obiettivo di trasformare l'UEE entro il 2045 "in una macroregione autosufficiente, sviluppata in modo

armonioso e attraente per tutti i paesi del mondo, dotata di leadership economica, tecnologica e intellettuale e che mantenga un elevato tenore di vita per le popolazioni degli Stati membri".

Il commercio reciproco tra i paesi dell'Unione Economica Eurasiatica (UEE) ha raggiunto quasi 100 miliardi di dollari entro la fine del 2024, raddoppiando rispetto al 2015. La quota del commercio interno sul totale degli scambi esteri dell'Unione è aumentata al 19,8%, rispetto al 13,5% di nove anni fa. Inoltre, il 93% degli scambi avviene in valuta nazionale.

Nel 2024, il prodotto interno lordo dell'UEE è aumentato del 4,2% rispetto al livello di gennaio-dicembre 2023, raggiungendo i 2.571,5 miliardi di dollari USA.

Nel 2024, la produzione di beni nell'UEE è aumentata del 3,2% e la produzione di servizi del 5,1% rispetto al 2023. Un aumento della produzione di beni nel 2024 è stato osservato in Kirghizistan - dell'8,5%, Kazakistan - del 5,6%, Belarus - del 5,4%, Armenia - del 4,9% e Russia - del 2,8%.

Nel 2024, il volume della produzione industriale nell'UEE è stato pari al 104,5% del livello del 2023, il volume della produzione nell'industria manifatturiera nell'UEE è aumentato dell'8,2%, la fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata del 2,7%; è diminuito nell'industria mineraria e nelle cave dello 0,8%, l'approvvigionamento idrico, la rete fognaria, il controllo sulla raccolta e distribuzione dei rifiuti dello 0,1%. Un aumento della produzione industriale nel 2024 è stato osservato in tutti gli Stati membri: in Kirghizistan del 5,5%, in Belarus del 5,4%, in Armenia del 4,7%, in Russia del 4,6% e in Kazakistan del 2,7%.

Nel 2024, gli scambi di servizi con altri paesi sono aumentati in tutti gli Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica (UEE). I servizi di trasporto e i viaggi rappresentano una quota significativa delle esportazioni e delle importazioni di servizi in tutti gli Stati membri dell'UEE.

Nel 2024, rispetto al 2023, l'afflusso di investimenti diretti reciproci è aumentato del 9% in Belarus e del 43% in Kirghizistan. In Kazakistan si è registrato un calo dell'8%. In Armenia, il deflusso di investimenti precedentemente

ricevuti è aumentato. Gli strumenti predominanti di investimento diretto reciproci sono stati gli investimenti in azioni societarie e quote di fondi di investimento.

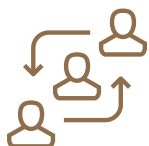
Nel 2024, la Russia è stata il principale investitore, rappresentando il 93,8% di tutti gli investimenti reciproci. Il Kazakistan è stato il principale destinatario di investimenti, rappresentando il 70,0% di tutti gli investimenti reciproci.

Sono state approvate le principali linee guida dell'attività internazionale dell'UEE per il 2025. Tra le priorità figurano il proseguimento del dialogo su questioni commerciali ed economiche con i paesi limitrofi, lo sviluppo della cooperazione con gli Stati osservatori, l'approfondimento dell'interazione con le principali associazioni di integrazione in Eurasia, Africa e America Latina e il posizionamento dell'Unione a livello internazionale come polo di attrazione economica.

## Per gli investitori stranieri, la partecipazione di Belarus all'UEE apre ulteriori opportunità:

- ① Libera circolazione delle merci nazionali e provenienti da paesi terzi all'interno del mercato comune dell'Unione;
- ② Regolamentazione doganale, tariffaria e non tariffaria comune negli scambi con i paesi terzi per tutelare gli interessi dei produttori bielorusi, comprese le imprese con investimenti esteri;
- ③ Esenzione dai dazi doganali sull'importazione di attrezzature di produzione e materie prime per la realizzazione di progetti di investimento (se tali materie prime non sono prodotte negli Stati membri);
- ④ Preferenze tariffarie sulle merci importate da paesi terzi come contributo al capitale sociale autorizzato della società;
- ⑤ Libero accesso al mercato comune per beni e servizi dell'UEE per gli investitori stranieri che investono in Belarus;
- ⑥ Progetti logistici efficaci con accesso ai mercati dell'UEE e dell'UE grazie alla posizione geografica vantaggiosa di Belarus;
- ⑦ Garanzie legali per gli investitori, incluso il diritto al risarcimento e all'utilizzo dei redditi da investimento, nonché garanzie sui diritti di espropriazione e procedure di risoluzione delle controversie in materia di investimenti tramite arbitrato e tribunali nazionali o il Centro internazionale per la risoluzione delle controversie in materia di investimenti;
- ⑧ Le misure congiunte per stimolare le esportazioni di merci dagli Stati membri verso paesi terzi includono una serie di meccanismi di sostegno per gli esportatori, come assicurazioni e credito all'esportazione, leasing internazionale, promozione del marchio con la denominazione "beni UEE", mostre e fiere, attività pubblicitarie e rafforzamento della reputazione all'estero;
- ⑨ Attuazione di un sistema di "sportello unico" all'interno dell'Unione per semplificare e accelerare le procedure di commercio estero attraverso una comunicazione efficace tra agenzie governative e partecipanti all'attività economica estera.

## 5.3 Belarus e Cina: verso una nuova fase di cooperazione



L'elevato livello delle relazioni politiche tra Bielorussia e Cina costituisce la base per lo sviluppo di reciproche relazioni commerciali.

Le relazioni diplomatiche tra la Repubblica di Belaru e la Repubblica Popolare Cinese sono state stabilite il 20 gennaio 1992. Nel settembre 2022, a margine degli eventi dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai, i capi di Stato di Belarus e della Cina hanno adottato una dichiarazione congiunta sull'istituzione del più alto livello di relazioni della storia: un partenariato strategico per tutte le stagioni e a tutto tondo. Nel marzo 2023, durante la visita di Stato del presidente bielorusso A.G. Lukashenko in Cina, i capi di Stato di Belarus e della Cina hanno adottato la Dichiarazione congiunta sui principi fondamentali dello sviluppo dell'esemplare partenariato strategico universale e globale della Belarus e della Cina nella nuova era.

Lo sviluppo delle relazioni con la Cina è una direzione strategica della politica estera della Repubblica di Belarus. Nel 2023, tra il 28 febbraio e il 2 marzo, il Presidente ha effettuato una visita ufficiale nella Repubblica Popolare Cinese, durante la quale sono stati firmati circa 40 accordi e contratti per un valore di 3,5 miliardi di dollari in settori quali banche e finanza, agricoltura e produzione alimentare, edilizia, industria pesante, sanità, sport e turismo, media e cooperazione scientifica.

Tra i risultati più significativi si annoverano l'adozione del Piano congiunto di misure applicate per lo sviluppo della cooperazione strategica globale e globale, la creazione di una joint venture per la produzione di prodotti lattiero-caseari a Shenyang, nella provincia di Liaoning, e nuovi impianti di produzione presso il sito del Parco industriale cinese-bielorusso Velikiy Kamen.

Il 2023 è stato un anno record in termini di numero di nuovi residenti nel Parco industriale cinese-bielorusso Velikiy Kamen. L'anno scorso sono state registrate 26 aziende nel parco, con un

investimento totale annunciato di 123,9 milioni di dollari e piani per la creazione di 7.360 nuovi posti di lavoro.

A Minsk, nell'ambito del primo Forum dei rettori degli istituti di istruzione superiore di Belarus e Cina, è stato firmato un accordo sulla creazione dell'Associazione delle università dei due Paesi, che comprende più di 80 università bielorusse e cinesi.

La Cina è uno dei più importanti socio commerciali ed economici di Belarus. Negli ultimi 32 anni, il fatturato del commercio bilaterale tra Cina e Belarus è passato dagli iniziali 60,8 milioni di dollari alla cifra storica di 8,443 miliardi di dollari nel 2023, aumentando di quasi 139 volte.

Negli ultimi 10 anni, il commercio estero di beni è aumentato di quasi 4,7 volte (da 1,8 miliardi di dollari a 8,4 miliardi di dollari). Le esportazioni di materie prime bielorusse verso la Cina includono fertilizzanti potassici, olio di colza, prodotti a base di pollo surgelati, legname, carne bovina e cellulosa. Le aziende cinesi forniscono al Belarus veicoli e componenti, elettronica, macchinari e attrezzature, computer e smartphone, abbigliamento e calzature.

Nel 2024 a Minsk è stato adottato un comunicato congiunto, basato sull'organizzazione di uno sviluppo tecnologico congiunto e sull'attuazione di un afflusso su larga scala di moderne tecnologie cinesi in Belarus.

L'elenco delle aree chiave della cooperazione bielorusso-cinese fino al 2030 è molto ampio. Ciò include l'approfondimento della cooperazione globale nel quadro dell'attuazione congiunta dell'iniziativa Belt and Road, nonché nei settori della produzione e delle catene di

approvvigionamento. Ciò include la promozione dello sviluppo del Great Stone Park, il miglioramento delle sue condizioni operative e la garanzia di uno sviluppo di alta qualità delle sue industrie prioritarie. Prevede inoltre l'espansione e il sostegno della cooperazione scientifica, tecnica e pratica tra istituti di ricerca, istituti di istruzione superiore e imprese, incoraggiando la creazione di laboratori congiunti, centri di ricerca applicata, joint venture, parchi ad alta tecnologia e altri istituti di ricerca.

Il Belarus intende sviluppare una cooperazione reciprocamente vantaggiosa nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, tra cui l'intelligenza artificiale (IA), le comunicazioni, il software, l'Internet delle cose, la sicurezza delle reti e dei dati e i videogiochi. Sono stati firmati ventotto documenti pertinenti per implementare questi settori chiave.

Velikiy Kamen è una piattaforma commerciale internazionale ad alta tecnologia situata a 25 km da Minsk, che vanta un'architettura industriale moderna, infrastrutture accessibili e soluzioni ecocompatibili. Velikiy Kamen offre alle aziende una posizione unica con accesso a infrastrutture produttive, ingegneristiche, di trasporto, doganali, sociali e amministrative consolidate, significativi incentivi fiscali e un sistema di supporto aziendale dedicato.

Il Parco gode di una posizione geografica favorevole e funge da fulcro della Cintura Economica della Via della Seta, fungendo da collegamento di comunicazione tra Europa, CSI e Russia, garantendo l'accesso al mercato dell'Unione Economica Eurasiatica (UEE) di 183 milioni di consumatori senza dazi doganali o restrizioni economiche. Il Parco si trova nel cuore di Belarus, attraversato dall'autostrada internazionale Mosca-Berlino (M1/E30) verso la Russia e l'Europa centrale. La Grande Pietra ha anche un collegamento diretto con la Ferrovia Transiberiana, fornendo accesso diretto alla rotta di transito internazionale Chongqing-Xinjiang-Europa. Un aeroporto internazionale (Aeroporto Nazionale di Minsk) è incluso nei confini del Parco. La distanza dai porti marittimi è inferiore a 600 km: Riga - 499 km, Klaipeda - 530 km, Kaliningrad - 585 km.

Il parco vanta un'infrastruttura ben sviluppata, che comprende appezzamenti di terreno con servizi pubblici e reti ingegneristiche collegate, in affitto o vendita a privati; moderni locali industriali in affitto

e vendita per la produzione, uffici e magazzini; infrastrutture pronte all'uso senza costi di connessione alla rete; e infrastrutture amministrative in loco: spazi per uffici, un centro espositivo, progetti di ricerca e sviluppo (SINOMACH Fakel Innovation Center e Subpark), alloggi, nonché hotel e centri commerciali: Aden Hotel & Business Center e China Merchants Huashang.

I semplici criteri per registrarsi come residenti del Parco sono: un investimento di 0,5 milioni di dollari in tre anni, o più di 5 milioni di dollari senza restrizioni, e produzione nei seguenti settori:

- Elettronica e telecomunicazioni;
- Farmaceutica;
- Logistica;
- Chimica fine;
- Biotecnologie;
- Ingegneria meccanica;
- Produzione e servizi di dispositivi medici;
- Nuovi materiali;
- Logistica integrata;
- Ricerca e sviluppo;
- E-commerce;
- Archiviazione ed elaborazione dati;
- Attività socio-culturali.

Il Parco gestisce un sistema completo di servizi "One Station" per le aziende, fornendo un unico punto di riferimento per tutte le procedure amministrative, inclusa la registrazione di persone giuridiche e residenti, nonché la gestione di questioni relative a immigrazione, dogana, tasse e permessi. Sono inoltre offerti 180 giorni di soggiorno senza visto e una procedura semplificata per l'assunzione di manodopera straniera qualificata.

Il Parco offre inoltre incentivi per i progetti di costruzione:

- la possibilità di progettazione e costruzione parallele;
- l'applicazione di standard tecnici simili a quelli in vigore all'estero (Paesi UE, Stati Uniti, Cina e Federazione Russa) per lo sviluppo della documentazione di progettazione, la costruzione, la messa in servizio e la gestione degli impianti;
- una procedura semplificata per la messa in servizio degli impianti completati;
- una procedura ridotta e semplificata per la messa in servizio degli impianti completati.

# Ambiente giuridico per gli investimenti esteri

Oggi la Repubblica di Bielorussia dispone di un sistema stabile di regolamentazione giuridica delle attività di investimento, sono state create le condizioni per lo sviluppo di partenariati pubblico-privati e sono stati istituiti diversi regimi giuridici preferenziali speciali, che consentono l'organizzazione della produzione e della vendita di prodotti a condizioni preferenziali, anche all'interno dell'UEE.



## 6.1 Regolamentazione degli investimenti



### 6.1.1. Caratteristica generale, metodi degli investimenti e garanzie per gli investitori

La politica di investimento della Repubblica di Belarus è un sistema mirato di misure sviluppate dallo Stato per attrarre e utilizzare efficacemente capitali sia esteri che nazionali. Il suo obiettivo non è solo quello di attrarre capitali, ma anche di stimolare investimenti di alta qualità che contribuiscano alla modernizzazione industriale, alla creazione di industrie ad alta tecnologia, allo sviluppo regionale e all'aumento della competitività dell'economia nazionale, nonché di creare un regime giuridico stabile, prevedibile e favorevole per gli investitori.

La politica di investimento di Belarus si basa su una serie di **principi** fondamentali che costituiscono il fondamento per la tutela dei diritti degli investitori. Uno di questi è l'uguaglianza degli investitori. Tutti gli investitori (nazionali o stranieri) sono uguali davanti alla legge e godono di diritti senza discriminazioni.

Per quanto riguarda i **metodi** degli investimenti, la legislazione della Repubblica di Belarus offre agli investitori una gamma ampia e flessibile di strumenti di investimento di capitale. Gli investitori non sono limitati a un'unica forma e possono scegliere il modello di business più adatto.

1) Costituzione di un'organizzazione commerciale. Questo è il modo classico e più completo per entrare nel mercato, consentendo di costituire un'entità giuridica in Belarus da zero e di sviluppare tutti i processi aziendali.

2) Acquisizione, realizzazione, anche mediante costruzione, di immobili (ad eccezione degli immobili ad uso abitativo).

3) Acquisizione di diritti di proprietà intellettuale. Per le aziende tecnologiche e innovative, un'importante opportunità di investimento è l'acquisizione di diritti su brevetti, marchi, disegni industriali, know-how, ecc.

4) Acquisizione di azioni, quote di capitale sociale o interessi nella proprietà di un'organizzazione commerciale, compresi i casi di aumento del capitale sociale di un'organizzazione commerciale. Questo metodo consente una rapida integrazione nel mercato, ottenendo l'accesso alla clientela, al personale e alle infrastrutture esistenti.

5) Concessioni e partenariati pubblico-privati (PPP). Si tratta di forme di cooperazione con lo Stato per la realizzazione di grandi progetti ad alta intensità di capitale, tipicamente nel settore infrastrutturale (strade, energia, servizi di pubblica utilità).

6) Altri metodi legali. Questo elenco non è esaustivo. La legge stabilisce esplicitamente che gli investimenti possono essere effettuati con qualsiasi altro mezzo non proibito dalla legge.

Questi metodi consentono l'attuazione di progetti di investimento nella Repubblica di Belarus, che possono essere realizzati attraverso la conclusione di accordi di investimento e l'utilizzo di regimi preferenziali, come le zone franche. Tuttavia, ognuno di questi metodi presenta le sue insidie.

Gli investitori stranieri sono soggetti a restrizioni minime quando costituiscono una persona giuridica o acquisiscono azioni. Attualmente, sono previste due restrizioni:

(i) è stata stabilita una quota per la partecipazione di capitale straniero nel sistema bancario bielorusso: la quota totale di capitale straniero in tutte le banche operanti nel Paese non deve superare il 50%;

(ii) per le compagnie assicurative, questa quota è del 30% in totale.

Per partecipare a progetti di partenariato pubblico-privato (PPP), gli investitori stranieri sono tenuti a costituire una società bielorusse che agirà come partner privato o ad acquisire quote di un'entità giuridica esistente.

Non ci sono restrizioni agli investimenti in specifici settori economici. Gli investitori che operano in aree prioritarie (settori economici) accettano i benefici e preferenze, in genere formalizzati attraverso un accordo di investimento

con lo Stato. Queste aree (settori economici) sono definite dalla Risoluzione n. 372 del Consiglio dei Ministri del 12 maggio 2016. In particolare, le attività prioritarie includono l'edilizia, l'agricoltura, la silvicoltura e la pesca, la produzione alimentare, un'ampia gamma di beni industriali e di consumo, attività finanziarie e assicurative e altre ancora. I settori prioritari includono anche le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, la logistica, il trasporto ferroviario e aereo e altri. I benefici possono includere esenzioni da dazi all'importazione, IVA e altre imposte, la fornitura di terreni senza asta e senza pagamento di tasse, ecc.

Le autorità locali e statali che rappresentano la Repubblica di Belarus nella conclusione di accordi di investimento e nell'avvio di progetti specifici con incentivi e agevolazioni possono stabilire criteri per il volume minimo di investimento e il numero minimo di posti di lavoro creati, il cui rispetto porterà alla conclusione di un accordo di investimento che concede i relativi incentivi. Tali criteri vengono comunicati all'investitore durante le discussioni sul progetto.

I benefici e le preferenze possono essere concessi anche senza la conclusione di un accordo di investimento, ad esempio in caso di emanazione di un decreto del Presidente della Repubblica di Belarus su uno specifico progetto di investimento.

La legge bielorusa vieta gli investimenti in determinate attività vietate dalla legge o da decreti Del Presidente. Tra queste rientrano, ad esempio, la coltivazione di piante contenenti sostanze stupefacenti, la produzione di droghe non registrate in Belarus e la fabbricazione di armi da fuoco e munizioni modellate per imitare altri oggetti.

Inoltre, in conformità con la Legge della Repubblica di Belarus n. 169-3 del 15 luglio 2010 "Sugli oggetti di proprietà esclusiva dello Stato e sui tipi di attività a cui si estende il diritto esclusivo dello Stato", vengono stabiliti i tipi di attività la cui attuazione è sotto la giurisdizione esclusiva dello Stato. Gli investitori privati possono ottenere il diritto di intraprendere tali attività solo sulla base di un decreto presidenziale o di un contratto di concessione. Tali attività includono: gestione forestale, gestione del territorio, lavori geodetici e cartografici statali, inventario tecnico di immobili, attività di navigazione a fini di difesa e sicurezza, produzione di documenti di sicurezza, alcuni tipi di ingegneria genetica, produzione di stupefacenti, raccolta e lavorazione del sangue, produzione di sostanze pericolose, estrazione e lavorazione di

metalli preziosi e radioattivi, elementi delle terre rare e pietre preziose, lotterie, distribuzione di radiofrequenze, corrieri e comunicazioni speciali, importazione di bevande alcoliche (con l'autorizzazione di importazioni private su base competitiva), esportazione di fertilizzanti minerali o chimici, importazione di prodotti del tabacco e tabacco e acquisto di metalli e pietre preziose, ad eccezione del loro utilizzo nella produzione di gioielli.

La legislazione bielorusa offre agli investitori **garanzie** affidabili che riducono al minimo i rischi e creano un ambiente operativo stabile. Le più significative sono:

**Garanzia di tutela della proprietà.** I beni che costituiscono un investimento o sono creati come risultato di tale investimento non possono essere nazionalizzati o requisiti senza una giustificazione compensativa per necessità pubblica. Tuttavia, anche in tali casi eccezionali, lo Stato è tenuto a risarcire integralmente il valore di tali beni e qualsiasi altra perdita.

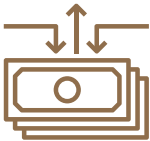
**Una garanzia contro modifiche sfavorevoli alla legislazione fiscale.** Questa è una delle garanzie più importanti. Se in Belarus vengono introdotte nuove tasse o aumentate le aliquote fiscali dopo l'entrata in vigore dell'accordo di investimento, l'investitore potrebbe essere autorizzato a ignorare tali modifiche e a pagare le tasse secondo le vecchie norme.

### 6.1.2. Contratto di investimento

**Un contratto di investimento** è un accordo scritto registrato nel Registro Statale dei Contratti di Investimento, finalizzato alla realizzazione di un progetto di investimento corrispondente all'attività prioritaria (settore economico) per l'investimento, con la concessione di benefici e agevolazioni previsti dalla legge.

Le parti del contratto di investimento sono l'investitore (gli investitori) o l'investitore (gli investitori) insieme all'organizzazione esecutiva, da un lato, e la Repubblica di Belarus rappresentata dall'organismo autorizzato, dall'altro.

Se l'investitore è una persona giuridica nella Repubblica di Belarus, può stipulare il contratto in modo indipendente o congiuntamente con l'organismo attuatore. Negli altri casi, il contratto



viene concluso congiuntamente con l'organismo attuatore.

#### **Requisiti per la conclusione di un contratto di investimento**

Il progetto di investimento per il quale viene concluso l'accordo di investimento deve:

- corrispondono a tipologie di attività (settori dell'economia) prioritarie per gli investimenti;
- avere un volume di investimento pianificato non inferiore al minimo stabilito;
- sottoporsi a una valutazione finanziaria ed economica che confermi il rispetto dei criteri.

L'investitore e l'organizzazione esecutiva con cui viene concluso l'accordo di investimento non devono:

- essere in fase di liquidazione o riorganizzazione (ad eccezione della fusione);
- i loro beni non devono essere sottoposti a sequestro;
- le loro attività finanziarie ed economiche non dovrebbero essere sospese;
- non devono sussistere restrizioni stabilite dalla legge che impediscano loro di attuare il progetto di investimento;
- devono soddisfare altri requisiti relativi alla loro situazione finanziaria ed economica, stabiliti dal Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus.

**La conclusione di un contratto di investimento** avviene sulla base della proposta dell'investitore presentata agli organi governativi autorizzati, che la esaminano secondo la procedura stabilita.

La base per la conclusione di un accordo sono le decisioni del Consiglio dei Ministri (in alcuni casi, in coordinamento con il Presidente della Repubblica di Belarus), del Dipartimento Presidenziale per la Gestione del Patrimonio della Repubblica di Belarus o del Centro Operativo e Analitico del Presidente della Repubblica di Belarus. Queste decisioni vengono prese a seguito dell'esame della proposta di conclusione di un accordo di investimento. Se due o più investitori presentano un'offerta per realizzare un progetto di investimento nell'ambito di un accordo di investimento sullo stesso terreno incluso nell'elenco dei terreni per progetti di investimento, l'investitore sarà selezionato tramite una procedura competitiva.

### 6.1.3. Contratto speciale di investimento ДОГОВОР

**Un contratto speciale di investimento** è un contratto di investimento per l'attuazione di un progetto di investimento che prevede la produzione di prodotti migliorati nella Repubblica di Belarus. Tali prodotti possono essere venduti tramite appalti pubblici, utilizzando la procedura di appalto a fonte unica, ai prezzi stabiliti dalla legge.

Le parti di un accordo speciale di investimento sono l'investitore/gli investitori o l'investitore/gli investitori insieme all'organizzazione esecutiva (sempre, a differenza di un accordo di investimento), da un lato, e la Repubblica di Belarus, rappresentata dal suo organismo autorizzato, dall'altro. Gli stessi requisiti si applicano alle parti di un accordo speciale di investimento come alle parti di un accordo di investimento.

#### **Requisiti per la conclusione di un accordo speciale di investimento**

Un progetto di investimento per il quale viene concluso un accordo di investimento speciale deve:

- corrispondono a tipologie di attività (settori dell'economia) prioritarie per gli investimenti;
- sottoporsi a una valutazione finanziaria ed economica che confermi il rispetto dei criteri.

- sottoporsi a una valutazione finanziaria ed economica che confermi il rispetto dei criteri. Il Consiglio dei Ministri ha il diritto di stabilire requisiti aggiuntivi tenendo conto delle attività prioritarie (settori dell'economia) per gli investimenti e delle caratteristiche di sviluppo dell'unità amministrativo-territoriale.

Il principale vantaggio della conclusione di un accordo di investimento speciale è che gli investitori che realizzano progetti nell'ambito di accordi di investimento speciali riceveranno una garanzia di vendita per una parte dei loro prodotti: la Repubblica di Belarus offre la possibilità di vendere una parte di questi prodotti tramite appalti pubblici utilizzando la procedura di appalto a fonte unica. A tale proposito, la legislazione stabilisce inoltre che, prima della conclusione di un accordo di investimento speciale, deve essere effettuata una valutazione della necessità dello Stato di tali prodotti.

L'iniziativa di **concludere un contratto speciale di investimento** può provenire non solo dall'investitore, ma anche dall'organo governativo

repubblicano, da un'altra organizzazione subordinata al Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus, dal comitato esecutivo regionale (della città di Minsk), dal Dipartimento presidenziale di gestione del patrimonio della Repubblica di Belarus o dal Centro operativo e analitico presso il Presidente della Repubblica di Belarus.

#### 6.1.4. Progetto di investimento preferenziale

Un progetto di investimento preferenziale è un progetto classificato come attività prioritaria e incluso in un elenco speciale, realizzato in Belarus (esclusa la città di Minsk) da una persona giuridica o da un imprenditore individuale registrato nella Repubblica di Belarus. Tali progetti non richiedono un contratto di investimento, ma godono dei benefici e delle agevolazioni previsti dalla legge.

##### Motivi di attuazione

L'attuazione di un progetto di investimento preferenziale è possibile sulla base di una decisione del comitato esecutivo regionale o di un comitato esecutivo designato a livello territoriale di base (ad eccezione del Comitato Esecutivo della Città di Minsk) di includere tale progetto in un elenco speciale. La decisione stabilisce i principali obblighi dell'investitore e le condizioni di attuazione del progetto.

L'autorità di prendere tali decisioni è delegata ai comitati esecutivi di base, tenendo conto delle caratteristiche di sviluppo del territorio interessato.

##### Requisiti per prendere una decisione sull'inclusione di un progetto nell'elenco

Per essere incluso nell'elenco, un progetto deve essere conforme all'elenco regionale delle attività prioritarie (settori economici) o, in mancanza di tale elenco, alle attività prioritarie (settori economici) per gli investimenti determinate dal Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus. Il Consiglio dei Ministri ha il diritto di stabilire requisiti aggiuntivi tenendo conto delle specificità del settore economico e della regione.

I candidati devono inoltre soddisfare una serie di requisiti:

- non deve essere in fase di liquidazione o riorganizzazione (ad eccezione della fusione);

- i loro beni non devono essere sequestrati;
- le loro attività finanziarie ed economiche non devono essere sospese in conformità alla legge;
- non devono esserci restrizioni stabilite dalla legge che impediscano l'attuazione di un progetto di investimento preferenziale;
- devono soddisfare altri requisiti relativi alla situazione finanziaria ed economica, stabiliti dal Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus.

##### La procedura per l'inserimento nell'elenco

I progetti di investimento sono inclusi nell'elenco dei progetti preferenziali sulla base delle domande presentate dagli investitori. La domanda specifica, in particolare:

- il volume degli investimenti e (o) degli investimenti in capitale fisso;
- il denominazione degli oggetti la cui costruzione e dotazione sono previste dal progetto di investimento agevolato;
- informazioni sul terreno che si suppone verrà utilizzato per la realizzazione del progetto;
- il periodo di attuazione del progetto di investimento preferenziale e la data di completamento della sua attuazione;
- il tipo di attività economica (settore dell'economia) a cui corrisponde il progetto di investimento;
- esperienza (se presente) nell'implementazione di progetti di investimento da parte degli investitori.

Oltre alla domanda, sono allegati la documentazione pre-progetto, una relazione del revisore dei conti e una giustificazione finanziaria ed economica nella forma stabilita.

Se per realizzare un progetto di investimento preferenziale è necessario un terreno incluso nell'elenco dei terreni per la realizzazione di progetti di investimento, allora, se ci sono più richiedenti, si indice un concorso, mentre se c'è un solo richiedente, la decisione viene presa senza concorso.

I progetti di investimento preferenziali sono destinati ad essere realizzati principalmente nei settori dell'edilizia e delle infrastrutture.

## 6.2 Partenariato

# pubblico-privato



Il meccanismo del **partenariato pubblico-privato (PPP)** nella Repubblica di Belarus non è solo una forma di investimento, ma un sistema completo e formalizzato a livello legislativo per l'attuazione di progetti infrastrutturali a lungo termine e ad alta intensità di capitale.

La legislazione definisce il PPP come una cooperazione legalmente formalizzata e reciprocamente vantaggiosa tra partner statali e privati, per un periodo di tempo specificato, allo scopo di mettere in comune le risorse e condividere i rischi, realizzata sotto forma di accordo PPP.

A differenza degli appalti pubblici, in cui lo Stato è il cliente e l'impresa l'appaltatore, in un PPP le parti agiscono come partner paritari, impegnati a raggiungere un obiettivo comune. Per un investitore straniero, ciò significa un passaggio dal ruolo di appaltatore a quello di partner strategico dello Stato per lo sviluppo del Paese.

### Parti del PPP

Partner statale - la Repubblica di Belarus o le sue unità amministrativo-territoriali, rappresentate da organi statali autorizzati.

Un partner privato è un'organizzazione commerciale costituita in conformità alla legislazione della Repubblica di Belarus (ad eccezione delle imprese statali, delle associazioni statali e delle entità commerciali in cui più del 50% delle azioni (partecipazioni al capitale autorizzato) appartiene alla Repubblica di Belarus o alla sua unità amministrativo-territoriale), oppure un singolo imprenditore della Repubblica di Belarus con il quale è stato concluso un accordo di partenariato pubblico-privato.

La legislazione bielorusca non limita i PPP a un elenco ristretto di settori. Le partnership sono possibili in un'ampia gamma di ambiti:

- attività stradali e di trasporto;
- servizi pubblici e di pubblica utilità;
- assistenza sanitaria;
- servizi sociali;
- istruzione, cultura;
- educazione fisica, sport, turismo;

- telecomunicazioni;
- energia;
- lavorazione, trasporto, stoccaggio e fornitura di petrolio;
- trasporto, stoccaggio e fornitura di gas;
- produzione agroindustriale;
- difesa, forze dell'ordine;
- attività scientifiche e tecniche;
- tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni;
- altre aree.

Il ciclo di vita di un progetto PPP può essere suddiviso in cinque fasi principali.

### Fase 1: Preparazione, revisione e valutazione della proposta per l'attuazione del progetto PPP

Il progetto può essere avviato da un partner statale o privato. In questa fase, viene elaborata una proposta, che include una descrizione del progetto, uno studio di fattibilità, una bozza di accordo di PPP e altri documenti richiesti dalla legge.

### Fase 2: Prendere una decisione sull'attuazione del progetto PPP

La decisione di attuare un progetto PPP viene presa in base al livello del partner governativo:

- il Presidente della Repubblica di Belarus, se il partner statale è la Repubblica di Belarus, per conto della quale agisce un organo statale o un'altra organizzazione statale autorizzata dal Presidente della Repubblica di Belarus;
- il Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus, se il partner statale è la Repubblica di Belarus, per conto della quale agisce l'organo governativo repubblicano o un'altra organizzazione statale autorizzata dal Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus e subordinata al Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus;
- il Consiglio locale dei deputati, se il partner statale è un'unità amministrativo-territoriale della Repubblica di Belarus, per conto della quale agisce il competente organo esecutivo e amministrativo locale autorizzato dal Consiglio locale dei deputati.

La decisione deve includere:

- gli obiettivi del progetto PPP;
- il partner governativo e il suo rappresentante autorizzato;
- il tipo di concorso da indire;
- l'indirizzo web in cui verrà pubblicata la decisione;
- l'importo e il periodo di validità della garanzia bancaria per l'adempimento degli obblighi relativi alla partecipazione alla gara e alla conclusione dell'accordo di PPP qualora il partecipante venga selezionato come vincitore, la procedura e i casi per la sua fornitura e restituzione durante le trattative dirette;
- i requisiti per i partecipanti alle trattative dirette, se il progetto prevede questo metodo di selezione dei partner;

Inoltre, la decisione può specificare anche altre condizioni necessarie per l'attuazione del progetto.

### **Fase 3: Organizzazione e conduzione di una gara d'appalto o trattative dirette**

Il metodo principale per la selezione di un investitore è una gara d'appalto organizzata e condotta da una commissione istituita dal partner sociale.

La gara d'appalto si basa sui principi generali dei PPP, nonché sulla trasparenza e l'apertura, sulla parità di diritti e sugli interessi legittimi dei partecipanti alla gara, su requisiti uniformi per i partecipanti alla gara e su una valutazione obiettiva delle proposte di gara da parte della commissione.

Il concorso può essere articolato in due fasi (consistenti solo in una selezione preliminare e nella determinazione del vincitore) o in tre fasi (che includono ulteriori consultazioni con i partecipanti).

La legge prevede anche la possibilità di concludere un accordo tramite negoziazione diretta. Questa opzione è disponibile se:

- la proposta di progetto PPP è stata preparata da un promotore privato;
- non sono richiesti fondi di bilancio e/o fondi extra-bilancio statali, inclusi fondi per il rimborso dei costi e la generazione di profitti (entrate) per il partner privato, per l'attuazione del progetto PPP;
- non sono pervenute domande da parte di partecipanti interessati entro 30 giorni dalla pubblicazione della decisione del progetto PPP, oppure tutte le domande pervenute sono state respinte per i motivi stabiliti.

In questo caso, il partner statale può stipulare un accordo direttamente con l'iniziatore privato e stabilire una scadenza per la firma dell'accordo.

### **Fase 4: Conclusione dell'Accordo di PPP**

L'accordo di PPP è concluso per la durata del progetto, non oltre 12 mesi dalla data di selezione del vincitore. Prima della firma dell'accordo, sono consentite trattative tra il partner statale e il vincitore o la società da esso creata.

L'oggetto dell'accordo di PPP è l'attuazione di investimenti nella creazione e/o modernizzazione di un'infrastruttura, inclusa la progettazione (se necessario), nonché la manutenzione e/o la gestione di tale struttura.

La legge applicabile all'accordo di PPP è la legislazione della Repubblica di Belarus.

L'accordo di PPP è soggetto a registrazione nel registro statale degli accordi di partenariato pubblico-privato.

### **Obblighi del Partner Statale**

In conformità con l'accordo di PPP, il partner statale ha il diritto di assumersi i seguenti obblighi:

- fornire al partner privato, in conformità con la legislazione della Repubblica di Belarus, la locazione, l'uso permanente o temporaneo di terreni su cui sono ubicate o saranno ubicate infrastrutture, per l'adempimento degli obblighi previsti dal contratto di PPP;
- trasferire al partner privato il possesso e l'uso, incluso l'uso gratuito, di un'infrastruttura destinata all'adempimento degli obblighi previsti dal contratto di PPP.
- trasferimento al partner privato dei diritti esclusivi sui risultati dell'attività intellettuale necessari per l'adempimento degli obblighi previsti dall'accordo di PPP;
- trasferimento al partner privato per il possesso, l'uso, anche gratuito, di altri beni immobili e/o mobili dello Stato per l'adempimento degli obblighi previsti dall'accordo di PPP;
- accettare la proprietà dell'infrastruttura creata dal partner privato secondo i termini, le condizioni e le tempistiche specificate nell'accordo di PPP;
- assegnare fondi dai bilanci nazionali o locali al partner privato in conformità con la legislazione di bilancio della Repubblica di Belarus e i termini dell'accordo di PPP.

Il partner statale ha il diritto di assumere altri obblighi connessi alle attività previste nell'accordo di PPP.

#### **Obblighi del partner privato**

In conformità con l'accordo di PPP, il partner privato ha il diritto di assumersi gli obblighi per la progettazione, la costruzione e/o l'ammodernamento, la manutenzione e/o la gestione dell'infrastruttura, nonché altri obblighi relativi alle attività previste dall'accordo di PPP.

Il partner privato fornisce il finanziamento totale o parziale degli obblighi assunti secondo i termini, le condizioni e le modalità specificate nell'accordo di PPP.

#### **Fase 5: Attuazione dell'Accordo di PPP**

La legislazione obbliga il partner statale a pubblicare informazioni sull'attuazione dell'accordo di PPP sul proprio sito web ufficiale (ad

eccezione delle informazioni contenenti segreti di Stato, segreti commerciali, bancari o altri segreti legalmente protetti, o informazioni riservate non soggette a divulgazione da parte delle parti, come definito dall'accordo di PPP). Le informazioni sull'attuazione dell'accordo di PPP devono essere aggiornate e accurate.

La legislazione bielorusca offre agli investitori un meccanismo ben ponderato e strutturato per avviare grandi progetti infrastrutturali in Belarus: i partenariati pubblico-privati (PPP). Basati sui principi di partenariato, chiara condivisione del rischio e prevedibilità a lungo termine, i PPP rappresentano uno strumento interessante per gli investitori strategici.

## 6.3 Organizzazione e gestione aziendale in Belarus

### 6.3.1. Uffici di rappresentanza di organizzazioni straniere in Belarus

Le organizzazioni straniere hanno il diritto di aprire uffici di rappresentanza nella Repubblica di Belarus.

Innanzitutto, è importante comprendere che un ufficio di rappresentanza di un'organizzazione straniera in Belarus non è un'entità giuridica indipendente, ma una divisione separata dell'organizzazione straniera, costituita e situata nella Repubblica di Belarus, che, per conto dell'organizzazione, ne tutela e rappresenta gli interessi e svolge altre attività conformi alla legge. Il suo obiettivo principale è rappresentare e tutelare gli interessi della società madre.

La principale restrizione da ricordare : un'organizzazione straniera non può condurre affari nella Repubblica di Belarus aprendo un ufficio di rappresentanza, salvo diversa disposizione dei trattati internazionali della Repubblica di Belarus. Le sue funzioni sono puramente preparatorie e ausiliarie.

Cosa SI PUO fare tramite un ufficio di rappresentanza?

- Studiare il mercato bielorusso di beni e servizi;
- Condurre ricerche di mercato;
- Cercare partner per la cooperazione;
- Facilitare l'attuazione di trattati internazionali;
- Cercare opportunità di investimento;
- Svolgere altre attività socialmente utili.

Cosa NON SI PUO fare tramite un ufficio di rappresentanza?

- Concludere contratti commerciali a proprio nome;
- Svolgere direttamente la produzione, la vendita di beni o la fornitura di servizi;
- Svolgere qualsiasi altra attività che rientri nei criteri di attività imprenditoriale.

Stabilire una presenza legale per un'organizzazione straniera in Belarus aprendo un ufficio di rappresentanza è solitamente la soluzione ideale per le grandi aziende interessate a promuovere i propri prodotti e a gestire la gestione della GR nel mercato bielorusso. Se il vostro obiettivo è un'attività commerciale a pieno titolo, dovrete valutare la registrazione di una persona giuridica (ad esempio, una SRL) o l'apertura di una filiale, cosa che è diventata di recente possibile.

Un ufficio di rappresentanza di un'organizzazione straniera in Belarus viene aperto sulla base di una decisione del comitato esecutivo regionale (città di Minsk) presso la sede dell'ufficio di rappresentanza o sulla base di una decisione dell'Amministrazione del Parco industriale Cina-Belarus "Velikiy Kamen" (di seguito - autorità di registrazione).

L'intero processo di apertura di un ufficio di rappresentanza di un'organizzazione straniera può essere suddiviso in tre fasi principali.

#### **Fase 1: Preparazione dei documenti**

Prima di presentare i documenti richiesti all'autorità di registrazione, un'organizzazione straniera deve decidere sulle seguenti questioni:

- Apertura di un ufficio di rappresentanza nella Repubblica di Belarus;
- Approvazione del Regolamento dell'Ufficio di Rappresentanza;
- Nomina del Responsabile dell'Ufficio di Rappresentanza e rilascio di una procura.

Per aprire un ufficio di rappresentanza, sono necessari i seguenti documenti:

1. Una domanda di apertura di un ufficio di rappresentanza nella forma prescritta. Specifica lo scopo dell'ufficio, informazioni sulla società madre, sull'amministratore, ecc.
2. Un estratto legalizzato del registro delle imprese del paese in cui ha sede l'organizzazione estera (o altra prova equivalente dello status giuridico) o copie autenticate dei documenti sopra menzionati.

Importante: l'estratto deve essere datato non più di 6 mesi prima della data di presentazione.

3. Regolamento dell'ufficio di rappresentanza approvato dall'organizzazione estera.

Tale regolamento specifica il nome e l'ubicazione dell'ufficio di rappresentanza, la sua struttura organizzativa, lo scopo della sua istituzione, le competenze del direttore e la procedura per la cessazione delle sue attività.

4. Procure notarili o copie notarili delle stesse per il Direttore dell'Ufficio di Rappresentanza e per la persona autorizzata a compiere atti relativi all'apertura dell'ufficio di rappresentanza (se presente).

Questi documenti non possono essere presentati se il capo dell'ufficio di rappresentanza o la persona autorizzata a svolgere azioni relative all'apertura dell'ufficio di rappresentanza è il capo di un'organizzazione estera e le informazioni a riguardo sono contenute in un estratto del registro delle imprese.

5. Un documento che conferma il pagamento della tassa statale.

Importante: tutti i documenti in lingua straniera devono essere accompagnati da una traduzione in bielorusso o russo (l'accuratezza della traduzione o l'autenticità della firma del traduttore devono essere autenticate da un notaio) e i documenti rilasciati o certificati (autenticati) da un'autorità competente di uno Stato straniero devono essere legalizzati, salvo diversa disposizione dei trattati internazionali della Repubblica di Belarus.

#### **Fase 2: Presentazione dei documenti e loro revisione da parte dell'autorità di registrazione**

1. Pagamento della tassa statale. La tassa si basa sull'unità base (un valore calcolato e periodicamente rivisto). A partire dal 1° gennaio 2025, un'unità base equivale a 42 rubli bielorusi.

Obbligo statale per l'apertura di un ufficio di rappresentanza:

- Per gli uffici di rappresentanza di organizzazioni commerciali: 65 unità base (2.730 rubli bielorusi).
  - Per gli uffici di rappresentanza di organizzazioni senza scopo di lucro: 20 unità base (840 rubli bielorusi).
2. Presentazione dei documenti all'autorità di registrazione.
  3. Esame dei documenti da parte dell'autorità di registrazione. Il periodo di esame dei documenti

è di 30 giorni lavorativi, ma può essere esteso a due mesi se necessario.

4. Decisione sull'apertura di un ufficio di rappresentanza. Se non vi sono motivi di rifiuto, l'autorità di registrazione decide di aprire un ufficio di rappresentanza dell'organizzazione straniera nella Repubblica di Belarus e ne effettua la relativa iscrizione nel registro. Da questo momento in poi, l'ufficio di rappresentanza è considerato aperto ed è autorizzato a operare nella Repubblica di Belarus.

### Fase 3: Procedure post-registrazione

L'iscrizione nel registro non è la fine della storia. Per avviare a pieno titolo l'attività di ufficio di rappresentanza, è necessario:

1. Stipulare un contratto di locazione.
2. Creare un timbro per l'ufficio di rappresentanza.
3. Stipulare un contratto di lavoro con il responsabile dell'ufficio di rappresentanza, il commercialista e gli altri dipendenti (se necessario).

A titolo di riferimento: il numero di cittadini stranieri che lavorano presso un ufficio di rappresentanza non può superare le 5 persone, salvo diversa disposizione dei trattati internazionali.

4. Registrarsi presso l'autorità fiscale (Ispettorato delle imposte e dei dazi), il Fondo di previdenza sociale e Belgosstrakh.

5. Aprire un conto corrente presso una banca bielorusa.

6. Entro un mese dalla data di apertura dell'ufficio di rappresentanza nel registro, presentare all'autorità di registrazione le informazioni sulla registrazione dell'organizzazione straniera presso le autorità fiscali e il suo codice fiscale.

Dopo aver completato questa fase, l'ufficio di rappresentanza dell'organizzazione straniera può operare pienamente nella Repubblica di Belarus.

### Ufficio di rappresentanza di un'organizzazione estera e stabile organizzazione ai fini fiscali: c'è differenza?

A causa della loro somiglianza, questi concetti vengono spesso confusi o confusi. Tuttavia, si tratta di due termini completamente diversi: il primo deriva dal diritto civile (riguardante la forma di presenza), il secondo dal diritto tributario (riguardante l'obbligo di pagare le imposte).

criterio	Ufficio di rappresentanza di un'organizzazione straniera	Stabilimento stabile ai fini fiscali
L'essenza	Questa è la forma giuridica di presenza di un'organizzazione straniera in Belarus. Si tratta di una suddivisione separata che si registra consapevolmente.	Si tratta di uno status fiscale. Non si tratta di una forma giuridica, ma di un fatto accertato dall'autorità fiscale in base alle attività dell'organizzazione straniera in Belarus.
La base dell'accadimento	Decisione di un'organizzazione straniera e successiva registrazione. La creazione è a cura del cliente.	Prova di svolgimento di attività commerciali in Belarus. Un'organizzazione straniera che intende svolgere attività commerciali in Belarus tramite una stabile organizzazione è tenuta a registrarsi presso le autorità fiscali prima di iniziare tali attività.
L'obiettivo principale	Rappresentanza e tutela degli interessi di una società straniera in Belarus. L'attività commerciale è vietata.	Svolgere attività commerciali regolari che generano profitto (o sono finalizzate a generarlo).
Conseguenze	Concede il diritto di presenza legale in Belarus, di avere un ufficio e di assumere dipendenti per scopi non commerciali.	Crea l'obbligo di pagare le tasse al bilancio della Repubblica di Belarus sui redditi derivanti dalle attività svolte nel Paese.

Riassumendo, condurre affari nella Repubblica di Belarus aprendo un ufficio di rappresentanza di un'organizzazione straniera persegue obiettivi specifici estranei all'attività imprenditoriale e presenta i suoi vantaggi e svantaggi:

+	-
Basso carico fiscale	Può eseguire solo funzioni ausiliarie
La società estera esercita il controllo sulle attività dell'ufficio di rappresentanza e determina i confini dei suoi poteri	Non puoi assumere più di 5 dipendenti stranieri
Tutti i beni, compreso il denaro contante, appartengono all'organizzazione straniera e possono essere sequestrati con la sua decisione	L'organizzazione estera rimane il beneficiario, anche ai fini del superamento della conformità bancaria
Il responsabile dell'ufficio di rappresentanza, che è cittadino straniero, non ha bisogno di ottenere un permesso di lavoro speciale o un visto di lavoro.	L'organizzazione estera si assume tutti i rischi e la responsabilità delle attività dell'ufficio di rappresentanza.

### 6.3.2. Filiali di organizzazioni straniere in Belarus

Di recente, anche le imprese straniere hanno la possibilità di svolgere attività commerciali nella Repubblica di Belarus aprendo una filiale.

Una filiale di una persona giuridica estera è una sua suddivisione separata, aperta e situata sul territorio della Repubblica di Belarus, che svolge tutte o parte delle sue funzioni, comprese le funzioni di rappresentanza.

La differenza fondamentale tra una filiale e un ufficio di rappresentanza è che aprendo una filiale, una società straniera può svolgere attività commerciali nel territorio della Repubblica di Belarus (tuttavia, è importante ricordare che alcune restrizioni possono essere stabilite dalla legge).

Come un ufficio di rappresentanza, una succursale non è un'entità giuridica indipendente, ma rimane parte integrante della società madre. Tuttavia, la sua funzionalità è sproporzionatamente più ampia.

#### Cosa SI PUÒ fare tramite una filiale?

- tutto ciò che un'azienda bielorusa può fare: produrre beni, fornire servizi e svolgere attività di commercio all'ingrosso e al dettaglio;
- concludere contratti commerciali direttamente per conto della filiale (nell'ambito dei poteri conferiti dalla società estera);
- partecipare a procedure di appalto pubblico.

#### Cosa NON si può fare tramite una filiale?

Il divieto principale, che si applica anche agli uffici di rappresentanza, è che è vietato aprire uffici di rappresentanza di organizzazioni straniere e filiali di persone giuridiche straniere le cui attività siano volte a promuovere la guerra, la violenza, l'estremismo o altri atti proibiti dalle leggi della Repubblica di Belarus, o le cui attività possano danneggiare gli interessi nazionali della Repubblica di Belarus o i diritti e gli interessi legittimi dei cittadini.

Una filiale è essenzialmente un'alternativa alla registrazione di una filiale, mantenendo però un legame giuridico diretto con la casa madre. L'apertura di una filiale in Belarus è adatta alle aziende con attività consolidate che già operano o intendono entrare nel mercato bielorusso. Una filiale è un'opzione ideale, ad esempio, per stabilire rappresentanti di vendita in Belarus. Il direttore di filiale potrà partecipare agli acquisti e concludere transazioni per conto della casa madre, garantendo una partecipazione più rapida alle transazioni commerciali in Belarus.

**La procedura per l'apertura di una filiale di una società estera** è simile a quella per l'apertura di un ufficio di rappresentanza.

È importante notare che, a differenza di un ufficio di rappresentanza, non tutte le organizzazioni straniere hanno il diritto di aprire una filiale nella Repubblica di Belarus; solo quelle con personalità giuridica.

Non è prevista alcuna tassa statale per l'apertura di una filiale e non vi è alcun limite al numero di dipendenti stranieri che una filiale può assumere.

Una filiale di una persona giuridica straniera è considerata aperta nella Repubblica di Belarus dalla data in cui viene iscritta nel registro degli uffici di rappresentanza di organizzazioni straniere e delle filiali di persone giuridiche straniere.

Come un ufficio di rappresentanza di un'organizzazione estera, una filiale di una persona giuridica estera presenta i suoi vantaggi e svantaggi:

+	-
La società estera esercita il controllo sulle attività della filiale e determina i limiti della propria autorità, come chiaramente indicato nei regolamenti della filiale.	Le filiali devono essere registrate presso le autorità fiscali e, di fatto, hanno i diritti e gli obblighi di una stabile organizzazione ai fini fiscali. Sono soggette allo stesso regime fiscale delle società bielorusse.
Tutti i beni, compreso il denaro contante, appartengono alla società estera e possono essere sequestrati con la sua decisione	L'organizzazione estera rimane il beneficiario, anche ai fini del superamento della conformità bancaria
Il responsabile di filiale che sia cittadino straniero non ha bisogno di ottenere un permesso di lavoro speciale o un visto di lavoro.	L'organizzazione estera si assume tutti i rischi e la responsabilità delle attività dell'ufficio di rappresentanza.

### 6.3.3. Organizzazioni commerciali, entità aziendali

Per svolgere un'attività imprenditoriale a pieno titolo sul territorio della Repubblica di Belarus, le persone fisiche e giuridiche straniere hanno il diritto di creare organizzazioni commerciali che perseguano il profitto come obiettivo principale delle loro attività e (o) distribuiscono gli utili ottenuti tra i partecipanti.

L'istituzione di una filiale è notevolmente diversa dall'apertura di un ufficio di rappresentanza di un'organizzazione estera o di una succursale di una persona giuridica estera e presenta vantaggi e svantaggi.

+	-
Una controllata è autonomamente responsabile dei propri debiti e obblighi, il che può ridurre i rischi per la società madre (MA! La società madre può essere ritenuta sussidiariamente responsabile per gli obblighi della controllata).	Sostiene l'intero onere fiscale.
Durante lo svolgimento delle procedure KYC, l'attenzione dei controlli sarà rivolta allo stato della filiale	Non è possibile donare denaro o proprietà per finanziare le attività dell'azienda.
Ha il diritto di ottenere licenze per svolgere attività autorizzate	Se il dirigente è un cittadino straniero, è necessario ottenere un permesso di lavoro speciale, come per gli altri dipendenti (salvo diversa disposizione dei trattati internazionali).
Ha il diritto di avvalersi di regimi giuridici speciali (PAT, ZEL, Tecnoparchi, ecc.).	È necessario mantenere una contabilità separata e una gestione documentale

La legislazione bielorusa offre un'ampia gamma di opzioni. Tuttavia, in realtà, solo poche sono realmente adatte agli investitori stranieri.

1. Società di persone (in nome collettivo e in accomandita semplice). Attualmente, questa è la forma giuridica meno diffusa. La sua caratteristica principale è la piena responsabilità dei soci per i debiti della società attraverso il loro patrimonio personale.

2. Cooperative di produzione. Si basano sulla partecipazione personale dei soci al lavoro. Questo modello è generalmente adatto a un team di artisti o a una squadra di costruttori, ma non ad aziende specializzate nella produzione di beni o nella fornitura di servizi.

3. Famiglie contadine (agricole) (FCA). Come suggerisce il nome, si tratta di una forma altamente specializzata di impresa agricola. Le attività di una FCA si basano anche sul lavoro personale dei suoi membri (solitamente membri della stessa famiglia o persino singoli agricoltori) e sull'uso dei terreni assegnati a tali scopi.

4. Impresa Unitaria (IU). Si tratta di una forma giuridica leggermente più diffusa. Una caratteristica fondamentale da comprendere è che una IU ha un solo fondatore (proprietario) e qualsiasi proprietà trasferita alla società non diventa di sua proprietà. È indivisibile e rimane di proprietà del fondatore. La società si limita a possederla e utilizzarla. Questo crea alcune complicazioni: è impossibile vendere una quota dell'azienda (poiché non ci sono azioni) ed è impossibile coinvolgere un socio.

5. Entità commerciali. Le entità commerciali rappresentano una forma moderna, comprensibile e primaria di fare impresa in Belarus. Questa categoria include strutture adatte al 99% alle aziende straniere.

In Belarus esistono diversi tipi di entità commerciali: società a responsabilità limitata (SRL), società a responsabilità aggiunta (SRA) e società per azioni (chiuse - S.p.A. modello chiuso o aperte - S.p.A. modello aperto).

### **SRL**

Una SRL è il gold standard per le piccole e medie imprese, in quanto offre la combinazione ottimale di sicurezza, semplicità e flessibilità.

Il vantaggio principale di questa forma è che i partecipanti alla SRL non sono responsabili dei propri obblighi e sopportano il rischio di perdite associate alle attività della SRL, fino al valore dei contributi da loro versati.

Il secondo vantaggio è la facilità di registrazione. La legge non stabilisce requisiti per la dimensione minima del capitale autorizzato di una

SRL. È possibile iniziare con un importo nominale e aumentare il capitale autorizzato man mano che la società cresce. Questo offre flessibilità fin dall'inizio. Il capitale autorizzato può essere conferito non solo in contanti, ma anche in attrezzature, tecnologia o diritti di proprietà intellettuale, il che è molto conveniente per le aziende IT e le industrie manifatturiere.

In Belarus, una società a responsabilità limitata (SRL) può essere costituita da una sola persona o essere composta da una sola persona. Tuttavia, il numero di partecipanti a una SRL non può superare le cinquanta unità.

### **SRA**

A prima vista, una SRA è quasi una replica esatta di una SRL: ha lo stesso numero di partecipanti (da 1 a 50) e le stesse semplici procedure di registrazione e gestione. Tuttavia, c'è una sfumatura significativa: una maggiore responsabilità.

Se in una SRL la responsabilità è limitata all'entità del conferimento, in una SRA i partecipanti rispondono solidalmente e sussidiariamente per le obbligazioni della stessa con i loro beni entro i limiti stabiliti dallo statuto della società, ma non meno di un importo equivalente a 50 unità di base (2.100 rubli bielorusi).

### **Società per Azioni (S.p.A.)**

Mentre le SRL e le SRA rappresentano la proprietà di una quota di una società, le S.p.A. rappresentano la proprietà di azioni. Le S.p.A. sono una struttura più complessa, costosa e formalizzata, necessaria per progetti su larga scala. La legislazione distingue due tipi di S.p.A.: chiusa e aperta.

#### **S.p.A. modello chiuso**

Se il vostro obiettivo è creare un'azienda con diversi partner chiave e volete essere certi che nessun estraneo si unisca al gruppo proprietario in futuro, una S.p.A. modello chiuso è creata proprio per questo scopo. Le sue azioni sono emesse solo agli azionisti della società e/o a un numero limitato di persone determinato dalla legge. Inoltre, lo statuto della S.p.A. modello chiuso può limitare il numero di azionisti. Questo crea un "perimetro chiuso", proteggendo l'azienda da acquisizioni ostili.

Tuttavia, questa forma giuridica presenta i suoi vantaggi.

A differenza delle SRL e delle SRA, le S.p.A. modello chiuso hanno un capitale minimo autorizzato di 100 unità di base (4.200 rubli bielorusi). Per il resto, le S.p.A. modello chiuso sono una forma giuridica piuttosto interessante.

#### **S.p.A. modello aperto**

Le azioni S.p.A. modello aperto possono essere collocate e negoziate da un numero illimitato di persone. Ciò consente di accedere a un capitale enorme, ma a un prezzo elevato.

La legge stabilisce il requisito minimo di capitale autorizzato a 400 unità di base (16.800 rubli bielorusi). È inoltre fondamentale che le S.p.A. modello aperto rispettino gli obblighi di trasparenza pubblica (relazioni annuali, audit, ecc.).

Il rischio principale è la perdita di controllo. Collocando le azioni sul mercato, non si è assicurati contro l'acquisizione da parte di un grande investitore che potrebbe diventare l'azionista di maggioranza con una quota di controllo.

### **6.3.4. Gestione e rapporti tra i partecipanti (azionisti)**

Un'azienda deve disporre di un sistema logico ed efficace di controlli e contrappesi. Pertanto, ogni azienda deve disporre di uno statuto che ne definisca i principi operativi e di organi di governo le cui competenze si completino armoniosamente.

Lo statuto è il documento più importante che regola sia l'attività della società e dei suoi organi, sia i rapporti tra i partecipanti.

Per molti aspetti, la legislazione bielorusa sulle entità commerciali è piuttosto flessibile (molte disposizioni consentono che lo statuto includa regole diverse da quelle generali). Ciò consente la creazione di "regole del gioco" personalizzate, adattate agli accordi specifici tra i fondatori.

Di recente, è diventato possibile registrare una società utilizzando uno statuto standard, il cui testo è stato approvato con la Risoluzione n. 133 del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 3.03.2025, "Sugli statuti standard delle persone giuridiche". Questa opzione è disponibile solo per le SRL e consente sicuramente di risparmiare tempo e denaro rispetto alla stesura di uno statuto personalizzato. Tuttavia, uno statuto standard non tiene conto delle specificità di una particolare attività, della sua struttura gestionale o delle specificità delle sue attività. Inoltre, uno statuto standard non può includere disposizioni individuali, come diritti speciali dei partecipanti o accordi

aggiuntivi tra i soci. A tal fine, sarà necessario adottare una decisione operativa basata sullo statuto approvato dai partecipanti e apportare le opportune modifiche, oppure stipulare un accordo societario tra i partecipanti.

#### **Cosa è importante includere nel Statuto?**

1. Procedura decisionale. Di norma, per la maggior parte delle decisioni è sufficiente la maggioranza semplice dei voti (50% + 1 voto). Nei casi previsti dalla Legge "Sulle Imprese", può essere stabilito un quorum diverso (ad esempio, il 75% o persino il 100%) per questioni strategiche importanti (ad esempio, la vendita di asset aziendali chiave, l'ottenimento di prestiti ingenti, la nomina e la revoca di un amministratore, ecc.).

2. Poteri degli organi sociali. Lo statuto può limitare i poteri del direttore, ampliare i poteri dell'assemblea generale o delegare alcuni dei poteri di entrambi gli organi al consiglio di amministrazione.

3. Distribuzione degli utili. La legge consente allo statuto di definire la procedura e i termini per la distribuzione degli utili e il pagamento dei dividendi.

4. Regole per l'uscita dall'attività, ecc.

#### **Assemblea generale dei partecipanti / Assemblea generale degli azionisti (organo supremo di governo)**

È attraverso l'Assemblea Generale che i proprietari esercitano il loro potere, decidendo questioni strategiche relative all'attività aziendale.

L'Assemblea Generale dei Partecipanti (Azionisti) deve essere convocata almeno una volta all'anno per approvare i bilanci annuali, distribuire gli utili e risolvere altre questioni. Le Assemblee Generali Straordinarie possono essere convocate e tenute durante tutto l'anno per affrontare questioni emergenti relative all'attività aziendale.

Le seguenti materie rientrano nella competenza esclusiva dell'Assemblea Generale:

- modifica dello statuto della società;
- modifica dell'entità del capitale sociale autorizzato della società;
- istituzione degli organi di governo della società;
- elezione dei membri del consiglio di amministrazione (consiglio di sorveglianza) e della commissione di revisione (revisore contabile) della società e cessazione anticipata dei loro poteri;
- approvazione dei bilanci annuali, del rendiconto finanziario annuale della società (dati del libro mastro dei profitti e delle perdite) e

distribuzione degli utili e delle perdite della società;

- decisione sulla riorganizzazione di un'entità commerciale e l'approvazione di un atto di trasferimento o di un bilancio di separazione;

- decisione sulla liquidazione di un'entità commerciale, la creazione di una commissione di liquidazione, la nomina del suo presidente o liquidatore e l'approvazione dei bilanci di liquidazione e di liquidazione provvisoria;

- determinazione dell'importo della remunerazione e del rimborso spese dei membri del consiglio di amministrazione (consiglio di sorveglianza) e della commissione di revisione (revisore contabile) dell'entità commerciale per l'esercizio delle loro funzioni;

- l'approvazione di determinati atti giuridici locali dell'entità commerciale;

- concedere agli altri organi di governo dell'entità commerciale il diritto di prendere decisioni una tantum su singole questioni non di esclusiva competenza dell'assemblea generale dei partecipanti dell'entità commerciale;

- determinare la procedura per lo svolgimento dell'assemblea generale dei partecipanti dell'entità commerciale, nella misura in cui non sia regolata dalla legge, dallo statuto e dagli atti giuridici locali dell'entità commerciale;

- approvare il numero e la composizione della commissione scrutinio e la cessazione anticipata dei poteri dei suoi membri;

- risolvere altre questioni previste dalla legge o dallo statuto dell'entità commerciale.

Se una società ha un solo partecipante, solo lui svolge le funzioni dell'assemblea generale, il che semplifica notevolmente il processo decisionale strategico, poiché non c'è bisogno di perdere tempo a convocare e preparare l'assemblea.

#### **Direttore/Direzione (Organo di Gestione Esecutiva)**

Un organo esecutivo unico (Amministratore Delegato/Direttore) o collegiale (Consiglio di Amministrazione/Direzione) viene nominato per gestire le attività quotidiane dell'azienda. Questo organo esecutivo è responsabile delle questioni operative quotidiane che non rientrano nella competenza degli organi di livello superiore.

Cosa è importante sapere sull'organo esecutivo?

Agisce per conto dell'azienda senza procura, firma contratti, assume e licenzia personale, interagisce con banche ed enti governativi ed è responsabile dei processi aziendali correnti.

Risponde all'Assemblea Generale. I suoi poteri

principali, nonché i relativi limiti, sono specificati nello statuto e nel contratto di lavoro.

Possono essere nominati amministratori sia cittadini bielorussi che stranieri. I cittadini stranieri dovranno ottenere un permesso speciale per lavorare nella Repubblica di Belarus (eccezioni possono essere previste da trattati internazionali (ad esempio, per i cittadini della Federazione Russa, della Repubblica del Kazakistan, ecc.) o dalla legge bielorussa).

#### **Consiglio di Amministrazione (Consiglio di Sorveglianza)**

Il Consiglio di Amministrazione (Consiglio di Sorveglianza) è un organo di gestione collegiale che esercita la gestione strategica generale delle attività della società, supervisiona il lavoro degli organi esecutivi e risolve altre questioni chiave stabilite dalla legge e dallo statuto.

Per le società per azioni con più di 50 soci, la costituzione di un consiglio di amministrazione è obbligatoria. Per le altre entità commerciali, è un diritto, non un obbligo.

C'è differenza tra Consiglio di Amministrazione e Consiglio di Sorveglianza? No, la legge bielorussa utilizza entrambi i termini in modo intercambiabile. Secondo la Legge "Sulle Entità Commerciali", "Consiglio di Amministrazione" e "Consiglio di Sorveglianza" sono sinonimi, la cui differenza risiede solo nell'origine. È possibile utilizzare entrambi i nomi e includerli nello statuto.

Quando si parla dei poteri del Consiglio di Amministrazione, è importante comprendere che esso occupa un posto speciale nel sistema degli organi di governo.

Il consiglio di amministrazione esercita la gestione generale e il controllo sulle attività della società e garantisce il rispetto degli interessi dei partecipanti (azionisti).

I principali poteri del Consiglio di Amministrazione includono:

- la determinazione della strategia di sviluppo della società;

- l'approvazione del piano finanziario ed economico annuale dell'entità commerciale (se richiesto dallo statuto) e il monitoraggio della sua attuazione;

- l'approvazione di determinati atti giuridici locali;

- la convocazione dell'assemblea generale dei partecipanti (azionisti) e la risoluzione delle questioni relative alla sua preparazione e gestione;

- l'adozione di decisioni relative alle attività della società (ad esempio, sull'emissione e l'acquisizione di titoli (diversi dalle azioni), sulle transazioni di maggiore rilevanza e sulle transazioni

in cui le affiliate hanno un interesse, l'approvazione del valore delle attività in caso di tali transazioni, ecc.).

Tuttavia, prima di istituire un consiglio di amministrazione, è importante valutarne la reale necessità per la propria azienda. In alcuni casi, è più importante concentrarsi sull'ottimizzazione dei processi di governance esistenti piuttosto che creare un organo aggiuntivo che non sarà efficace.

### **Revisore / Commissione di Revisione (l'organo di controllo)**

La Commissione di Revisione (Revisore) è l'organo di vigilanza di un'entità commerciale. I suoi membri sono eletti dall'Assemblea Generale dei Partecipanti (Azionisti) e non possono essere contemporaneamente membri di altri organi di governo (organo esecutivo unico o collegiale, o membri del Consiglio di Amministrazione (Consiglio di Sorveglianza)). Ciò ne garantisce l'indipendenza.

L'istituzione di una commissione di revisione contabile è obbligatoria per le S.p.A. modello aperto. Altre entità commerciali hanno il diritto di istituire una commissione di revisione contabile se previsto dallo statuto.

Lo scopo principale dell'organismo di vigilanza è esercitare il controllo interno sulle attività finanziarie ed economiche della società. La commissione di revisione contabile (revisore contabile) agisce nell'interesse dei partecipanti (azionisti) per fornire loro una valutazione indipendente e obiettiva di:

- la situazione finanziaria della società;
- la legittimità delle azioni dell'amministratore e degli altri organi di gestione;
- l'accuratezza dei dati contenuti nei bilanci annuali.

La competenza della commissione di revisione (revisore) di un'entità commerciale comprende l'esecuzione di revisioni contabili in tutti o in alcuni settori delle sue attività o di ispezioni in uno o più settori correlati o per un determinato periodo di tali attività svolte dall'entità commerciale, dalle sue filiali e dagli uffici di rappresentanza.

Le responsabilità della commissione di revisione (revisore) di un'entità commerciale includono:

- revisione annuale – basata sulla performance finanziaria e aziendale dell'anno di riferimento, entro i termini stabiliti dallo statuto in conformità alla legge;
- revisione o ispezione – su decisione degli organi di governo dell'entità commerciale, entro i termini da questi stabiliti;

- revisione o ispezione – su richiesta dei partecipanti dell'entità commerciale nei casi previsti dalla presente legge ed entro i termini stabiliti dallo statuto.

La commissione di revisione contabile (revisore contabile) di un'entità commerciale ha il diritto di effettuare una revisione contabile o un'ispezione in qualsiasi momento e di propria iniziativa. La durata di una revisione contabile o di un'ispezione non può superare i trenta giorni, salvo diversa disposizione dello statuto.

Per regolare i rapporti, i partecipanti (azionisti) hanno il diritto di stipulare tra loro un **accordo societario**.

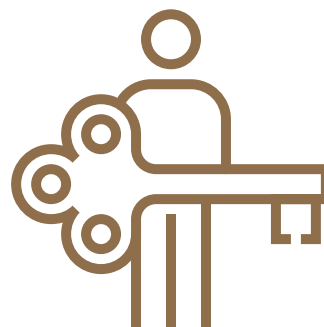
Sebbene il termine "accordo societario" non sia definito nella legislazione bielorusca, la Legge sulle Entità Commerciali prevede due tipi di accordi:

1) Accordo tra azionisti – per le S.p.A.;

2) Accordo sull'Esercizio dei Diritti dei Partecipanti – per le SRL/SRA.

La differenza fondamentale tra questi tipi di accordi societari (a parte la forma giuridica dell'entità commerciale in cui vengono stipulati) è che un accordo tra azionisti deve riguardare l'intero pacchetto azionario dell'azionista, mentre un accordo sull'esercizio dei diritti dei partecipanti può essere concluso con riferimento all'intera quota azionaria dell'azionista o a una sua parte.

Gli accordi societari sono uno strumento importante per una gestione aziendale efficace, la tutela degli interessi degli azionisti e l'attrazione degli investimenti. Integrano lo statuto e la legislazione, offrendo flessibilità e un approccio personalizzato.



Vantaggi	Svantaggi
Un accordo consente di stabilire regole individuali che non possono essere codificate nello statuto. Può disciplinare le procedure di voto, le condizioni di vendita delle azioni, gli obblighi di non concorrenza e di riservatezza, e anche prevedere sanzioni e risarcimenti per le violazioni.	A causa della mancanza di una normativa dettagliata e di una prassi giudiziaria consolidata, sussiste il rischio che il tribunale possa interpretare le disposizioni dell'accordo (in particolare quelle mutate dal diritto straniero) in modo diverso da quanto previsto dalle parti. Manca inoltre chiarezza riguardo alla risoluzione dei conflitti tra l'accordo e lo statuto.
A differenza dello statuto, un contratto societario non richiede la registrazione statale. Questo ne garantisce la riservatezza, fa risparmiare tempo e denaro e consente modifiche rapide.	Secondo la legge bielorusa, solo i partecipanti alla società (azionisti) possono essere parti dell'accordo. Creditori, investitori o la società stessa non possono aderire, il che ne limita l'applicabilità.
Dal novembre 2024, è stata introdotta nella legislazione della Repubblica di Belarus una disposizione che consente la scelta della legge applicabile a un accordo relativo all'esercizio dei diritti da parte di un partecipante a una persona giuridica. La principale restrizione è che la scelta della legge applicabile non deve pregiudicare l'applicazione delle norme imperative del diritto del Paese in cui la persona giuridica è costituita su questioni determinate dal diritto personale della persona giuridica.	I termini dell'accordo si applicano esclusivamente ai firmatari. Non si estendono ad altri partecipanti o alla società stessa, il che potrebbe rendere inapplicabili alcuni accordi la cui attuazione richiede il consenso di tutti i partecipanti.

Un accordo sui diritti dei partecipanti, o patto parasociale, è uno strumento fattibile e pratico per regolamentare i rapporti dettagliati tra i partecipanti (azionisti) di un'entità aziendale. Questo meccanismo consente una gestione flessibile dell'azienda, tutela gli interessi delle parti e determina la linea d'azione in situazioni chiave.

### 6.3.5. Procedure di registrazione e apertura di conti bancari

La procedura per costituire una società nella Repubblica di Belarus è piuttosto semplice e veloce.

La registrazione avviene tramite una procedura basata sulla presentazione di una domanda. Ciò significa che l'autorità di registrazione non effettua una revisione legale preliminare dei documenti presentati. Il richiedente è responsabile della conformità alla legge. La registrazione avviene in genere il giorno stesso della presentazione dei documenti, rendendo il processo rapido e prevedibile.

L'intero processo di registrazione può essere suddiviso in tre fasi principali:

#### Fase 1: Preparatoria

1. Approvazione del nome. Il nome deve essere univoco (non deve essere identico o confondibile con nomi già registrati, né con nomi precedentemente approvati).

Per i cittadini bielorusi, le persone giuridiche o i loro rappresentanti in Belarus, l'approvazione del nome può essere effettuata online tramite il portale

web del Registro Statale Unificato (USR) o presentando una domanda di persona. Per i cittadini stranieri, questa procedura può essere effettuata solo di persona.

Ciò si traduce in un certificato ufficiale di approvazione del nome, valido per un mese.

2. Determinazione della sede legale (la cosiddetta sede legale). La società deve essere registrata presso un indirizzo specifico.

3. Redigere uno statuto o decidere di operare sulla base di uno statuto standard. Lo statuto è il documento costitutivo che regola le attività interne della società. Abbiamo già sottolineato l'importanza di elaborare uno statuto personalizzato che definisca chiaramente:

- i poteri degli organi di governo;
- la procedura per l'assunzione delle decisioni in Assemblea Generale;
- la procedura per l'alienazione delle azioni (azioni), ecc.

4. Adozione di una delibera da parte dell'assemblea costituente (unico fondatore) sulla costituzione di un'entità commerciale. Tale delibera deve includere quanto segue:

- costituzione di un'entità commerciale nella Repubblica di Belarus (indicandone la denominazione e la sede legale);
- approvazione della valutazione dei conferimenti in natura al capitale autorizzato dell'entità commerciale, qualora, in base alla delibera di costituzione dell'entità commerciale, il capitale autorizzato debba essere costituito prima della sua registrazione statale;
- approvazione dello statuto dell'entità commerciale;
- costituzione degli organi della SRL ed elezione dei relativi membri.

5. Pagamento della tassa statale per la registrazione della società. La tassa statale è pari a 1 unità base (42 rubli bielorusi). È importante che la tassa statale sia pagata dal fondatore o da un rappresentante autorizzato da una procura.

#### **Fase 2: Registrazione statale**

1. Presentazione dei documenti all'autorità di registrazione. Di norma, l'autorità di registrazione per le società con partecipazione straniera è il comitato esecutivo regionale (Città di Minsk). In alcuni casi, le autorità di registrazione possono includere l'amministrazione del Parco Industriale Cina-Belarus "Velikiy Kamen", l'amministrazione della ZEL, il Ministero della Giustizia, il Ministero delle Finanze o la Banca Nazionale.

I seguenti documenti devono essere presentati all'autorità di registrazione:

- 1) una domanda nel modulo prescritto;
- 2) lo statuto (due copie cartacee e una copia elettronica);
- 3) la ricevuta originale del pagamento della tassa statale o il numero di transazione nel Sistema Informativo Unificato (SIU);
- 4) per i fondatori individuali: il passaporto del fondatore (per i fondatori stranieri: una copia autenticata tradotta in russo o bielorusso; se si possiede un permesso di soggiorno nella Repubblica di Belarus, si consiglia di portarne anche una copia).
- 5) per i fondatori che sono persone giuridiche straniere: un estratto legalizzato del registro delle imprese del paese di costituzione o altra prova equivalente dello status giuridico dell'organizzazione in conformità con la legislazione del paese di costituzione, oppure una copia autenticata dei documenti specificati (l'estratto deve essere datato non oltre 1 anno prima della data di presentazione della domanda di registrazione statale) con una traduzione in bielorusso o russo (la firma del traduttore è autenticata);

6) Per i rappresentanti (se i documenti vengono presentati tramite un rappresentante anziché di persona): una procura notarile per il rappresentante.

2. Ottenere un certificato di registrazione statale. Il certificato può essere ottenuto entro e non oltre un giorno lavorativo successivo alla presentazione dei documenti per la registrazione statale. Tuttavia, di norma, il certificato può essere ottenuto lo stesso giorno della presentazione della domanda all'autorità di registrazione.

Dal momento della registrazione statale, la società è considerata costituita.

3. Ottenere la notifica di registrazione presso le autorità fiscali, il Fondo di previdenza sociale, Belgosstrakh e gli istituti di statistica. L'autorità di registrazione notificherà a tali autorità la costituzione della nuova società entro cinque giorni lavorativi. Trascorso tale termine, sarà possibile ottenere la notifica di registrazione dall'autorità di registrazione.

#### **Fase 3: Azioni post-registrazione**

La sola registrazione statale non è sufficiente per avviare definitivamente un'azienda. Dopo aver ricevuto il certificato di registrazione statale e la notifica di registrazione, è necessario completare una serie di azioni obbligatorie.

1. Ottenere un sigillo. La legge consente anche di operare senza sigillo. Per farlo, è necessario emettere un ordine corrispondente.

2. Emettere i primi ordini. È necessario emettere un ordine relativo all'insediamento del direttore e un ordine per la nomina del capo contabile (o per l'assegnazione delle funzioni di direttore al capo contabile, o per la conclusione di un accordo con uno studio contabile esterno).

3. Aprire un conto corrente bancario. Questo è il compito più importante e fondamentale. Per aprire un conto, il direttore deve presentarsi personalmente in banca e fornire una serie di documenti.

Ogni banca ha i propri requisiti per l'apertura di conti e il superamento della conformità, ma il pacchetto standard di documenti richiesti in genere include: un certificato di registrazione statale, uno statuto, documenti che confermano l'autorità del direttore e un passaporto (se necessario, tradotto in russo o bielorusso e una copia autenticata).

Previo completamento con successo delle procedure KYC, il processo di apertura del conto richiede circa 2-5 giorni lavorativi.

4. Ottenimento di una firma digitale elettronica (FDE). L'FDE è necessaria per la gestione elettronica dei documenti, nonché per la presentazione di report contabili, statistici e di altro tipo.

5. Costituzione del capitale autorizzato. Il capitale autorizzato di un'organizzazione commerciale, come dichiarato nello statuto, deve essere costituito entro 12 mesi dalla data di registrazione statale dell'organizzazione, salvo diversa disposizione di legge o salvo che nello statuto non sia specificato un termine più breve per la costituzione del capitale autorizzato.



## 6.4 Regimi

# preferenziali



Per stimolare lo sviluppo imprenditoriale in determinati settori e regioni di Belarus, la legislazione prevede speciali regimi giuridici preferenziali. Questi regimi offrono alle imprese vantaggi e agevolazioni, semplificano le procedure aziendali, consentono l'attuazione di specifiche tipologie di attività e consentono l'applicazione di leggi o strumenti di diritto straniero.

Tali regimi preferenziali sono stati stabiliti, tra l'altro, per:

- Parco ad alta tecnologia (p. 6.4.1);
- Parco industriale "Velikiy Kamen" (p. 6.4.2);
- Zone economiche libere (p. 6.4.3);
- Città di medie e piccole dimensioni, aree rurali (p. 6.4.4);
- Regione sud-orientale della regione di Mogilev (p. 6.4.5);
- Zona economica speciale di Bremino-Orsha (p. 6.4.6);
- Parco turistico e ricreativo speciale del canale Avgustovsky (p. 6.4.7).

### 6.4.1. Parco ad alta tecnologia (PAT)

Le attività dell'PAT sono regolate dai seguenti atti giuridici:

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 22 settembre 2005 n. 12 "Sul Parco ad alta tecnologia" insieme al Regolamento PAT;

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 21 dicembre 2017 n. 8 "Sullo sviluppo dell'economia digitale";

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 12 aprile 2023 n. 102 "Sullo sviluppo del Parco ad alta tecnologia".

Possono essere residenti persone giuridiche e imprenditori individuali registrati nella Repubblica di Belarus e impegnati in una o più delle seguenti attività (clausola 3 del Regolamento PAT):

- sviluppo di software;
- creazione di sistemi informativi;
- elaborazione dati;
- attività nel campo degli eSport, degli exchange di criptovalute, del mining, ecc.;
- altre attività soggette all'approvazione del Consiglio di Sorveglianza dell'PAT.

Vantaggi e agevolazioni per i residenti PAT:

- Esenzione dall'imposta sul reddito e dall'IVA sulle vendite all'interno della Repubblica di Belarus;
- 0% di dazi doganali e IVA sull'importazione di attrezzature e componenti tecnologici per progetti di investimento nell'PAT, previa approvazione dell'amministrazione dell'PAT;
- Esenzione dall'imposta fondiaria per il periodo di costruzione (fino a 3 anni);
- Esenzione dall'imposta immobiliare su edifici/strutture all'interno dell'PAT (ad eccezione degli immobili in locazione);
- L'aliquota dell'imposta sul reddito dei dipendenti è del 9% (aumentata al 13% nel periodo 2023-2027);

- I contributi al Fondo di previdenza sociale sono calcolati in base allo stipendio medio nazionale, non allo stipendio effettivo;

- Imposta sul reddito dello 0% per le organizzazioni straniere che pagano determinati redditi, come i dividendi;

- Imposta offshore dello 0% sui pagamenti effettuati dai residenti PAT per servizi di pubblicità, marketing e intermediazione, nonché sul pagamento (trasferimento) di dividendi ai loro fondatori (partecipanti) o su una parte dell'utile maturato dal proprietario dei loro beni.

- procedura semplificata per l'assunzione di lavoratori stranieri: non sono richiesti permessi speciali;

- utilizzo di strumenti di diritto inglese come patti di non concorrenza, ecc.

- possibilità di stipulare contratti intelligenti, ecc.

Il regime speciale PAT è in vigore fino al 1° gennaio 2049.

Per registrarsi come residente PAT, è necessario presentare alla Segreteria del Consiglio di Sorveglianza PAT la seguente documentazione:

- un progetto imprenditoriale che delinei una o più attività consentite ai residenti PAT, le misure specifiche per la loro attuazione, le tipologie e i volumi di beni (lavori, servizi), i diritti di proprietà, una giustificazione per la loro attuazione e i risultati finanziari ed economici previsti;

- una serie di documenti relativi al richiedente, tra cui copie certificate dello statuto e del certificato di registrazione statale, con gli originali presentati.

La decisione sulla registrazione (sull'approvazione di un nuovo (ulteriore) progetto imprenditoriale) viene presa dal Consiglio di vigilanza dell'PAT entro 2 mesi dalla data di presentazione dei documenti da parte del richiedente.

Prima di decidere in merito alla registrazione di un richiedente come residente PAT (o all'approvazione di un nuovo (ulteriore) progetto imprenditoriale), il Consiglio di Sorveglianza PAT può incaricare la Segreteria del Consiglio di Sorveglianza PAT di condurre una revisione scientifica e tecnica dei documenti presentati dal richiedente, anche con il coinvolgimento di esperti (organizzazioni scientifiche e di altro tipo, scienziati e specialisti). In tali casi, il periodo per la revisione dei documenti e l'adozione di una decisione può essere prorogato per la durata della revisione, ma non oltre 30 giorni di calendario.

## 6.4.2. Parco Industriale "Velikiy Kamen"

Le attività del Parco Industriale "Velikiy Kamen" (di seguito denominato Parco Industriale) sono regolate dai seguenti regolamenti:

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 5 giugno 2012 n. 253 "Sulla creazione del Parco Industriale "Velikiy Kamen";

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 12 maggio 2017 n. 166 "Sul miglioramento del regime giuridico speciale del Parco Industriale Velikiy Kamen".

**Le principali aree di attività del Parco Industriale sono:**

- creazione e sviluppo della produzione nel campo dell'elettronica e delle telecomunicazioni, dei prodotti farmaceutici (compresi i biofarmaceutici), dei dispositivi medici, dell'assistenza medica, della diagnostica di laboratorio, della chimica fine, della biotecnologia, dell'ingegneria meccanica, dei nuovi materiali, della logistica integrata, del commercio elettronico, delle attività legate all'archiviazione e all'elaborazione di grandi volumi di dati e delle attività socio-culturali;

- creazione delle condizioni per l'attuazione di attività innovative nel parco industriale, attrazione di soggetti di attività innovative del parco industriale e fornitura di supporto, sviluppo di lotti di terreno sul territorio di questo parco con la costruzione di infrastrutture su di essi, la loro manutenzione e creazione delle condizioni per attrarre residenti del parco industriale, investitori del parco industriale, soggetti di attività innovative del parco industriale su tali lotti;

- attuazione di attività di ricerca, sviluppo e sperimentazione tecnologica utilizzando tecnologie 5G e di intelligenza artificiale nei settori di attività sopra menzionati.

**I benefici per i residenti del Parco Industriale:**

- esenzione dall'imposta sul reddito sugli utili derivanti dalla vendita di beni (lavori, servizi) di produzione propria, realizzati sul territorio del Parco Industriale, per 10 anni, dopodiché l'imposta sul reddito viene pagata ad un'aliquota ridotta del 50% rispetto all'aliquota stabilita dal Codice Tributario fino al 2062;

- esenzione dall'imposta patrimoniale e dall'imposta fondiaria sui terreni edificabili nel territorio del Parco Industriale;

- l'aliquota dell'imposta sugli utili, dell'imposta sul reddito, dell'imposta sul reddito delle organizzazioni straniere che non operano in

Belarus tramite una stabile organizzazione, sui dividendi e sul reddito equivalente pagato al fondatore (partecipante, azionista, proprietario di beni) - l'effettivo proprietario del reddito, durante i primi 5 anni dalla data di maturazione dei dividendi e del reddito equivalente - 0%, e per i grandi progetti di investimento - per 10 anni;

- esenzione dal pagamento delle imposte offshore nel trasferimento di dividendi e redditi equivalenti ai fondatori (partecipanti, azionisti, proprietari di immobili);

- fino al 01.01.2027, l'aliquota d'imposta sul reddito delle organizzazioni straniere che non operano in Belarus tramite una stabile organizzazione, che sono i veri proprietari del reddito da royalties maturate dai residenti del Parco industriale, soggetti di attività di innovazione (entro 2 anni dalla data di registrazione), una società mista a società straniere sotto forma di remunerazione per informazioni riguardanti l'esperienza industriale, commerciale o scientifica (compreso il know-how), tasse per una licenza, brevetto, disegno, modello di utilità, diagramma, formula, design industriale o processo, è del 5%;

- esenzione dall'IVA e dai dazi doganali sulle merci (attrezzature tecnologiche, componenti e pezzi di ricambio per le stesse, materie prime e materiali) importate per essere utilizzate esclusivamente in Belarus allo scopo di realizzare progetti di investimento che comportano la costruzione e (o) l'allestimento di strutture del Parco Industriale;

- non vengono applicate le procedure stabilite dalla legge che regolano l'approvvigionamento di beni (lavori, servizi) durante la costruzione di strutture e la regolamentazione dei prezzi e delle tariffe per i beni (lavori, servizi) in costruzione;

- ingresso e uscita senza visto per gli stranieri coinvolti nell'attuazione di progetti di investimento nel Parco industriale, fondatori, partecipanti, azionisti, proprietari immobiliari (i loro dipendenti) e il diritto di tali stranieri di soggiornare sul territorio della Repubblica di Belarus per 180 giorni all'anno solare senza permesso di soggiorno temporaneo;

- semplificazione delle procedure doganali per l'importazione di merci, compresa la possibilità di svincolo delle merci prima della presentazione della dichiarazione delle merci e l'eliminazione della necessità di fornire garanzie per l'adempimento dell'obbligo di pagamento di dazi doganali, tasse, dazi speciali, antidumping e compensativi durante l'attuazione di grandi progetti di investimento;

- clausola di stabilizzazione in materia fiscale fino al 01.01.2027.

I residenti del Parco Industriale beneficiano inoltre delle garanzie stabilite dalla legislazione sugli investimenti della Repubblica di Belarus. Il trattamento preferenziale per i residenti del Parco Industriale è valido fino al 2062. Le aziende registrate all'interno del Parco Industriale possono diventare residenti del Parco.

Per diventare residenti del Parco Industriale, è necessario presentare al Parco Industriale:

- una domanda di residenza;

- una giustificazione del progetto di investimento;

- una bozza di accordo sulle condizioni operative.

**Il progetto di investimento di un residente deve soddisfare le seguenti condizioni:**

- devono essere svolte sul territorio del Parco Industriale secondo le indicazioni delle sue attività;

- il volume degli investimenti non deve essere inferiore a 5 milioni di dollari USA o non inferiore a 500 mila dollari USA (esclusa la ricerca e sviluppo), a condizione che vengano effettuati nel volume specificato entro 3 anni dalla data di conclusione di un accordo con l'amministrazione del Parco industriale sulle condizioni di attività nel Parco industriale;

- il volume dichiarato di investimenti per l'attuazione di un importante progetto di investimento deve essere pari o superiore a 50 milioni di dollari USA, a condizione che gli investimenti nel volume specificato vengano effettuati entro 5 anni dalla data di conclusione di un accordo con l'amministrazione del Parco industriale sui termini operativi nel Parco industriale.

L'Amministrazione del Parco Industriale ha il diritto di prendere decisioni sulla registrazione come residente del Parco Industriale di un soggetto giuridico che sta realizzando (pianificando di realizzare) un progetto di investimento sul territorio del Parco che non soddisfa i requisiti di cui sopra, ma soddisfa gli obiettivi principali del Parco Industriale.

### 6.4.3. Zone economiche libere

I principali atti normativi che disciplinano le attività delle zone economiche libere (di seguito denominate ZEL) sono:

- Legge della Repubblica di Belarus del 07.12.1998 n. 213-3 "Sulle zone economiche libere";

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 09.06.2005 n. 262 "Su alcune questioni relative alle attività delle zone franche economiche sul territorio della Repubblica di Belarus";

- Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 21.05.2009 n. 657 "Sull'approvazione delle disposizioni sulle zone franche economiche e sulle modifiche e integrazioni alle risoluzioni del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus (riconoscimento di singole di esse o delle loro disposizioni come invalide) sulle questioni relative alle attività delle zone franche economiche";

- Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 12.08.2005 n. 891 "Sull'approvazione degli statuti delle amministrazioni delle zone economiche franche", ecc.

Oggi nella Repubblica di Belarus ci sono 6 zone economiche libere (di seguito denominate ZEL) nella città di Minsk e in ogni centro regionale.

**I benefici per i residenti della ZEL includono:**

- esenzione dall'imposta sul reddito percepita dalla vendita di beni (lavori, servizi) di propria produzione destinati all'esportazione/ad altri residenti della ZEL;

- 0% di IVA all'importazione sui beni fabbricati utilizzando materie prime importate (importate nell'ambito della procedura di zona franca doganale) e poi venduti sul mercato dell'UEE;

- esenzione dall'imposta patrimoniale e dall'imposta fondiaria;

- esenzione dai dazi doganali nell'ambito del regime di zona franca doganale;

- esenzione dall'obbligo statale di rilasciare un permesso speciale per il diritto di svolgere attività lavorativa in Belarus;

- esenzione dalle piantagioni compensative e dai pagamenti per i costi della flora rimossa, pagamenti compensativi per gli impatti dannosi sulla fauna e (o) sul suo habitat.

Per semplificare le procedure di importazione, le aree all'interno della ZEL sono designate e attrezzate per l'applicazione della procedura doganale di zona franca. Questo regime giuridico speciale sarà in vigore fino al 31.12.2049.

Possono essere registrati come residenti nella ZEL solo le persone giuridiche bielorusse o gli imprenditori individuali con residenza entro i confini di una determinata ZEL, che hanno stipulato un accordo con l'amministrazione della ZEL sulle condizioni di attività nella ZEL, che riflette la procedura e le condizioni per l'attuazione del progetto di investimento.

Possono essere registrati come residenti nella ZEL solo le persone giuridiche bielorusse o gli imprenditori individuali con residenza entro i confini di una determinata ZEL, che hanno stipulato un accordo con l'amministrazione della ZEL sulle condizioni di attività nella ZEL, che riflette la procedura e le condizioni per l'attuazione del

progetto di investimento.

Per registrarsi come residente nella ZEL, è necessario presentare:

- domanda;

- business plan del progetto di investimento nel formato prescritto;

- documento di pagamento attestante il pagamento della tassa statale pari a 50 unità base.

I progetti di investimento all'interno della ZEL devono includere:

- il volume dell'investimento non è inferiore a 1 milione di euro, in alternativa è possibile un volume di 500 mila euro, a condizione che l'investimento venga effettuato entro 3 anni dalla data di conclusione dell'accordo sulle condizioni di attività nella ZEL;

- creazione e (o) sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e (o) alla sostituzione delle importazioni.

I residenti della ZEL hanno diritto alle garanzie previste dalla legislazione sugli investimenti.

#### 6.4.4. Città medie e piccole, aree rurali

Il regime giuridico speciale applicato per stimolare le attività imprenditoriali nelle città di medie e piccole dimensioni, nonché nelle aree rurali, è regolato dai seguenti atti normativi:

Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 07.05.2012 n. 6 "Sull'incentivazione dell'attività imprenditoriale nel territorio degli insediamenti urbani di medie e piccole dimensioni e delle aree rurali".

Questo regime giuridico speciale si applica al territorio degli insediamenti urbani di medie e piccole dimensioni, alle aree rurali, vale a dire: in tutto il territorio della Repubblica di Belarus, ad eccezione del territorio di 22 grandi città: Baranovich, Bobruisk, Borisov, Brest, Vitebsk, Gomel, Grodno, Zhodino, Zhlobin, Lida, Minsk, Mogilev, Mozyr, Molodechno, Novopolotsk, Orsha, Pinsk, Polotsk, Rechitsa, Svetlogorsk, Slutsk, Soligorsk.

Tra i benefici offerti alle imprese in tali territori:

- il diritto di non calcolare e di non pagare l'imposta sugli utili (per le organizzazioni commerciali) e l'imposta sul reddito (per gli imprenditori individuali) per quanto riguarda gli utili e i redditi derivanti dalla vendita di beni (lavori, servizi) di propria produzione;

- esenzione dal pagamento delle tasse statali per il rilascio delle licenze (se necessarie), proroga della loro validità;

- esenzione dal pagamento di altre imposte e tasse (ad eccezione di IVA, accise, imposte di bollo e tasse offshore, imposte statali, imposte sui brevetti, tasse di riciclaggio, dazi e tasse doganali,

imposta fondiaria, imposta ambientale, imposta sull'estrazione (ritiro) di risorse naturali e altre imposte calcolate, trattenute e (o) trasferite nell'esercizio delle funzioni di agente fiscale).

Una serie di benefici si applicano anche alle suddivisioni separate con bilanci e conti bancari separati in insediamenti urbani di medie e piccole dimensioni e in aree rurali al di fuori della sede dell'organizzazione commerciale stessa. Per tali suddivisioni separate, le organizzazioni bielorusse hanno il diritto di non calcolare o pagare:

- imposta sul reddito degli utili percepiti da una divisione separata dalla vendita di beni (lavori, servizi) di propria produzione;

- imposta immobiliare sul valore delle strutture di capitale (edifici, strutture), delle loro parti, che si trovano nel bilancio di una suddivisione separata e situate sul territorio di insediamenti urbani di medie e piccole dimensioni, aree rurali.

Un regime giuridico speciale si applica alle organizzazioni commerciali bielorusse e agli imprenditori individuali registrati e operanti nella produzione di beni (esecuzione di lavori, fornitura di servizi) nel territorio di tali città e località, per 7 anni dalla data della loro registrazione statale, nonché alle divisioni strutturali separate delle organizzazioni commerciali bielorusse con un bilancio e un conto bancario separati, per 7 anni dalla data della decisione di crearle.

#### 6.4.5. Regione sud-orientale della regione di Mogilev

Gli atti normativi che disciplinano il regime giuridico speciale della regione sud-orientale della regione di Mogilev sono:

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus dell'8 giugno 2015 n. 235 "Sullo sviluppo socioeconomico della regione sud-orientale della regione di Mogilev"

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 28 maggio 2020 n. 177 "Sulle misure per lo sviluppo della regione sud-orientale della regione di Mogilev".

La regione sud-orientale della regione di Mogilev, in cui è in vigore un regime giuridico speciale, si riferisce ai distretti di Krichevskij, Klimovichsky, Krasnopolsky, Kostyukovichsky, Slavgorodsky, Cherikov e Khotsimsky della regione di Mogilev.

Benefici per la regione sud-orientale della regione di Mogilev ai sensi del Decreto n. 235:

- imposta sul reddito per i dipendenti - 10% (l'aliquota standard è del 13%);

- contributi previdenziali al Fondo di previdenza sociale per i datori di lavoro - 24% (l'aliquota standard è del 28%).

I benefici previsti dal Decreto 235 si applicano alle persone giuridiche e agli imprenditori individuali registrati dal 1° luglio 2015 al 31 dicembre 2025 nella regione sud-orientale della regione di Mogilev e impegnati nella produzione di beni (esecuzione di lavori, prestazione di servizi) in tale area. I benefici sono validi per sette anni dalla data di inizio della produzione di beni (esecuzione di lavori, prestazione di servizi).

Benefici previsti dal Decreto n. 177:

- esenzione dal risarcimento per le perdite nella produzione agricola e (o) forestale;

- esenzione dai pagamenti di indennizzo per il costo della flora rimossa;

- altri benefici.

Questi benefici si applicano a tutte le organizzazioni registrate nella regione sud-orientale della regione di Mogilev quando implementano progetti di investimento nella regione sud-orientale per creare (espandere) la produzione di beni (lavori, servizi).

#### 6.4.6. Zona Economica Speciale «Bremino-Orsha»

Atti giuridici normativi che disciplinano lo status della zona economica speciale:

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 21 marzo 2019 n. 106 (di seguito denominato Decreto n. 106).

Il regime giuridico speciale prevede, tra l'altro, le seguenti agevolazioni e benefici:

- esenzione dall'imposta sul reddito sugli utili derivanti dalla vendita di beni (lavori, servizi) di produzione propria, realizzati sul territorio della ZES di Bremino-Orsha, per 9 anni solari a partire dal periodo d'imposta in cui è stato conseguito l'utile lordo;

- esenzione dall'imposta patrimoniale sugli immobili situati nel territorio della ZES per 20 anni dalla data di registrazione come residente della ZES «Bremino-Orsha»;

- un'aliquota dello 0% sull'imposta sugli utili, sull'imposta sul reddito, sull'imposta sul reddito delle organizzazioni straniere che non operano nella Repubblica di Belarus tramite un ufficio di rappresentanza estero, sui dividendi e sul reddito equivalente maturati dai fondatori - residenti bielorusi e non residenti - effettivi titolari del reddito, per 5 anni solari a partire dal primo anno

solare in cui i dividendi o il reddito equivalente sono maturati; un'esenzione dall'imposta offshore si applica anche a questi pagamenti trasferiti ai fondatori;

- il diritto di detrarre integralmente gli importi IVA riconosciuti come detrazioni fiscali, presentati all'atto dell'acquisizione nel territorio di Belarus (pagati all'importazione nel territorio di Belarus) di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà utilizzati per la costruzione e l'allestimento di strutture nella ZES «Bremino-Orsha», indipendentemente dagli importi IVA calcolati sul fatturato derivante dalla vendita di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà, ma non oltre il 31 dicembre dell'anno successivo all'anno di accettazione in funzione della relativa struttura della ZES;

- fino al 01.01.2028, un'aliquota d'imposta del 5% sul reddito delle organizzazioni straniere che non operano nella Repubblica di Belarus tramite una stabile organizzazione e sono i veri proprietari del reddito derivante da royalties sotto forma di remunerazione per informazioni riguardanti esperienze industriali, commerciali o scientifiche (compreso il know-how), compensi per una licenza, un brevetto, un disegno, un modello di utilità, uno schema, una formula, un design o un processo industriale;

- La ZES applica la procedura di zona franca doganale;

- Tariffe libere per i beni (lavori, servizi) di produzione nazionale;

- Non è richiesta alcuna approvazione preventiva dell'ubicazione del terreno o la preparazione del relativo passaporto di sviluppo urbano;

- Nessun obbligo di appalto per la costruzione nella selezione dei partecipanti alla costruzione delle strutture della ZES «Bremino-Orsha»;

- Nessun obbligo di sviluppare la documentazione pre-progetto (pre-investimento);

- Una clausola di stabilizzazione fiscale si applica fino al 1° gennaio 2028.

Solo una persona giuridica situata nel suo territorio e che attua (intende attuare) un progetto di investimento nel suo territorio e che soddisfa contemporaneamente le seguenti condizioni può diventare residente della ZES «Bremino-Orsha» :

- lo svolgimento delle attività economiche sul territorio della ZES «Bremino-Orsha» corrisponde alle sue aree di attività;

- il volume dell'investimento è pari ad almeno 5 milioni di dollari USA e, nel caso di un progetto di investimento che comporta ricerca, sviluppo e lavoro tecnologico sperimentale, ad almeno 500 mila dollari USA.

- il volume degli investimenti può ammontare a un importo equivalente tra 500.000 e 5 milioni di dollari USA, a condizione che il progetto venga realizzato entro 3 anni dalla data di conclusione dell'accordo sulle condizioni dell'attività economica nella ZES.

Per registrarsi come residenti nella ZES «Bremino-Orsha», è necessario presentare una domanda, un piano aziendale per il progetto di investimento e una bozza di accordo sulle condizioni dell'attività economica nella ZES «Bremino-Orsha» alla società di gestione, Bremino Group SRL.

I benefici saranno validi fino al 2069.

#### 6.4.7. Parco turistico e ricreativo speciale "Canale Avgustovsky"

I principali atti normativi che disciplinano il regime giuridico speciale:

- Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 26 maggio 2011 n. 220 "Sulla creazione di un parco turistico e ricreativo speciale "Canale Avgustovsky".

I residenti del parco hanno diritto a una serie di vantaggi, tra cui l'esenzione da:

- imposta sul reddito sulla quota di utile derivante dalla vendita di beni (lavori, servizi) di produzione propria, per 5 anni solari a partire dall'anno in cui è stato conseguito l'utile lordo. Dopo tale periodo, l'utile è tassato con un'aliquota ridotta del 50% rispetto all'aliquota legale, ma non superiore al 12%;

- imposta patrimoniale sugli edifici e sulle strutture situati nel territorio del parco, indipendentemente dalla loro destinazione d'uso, anche in caso di locazione o altro uso a pagamento o gratuito;

- IVA sul fatturato derivante dalla vendita di beni (lavori, servizi) di propria produzione sul territorio di Belarus;

- diritti per il diritto di locazione di un appezzamento di terreno situato all'interno dei confini del parco;

- dazi doganali all'importazione e IVA all'importazione nel territorio di Belarus di attrezzature tecnologiche, componenti e pezzi di ricambio per le stesse, materie prime e materiali destinati esclusivamente all'uso sul territorio di Belarus ai fini della realizzazione di progetti di investimento entro i confini del parco secondo l'elenco delle merci approvato dal Comitato esecutivo regionale di Grodno;

- indennizzi per le perdite di produzione agricola e (o) forestale causate dall'espropriazione di terreni agricoli e fondi forestali situati entro i confini del parco per l'attuazione di un progetto di investimento, nonché pagamenti compensativi associati al trasferimento e al taglio di spazi verdi sui terreni delle aree popolate;

- pagamento delle tasse statali per il rilascio di permessi speciali per il diritto di svolgere attività lavorative a stranieri e apolidi attratti dai residenti del parco per realizzare un progetto di investimento.

Il parco offre anche una tariffa di noleggio ridotta pari a 0,0025.

Il periodo di incentivazione è valido fino al 2031.

I residenti del parco possono essere persone giuridiche e imprenditori individuali che presentano progetti:

- con un volume di investimento di almeno 200.000 €;

- finalizzati alla creazione e/o allo sviluppo di strutture e infrastrutture per il settore turistico;

- per lo svolgimento di determinate attività all'interno del parco, come stabilito dalla legge (tra cui floricoltura, produzione vivaistica, allevamento di cavalli, prodotti in legno decorativi, fornitura di servizi di campeggio, ecc.).

## 6.5 Sostegno all'imprenditorialità innovativa (startup) e finanziamento delle piccole e medie imprese

### 6.5.1. Attività innovative e programmi di accelerazione

La Repubblica di Belarus offre un sistema di sostegno ben strutturato per startup e progetti innovativi. Lo Stato crea le condizioni che aiutano le aziende a svilupparsi dall'idea al successo commerciale, combinando incentivi finanziari, infrastrutture e accesso alle competenze.

#### **Parchi scientifici e tecnologici (Technopark)**

Uno degli elementi chiave di questo supporto sono i parchi scientifici e tecnologici, che possono essere considerati non semplicemente centri commerciali, ma veri e propri ecosistemi per lo

sviluppo di piccole e medie imprese innovative. Oggi, in Belarus sono operativi più di 15 parchi tecnologici di questo tipo, dislocati in diverse regioni del Paese.

I residenti del Technopark beneficiano di una serie di incentivi vantaggiosi, in particolare aliquote fiscali ridotte. Possono inoltre usufruire di condizioni di locazione agevolate per uffici e spazi industriali e accedere a moderne attrezzature di ricerca. L'amministrazione del Technopark fornisce inoltre supporto in ambito contabile, legale e di marketing, aiutando le aziende ad adattarsi più rapidamente e a operare in modo efficiente.

### **Finanziamento di progetti innovativi attraverso il Fondo bielorusso per l'innovazione**

Il finanziamento dei progetti di innovazione in Belarus è incentrato sul Fondo bielorusso per l'innovazione, un'istituzione statale fondamentale che fornisce supporto sia alle aziende bielorusse che a quelle straniere.

Uno degli strumenti più interessanti del fondo è il finanziamento rimborsabile. Tra le condizioni di finanziamento agevolate figurano le seguenti:

- l'utilizzo dei fondi comporta l'addebito di interessi a un tasso pari a 0,5 volte il tasso di rifinanziamento della Banca Nazionale della Repubblica di Belarus.

- i fondi sono erogati per una durata massima di 7 anni, con la possibilità di differire il pagamento del capitale e degli interessi fino a 2 anni.

- non sono richieste assicurazioni sul prestito né garanzie.

Le condizioni sopra descritte sono particolarmente importanti per le giovani aziende prive di asset significativi.

La fondazione eroga inoltre contributi a fondo perduto per progetti di ricerca e sviluppo. I contributi vengono assegnati su base competitiva e richiedono il cofinanziamento obbligatorio del progetto da parte del richiedente (almeno il 10% dei fondi totali richiesti).

### **Programmi di accelerazione**

Il Belarus dispone di una rete ben sviluppata di programmi di accelerazione che supportano le startup non tanto con finanziamenti diretti quanto con formazione, mentoring e creazione di un ambiente imprenditoriale. Tali programmi sono implementati, infatti, presso il Parco ad alta Tecnologia, il Parco Industriale "Velikiy Kamen" e diverse banche.

Il PAT svolge un ruolo chiave. Il PAT supporta le startup in fase iniziale attraverso il proprio incubatore d'impresa e offre ai residenti i massimi benefici fiscali.

L'ecosistema bielorusso a supporto dell'imprenditorialità innovativa è un sistema a più livelli che consente alle aziende straniere di avviare piccoli progetti e di crescere gradualmente grazie a incentivi finanziari e supporto infrastrutturale. Le startup possono iniziare negli acceleratori, poi diventare residenti nei parchi tecnologici per accedere a incentivi e attrezzature e infine espandersi ottenendo lo status di residente PAT per entrare nei mercati internazionali con un onere fiscale minimo.

## **6.5.2. Sostegno finanziario per le piccole e medie imprese**

Il Belarus attribuisce grande importanza allo sviluppo delle piccole e medie imprese, considerandole un motore di crescita economica e innovazione. La legislazione stabilisce criteri chiari e meccanismi di sostegno per le piccole e medie imprese, comprese le società straniere registrate in Belarus.

Per poter beneficiare del sostegno governativo, un'azienda deve soddisfare determinati criteri riguardanti il numero di dipendenti, il volume dei ricavi, i tipi di attività, ecc. Tali criteri garantiscono l'uso mirato ed efficace dei programmi di sostegno, riducendo il rischio di uso improprio delle risorse pubbliche.

### **Principali strumenti di sostegno finanziario**

Il sostegno governativo consiste in una serie di strumenti volti a garantire l'accesso ai finanziamenti a condizioni favorevoli.

1. Prestiti e crediti agevolati erogati su base rimborsabile a tassi ridotti. In alcuni casi, sono previsti differimenti del pagamento del capitale e degli interessi.

I programmi di sostegno finanziario statale attraverso il sistema bancario rappresentano il meccanismo principale e più esteso di sostegno finanziario. La Banca per lo Sviluppo della Repubblica di Belarus svolge un ruolo chiave; non collabora direttamente con le aziende, ma fornisce risorse alle banche commerciali partner per la successiva concessione di prestiti agevolati alle imprese.

2. Garanzie e fidejussioni che consentono agli imprenditori di ottenere prestiti da banche commerciali con requisiti di garanzia ridotti. Ciò è particolarmente rilevante per le startup e le giovani aziende con una storia creditizia insufficiente.

3. Sussidi a fondo perduto (sovvenzioni) assegnati su base competitiva per sostenere progetti legati allo sviluppo di nuovi prodotti, tecnologie o all'espansione della produzione, nonché per compensare parte delle spese aziendali.

4. Incentivi fiscali come strumento di sostegno finanziario indiretto. La riduzione del carico fiscale è spesso uno degli strumenti più efficaci. Esempi di

tali incentivi includono la possibilità di utilizzare un sistema fiscale semplificato, agevolazioni fiscali per le imprese nelle aree rurali e nei piccoli centri, e così via.

Questi strumenti riducono significativamente le barriere finanziarie allo sviluppo aziendale e promuovono l'innovazione. Consentono sia l'accesso diretto a finanziamenti a basso costo sia una significativa riduzione dei costi operativi.

## 6.6 Controllo antimonopolio

### 6.6.1. Costituzione di joint venture

In Belarus non esistono restrizioni, divieti o requisiti speciali per la costituzione di imprese con capitale straniero.

Tuttavia, in alcuni casi, quando si creano nuove imprese con capitale sia bielorusso che straniero, potrebbe essere necessario il consenso dell'autorità antimonopolio: in Belarus, si tratta del Ministero della regolamentazione antimonopolio e del commercio (di seguito - MRAC).

In Belarus, il MRAC supervisiona le transazioni e le azioni che rientrano nella definizione di "concentrazione economica". Nell'ambito della creazione di imprese, tali azioni includono:

- riorganizzazione di persone giuridiche sotto forma di fusione;

Per riferimento:

In seguito alla riorganizzazione sotto forma di fusione, viene creata una nuova entità giuridica.

- creazione di un'organizzazione commerciale se:

a) il contributo al suo capitale autorizzato è costituito da azioni (interessi nel capitale autorizzato) e (o) proprietà, (attività fisse e (o) attività immateriali di un'altra organizzazione commerciale;

○

b) l'organizzazione in fase di creazione acquisisce azioni con diritto di voto (azioni nel capitale autorizzato) e (o) proprietà (attività fisse e (o) attività immateriali) di un'altra organizzazione commerciale sulla base di un atto di trasferimento o di un bilancio di separazione, e le azioni con queste azioni (azioni nel capitale autorizzato) sono riconosciute come concentrazione economica.

Tuttavia, il consenso o la notifica al MRAC non sono sempre richiesti, ma solo se si verifica una delle seguenti condizioni:

- per la riorganizzazione sotto forma di fusione o acquisizione:

a) il valore contabile delle attività di una delle organizzazioni partecipanti alla riorganizzazione, all'ultima data di riferimento del bilancio, è superiore a 400 mila unità base;

○

b) il volume dei ricavi di una di esse alla fine dell'anno precedente l'acquisizione è superiore a 800 mila unità base;

○

c) una delle organizzazioni riorganizzate è inclusa nel Registro statale delle entità economiche che occupano una posizione dominante nei mercati delle materie prime o nel Registro statale delle entità di monopolio naturale.

- per creare un'organizzazione commerciale:

a) il valore contabile totale delle attività dei fondatori della nuova organizzazione e dell'organizzazione le cui azioni (quote del capitale autorizzato) e (o) proprietà vengono trasferite alla nuova organizzazione, alla data dell'ultima relazione - più di 400 mila unità di base;

○

b) il fatturato totale dei fondatori della nuova organizzazione e dell'organizzazione le cui azioni (interessi nel capitale autorizzato) e (o) proprietà vengono trasferite alla nuova organizzazione, sulla base dei risultati dell'anno precedente l'anno di creazione - oltre 800 mila unità di base;

c) una delle organizzazioni specificate è inclusa nel Registro statale delle entità economiche che detengono una posizione dominante nei mercati delle materie prime o nel Registro statale delle entità di monopolio naturale.

Prima di intraprendere le azioni specificate, è necessario ottenere il consenso del MRAC.

Per ottenere l'autorizzazione per una concentrazione economica, è necessario presentare un pacchetto di documenti al Ministero per la

Normativa Antimonopolistica e il Commercio della Repubblica di Belarus. Il pacchetto di documenti specifico dipende dalla transazione da concludere ed è determinato in conformità con il Regolamento approvato con Risoluzione del Ministero per la Normativa Antimonopolistica e il Commercio della Repubblica di Belarus del 31.01.2022 n. 11.

La domanda di autorizzazione del MRAC per la concentrazione economica non è soggetta ad obblighi statali.

Entro 10 giorni lavorativi, il MRAC accetta il pacchetto di documenti presentato per la valutazione o rifiuta di accettarlo se i documenti non soddisfano i requisiti stabiliti.

Sulla base dell'esame dei documenti, l'autorità antitrust adotta una delle due decisioni: approvare la concentrazione economica o rifiutare il consenso, motivando la decisione. La decisione deve essere presa entro 30 giorni di calendario dalla data in cui il richiedente presenta i documenti al MRAC.

Il MRAC ha il diritto di rifiutare il consenso se la concentrazione economica può portare all'emergere o al rafforzamento della posizione dominante di un'azienda o alla prevenzione, alla restrizione o all'eliminazione della concorrenza nel mercato dei prodotti.

La decisione di consenso è valida per un anno a partire dalla data della sua adozione.

Il metodo di notifica del controllo sulla concentrazione economica prevede l'attuazione di un controllo successivo da parte dell'autorità antimonopolio al ricevimento delle notifiche relative alla concentrazione economica avvenuta.

È necessario notificare al MRAC la concentrazione economica completata:

quando una concentrazione economica coinvolge persone fisiche e/o giuridiche che fanno parte dello stesso gruppo di persone in base alla proprietà da parte di una persona di oltre il 50% dei voti attribuibili alle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di un'altra persona;

quando la concentrazione economica riguarda società in cui le stesse persone possiedono più del 50% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato);

quando alla concentrazione economica partecipano imprese unitarie, il cui proprietario è la stessa persona – nel caso di concentrazione economica a seguito della riorganizzazione di società o della creazione di associazioni;

quando un'impresa unitaria e un'entità commerciale partecipano a una concentrazione economica, il proprietario del bene e il proprietario di oltre il 50% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di cui è la stessa persona - nel caso di concentrazione economica a seguito di riorganizzazione di società o di creazione di associazioni;

quando una concentrazione economica coinvolge un'entità commerciale e un'impresa unitaria, il cui proprietario è tale entità commerciale – nel caso di concentrazione economica a seguito di riorganizzazione di società o di creazione di associazioni.

La notifica deve essere presentata al MRAC entro e non oltre 1 mese dalla data di attuazione delle azioni di concentrazione economica.

### 6.6.2. Transazioni che richiedono l'approvazione dell'autorità antimonopolio

L'esecuzione delle transazioni che rientrano nel concetto di concentrazione economica è sotto il controllo del Ministero della regolamentazione antimonopolistica e del commercio (di seguito - MRAC).

Possono essere considerate concentrazioni economiche le seguenti transazioni:

- l'acquisizione da parte di un soggetto che occupa una posizione dominante (di seguito denominato dominante), da parte di soggetti appartenenti allo stesso gruppo di soggetti del dominante, di un totale di oltre il 25% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di un altro soggetto economico operante nello stesso mercato delle materie prime;

- l'acquisizione da parte di un'entità commerciale o di una persona fisica, o di persone appartenenti allo stesso gruppo di persone, di un totale pari o superiore al 25% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di una società dominante, nonché altre transazioni in seguito alle quali tali persone hanno l'opportunità di influenzare il processo decisionale della società dominante;

- l'acquisizione da parte di un'entità commerciale o di una persona fisica, o di persone appartenenti allo stesso gruppo, anche sulla base di un contratto di trust immobiliare, di un contratto di società semplice (contratto di attività congiunta) o di un contratto di agenzia, di azioni con diritto di voto (azioni nel capitale autorizzato) di un'entità commerciale, in cui:

a) tali persone hanno il diritto di disporre complessivamente di più del 25% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato), se non hanno precedentemente disposto azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di tale entità economica o ne hanno disposto non più del 25%;

b) tali persone ricevono il diritto di disporre di più del 50% di tali azioni (azioni del capitale autorizzato), se in precedenza hanno ceduto non meno del 25% e non più del 50% delle azioni con diritto di voto dell'entità economica.

-l'acquisizione da parte di un'entità commerciale o di una persona fisica, o di persone appartenenti allo stesso gruppo di persone, anche sulla base di un contratto di trust immobiliare, di un contratto di società semplice (contratto di attività congiunta) o di un contratto di agenzia, di diritti che consentono loro di impartire istruzioni vincolanti a un'altra entità commerciale nel corso della propria attività imprenditoriale o di esercitare le funzioni dell'organo esecutivo di un'organizzazione commerciale;

-conclusione tra entità commerciali concorrenti di un semplice contratto di partenariato (contratto di attività congiunta) sul territorio della Repubblica di Belarus;

-acquisizione della proprietà, dell'uso o del possesso, anche sulla base di un contratto di locazione finanziaria (leasing), da parte di un'entità economica di beni ubicati nel territorio della Repubblica di Belarus, che costituiscono beni fissi e (o) beni immateriali di un'organizzazione commerciale.

Le transazioni che rientrano nel concetto di concentrazione economica non sono sempre soggette al controllo del MRAC, ma solo se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

-operazioni di acquisizione di azioni con diritto di voto (quote del capitale autorizzato), diritti che consentono di impartire istruzioni obbligatorie a un'altra entità economica, nonché di beni:

a) il valore contabile delle attività dell'acquirente o dell'oggetto acquisito all'ultima data di riferimento del bilancio è superiore a 400 mila unità base;

○

b) il volume di fatturato di una di esse alla fine dell'anno precedente l'acquisizione è superiore a 800 mila unità base;

○

c) l'acquirente o l'oggetto della transazione è incluso nel Registro statale delle entità economiche che detengono una posizione dominante nei mercati delle materie prime o nel Registro statale delle entità di monopolio naturale.

Il MRAC esercita il controllo sulle transazioni che rientrano nel concetto di "concentrazione economica" in due modi: mediante il rilascio del consenso e mediante la notifica.

Prima del completamento della transazione viene ottenuto il consenso del MRAC.

Per ottenere l'autorizzazione per una concentrazione economica, è necessario presentare un pacchetto di documenti al Ministero per la Normativa Antimonopolistica e il Commercio della Repubblica di Belarus. Il pacchetto di documenti specifico dipende dalla transazione da concludere ed è determinato in conformità con il Regolamento approvato con Risoluzione del MRAC della Repubblica di Belarus del 31.01.2022 n. 11.

La domanda di autorizzazione del MRAC per la concentrazione economica non è soggetta ad obblighi statali.

Entro 10 giorni lavorativi, il MRAC accetta il pacchetto di documenti presentato per la valutazione o rifiuta di accettarlo se i documenti non soddisfano i requisiti stabiliti.

Sulla base dell'esame dei documenti, l'autorità antitrust adotta una delle due decisioni: approvare la concentrazione economica o rifiutare il consenso, motivando la decisione. La decisione deve essere presa entro 30 giorni di calendario dalla data in cui il richiedente presenta i documenti al MRAC.

Il MRAC ha il diritto di rifiutare il consenso se la concentrazione economica può portare all'emergere o al rafforzamento della posizione dominante di un'azienda o alla prevenzione, alla restrizione o all'eliminazione della concorrenza nel mercato dei prodotti.

La decisione di consenso è valida per un anno a partire dalla data della sua adozione.

Il metodo di notifica del controllo sulla concentrazione economica prevede l'attuazione di un controllo successivo da parte dell'autorità antimonopolio al ricevimento delle notifiche relative alla concentrazione economica avvenuta.

È necessario notificare al MRAC la concentrazione economica completata:

- quando una concentrazione economica coinvolge persone fisiche e/o giuridiche che fanno parte dello stesso gruppo di persone in base alla proprietà da parte di una persona di oltre il 50% dei voti attribuibili alle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di un'altra persona;

- quando la concentrazione economica riguarda società in cui le stesse persone possiedono più del 50% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato);

- quando alla concentrazione economica partecipano imprese unitarie, il cui proprietario è la stessa persona - nel caso di concentrazione economica a seguito di riorganizzazione di società o di creazione di associazioni;

- quando alla concentrazione economica partecipano imprese unitarie, il cui proprietario è la stessa persona - nel caso di concentrazione

economica a seguito di riorganizzazione di società o di creazione di associazioni;

- quando un'impresa unitaria e un'entità commerciale partecipano a una concentrazione economica, il proprietario del bene e il proprietario di oltre il 50% delle azioni con diritto di voto (azioni del capitale autorizzato) di cui è la stessa persona - nel caso di concentrazione economica a seguito di riorganizzazione di società o di creazione di associazioni;

- quando una concentrazione economica coinvolge un'entità commerciale e un'impresa unitaria, il cui proprietario è tale entità commerciale - nel caso di concentrazione economica a seguito di riorganizzazione di società o di creazione di associazioni.

La notifica deve essere presentata al MRAC entro e non oltre 1 mese dalla data di attuazione delle azioni di concentrazione economica.

Occorre ricordare che l'ambito di applicazione della legislazione antimonopolio bielorusso non è limitato al territorio della Repubblica di Belarus e si estende alle azioni intraprese al di fuori dei suoi confini che comportano o possono comportare la prevenzione, la restrizione o l'eliminazione della concorrenza nei suoi mercati delle materie prime, nonché alla commissione di azioni che comportano una concentrazione economica in relazione alle società bielorusse.

Ciò significa che è obbligatorio ottenere il consenso del MRAC per la concentrazione economica o presentare una notifica di concentrazione economica anche nei casi in cui le azioni di concentrazione economica vengono svolte al di fuori della Repubblica di Belarus.

## 6.7 Regolamentazione finanziaria in Belarus



### 6.7.1. Moneta elettronica in Belarus

Oltre al contante e ai classici pagamenti non in contanti, in Belarus viene utilizzata la moneta elettronica. I requisiti principali per la circolazione della moneta elettronica sono stabiliti nelle Regole per le transazioni di moneta elettronica (approvate con la Risoluzione del Consiglio della Banca Nazionale della Repubblica di Belarus n. 350 del 16 settembre 2022).

Non solo la moneta elettronica straniera è ampiamente utilizzata in Belarus, ma anche la moneta elettronica emessa dai residenti della Repubblica di Belarus che svolgono attività di pagamento in conformità con i requisiti della legislazione nel campo dei sistemi di pagamento e dei servizi di pagamento (moneta elettronica nazionale). Ad esempio, MTS Soldi (emittente bancario bielorusso - S.p.A. modello aperto Bank Dabrabyt), QIWIBel (emittente bancario bielorusso - S.p.A. modello chiuso Bank Decisione), Oplati (emittente bancario bielorusso - S.p.A. modello aperto Belinvestbank), Berlio (emittente bancario bielorusso - S.p.A. modello aperto Belgazprombank).

La distribuzione di moneta elettronica emessa da non residenti (moneta elettronica straniera) in Belarus è effettuata da agenti residenti (persone giuridiche che hanno stipulato contratti con l'operatore del sistema di pagamento elettronico

del non residente (emittente) in conformità con i requisiti della legislazione in materia di sistemi e servizi di pagamento. Un esempio di moneta elettronica straniera in circolazione è il servizio russo Yumoney (banca agente bielorusso - S.p.A. modello aperto Sber Bank).

Le persone fisiche possono utilizzare la moneta elettronica straniera e nazionale per pagare beni, lavori, servizi ed eseguire altre transazioni in conformità con i requisiti della legislazione bielorusso.

Le persone giuridiche e le imprese individuali possono ricevere e spendere la moneta elettronica nazionale per pagare beni (lavori, servizi), eseguire altre transazioni e operazioni con la moneta elettronica in conformità con i requisiti della legislazione. Le persone giuridiche e le ditte individuali possono utilizzare la moneta elettronica straniera per il cambio, per darla ai dipendenti per pagare le spese di viaggio e altre spese all'estero, per pagare le vincite (restituzione di scommesse non giocate) nel gioco d'azzardo, per effettuare pagamenti a destinatari non residenti in conformità con la procedura stabilita dalla legge, per ricevere moneta elettronica da non residenti come risultato della restituzione di pagamenti per i motivi stabiliti dalla legge, solo se tali persone giuridiche e ditte individuali hanno aperto portafogli elettronici in conformità con la Legge della Repubblica di Belarus sulle transazioni di denaro elettronico.

Durante l'emissione, la distribuzione e il rimborso di moneta elettronica emessa da residenti o non residenti, i fondi vengono trasferiti (depositati, emessi) in conformità con i requisiti della legislazione valutaria sull'uso di valuta estera tra residenti, valuta estera e (o) rubli bielorusi tra residenti e non residenti, rubli bielorusi e (o) valuta estera tra non residenti.

### 6.7.2. Criptoaluta in Belarus

La circolazione delle criptoalute (token) è consentita a livello legislativo in Belarus. Il principale atto normativo sul fatturato delle criptoalute è il Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus n. 8 del 21.12.2017 "Sullo sviluppo dell'economia digitale".

Esistono differenze nel fatturato delle criptoalute tra persone fisiche e giuridiche.

Le persone fisiche hanno il diritto di possedere token e, nel rispetto delle peculiarità stabilite dalla legge, di effettuare le seguenti operazioni:

- mining;
- memorizzazione di token in portafogli virtuali;
- scambiare token con altri token;
- acquisto, alienazione di token in cambio di rubli bielorusi, valuta estera, moneta elettronica;
- donazione e lascito di token.

Il mining, l'acquisizione e l'alienazione di gettoni non sono attività imprenditoriali se un individuo svolge tali attività in modo indipendente senza coinvolgere altri individui con contratti di lavoro e (o) di diritto civile. I gettoni non sono soggetti a dichiarazione.

Gli imprenditori individuali, oltre ai diritti di una persona fisica, hanno anche il diritto di:

- creare e collocare i propri gettoni in Belarus e all'estero attraverso un PAT residente impegnato nel relativo tipo di attività;
- svolgere altre attività con l'uso di token in conformità alla procedura stabilita dalla legge.

Le persone giuridiche hanno il diritto di possedere token e, tenendo conto delle peculiarità stabilite dalla legislazione, di eseguire le seguenti operazioni:

- attraverso un PAT residente che svolge il tipo di attività pertinente, creare e collocare i propri token in Belarus e all'estero;
- conservare i token in portafogli virtuali;
- attraverso i gestori di piattaforme di

criptovalute, i gestori di borse di criptoalute, altri residenti PAT impegnati nel relativo tipo di attività, per acquisire, cedere token, eseguire altre transazioni (operazioni) con essi.

Le suddette transazioni dei residenti bielorusi - persone fisiche e giuridiche (ad eccezione delle banche e delle istituzioni finanziarie non bancarie) non sono soggette alla legislazione valutaria. La legislazione valutaria non si applica nemmeno ai residenti PAT quando effettuano transazioni con i token. Tuttavia, l'uso di valuta estera nei regolamenti tra residenti della Repubblica di Belarus non è consentito, ad eccezione delle transazioni (regolamenti) effettuate da tali residenti tra di loro nei sistemi degli operatori di cripto-piattaforme o con tali operatori, nonché sulle piattaforme di trading estere.

Allo stesso tempo, fino al 01.12.2025 non sono riconosciuti come oggetti di tassazione:

- IVA e imposta sul reddito (imposta sul reddito) - fatturato, profitto (reddito) dei residenti PAT dalle attività di mining, creazione, acquisizione, alienazione di token;
- l'imposta sul reddito - il reddito derivante dall'estrazione, dall'acquisizione (anche come regalo), dall'alienazione di gettoni in rubli bielorusi o in valuta estera.
- IVA - fatturato dell'alienazione dei gettoni, anche da parte di organizzazioni straniere che non operano in Belarus attraverso una stabile organizzazione e non sono registrate presso le autorità fiscali bielorusse;
- imposta sul profitto - profitto derivante dall'alienazione di gettoni scambiandoli con altri gettoni.

Poiché le operazioni delle persone giuridiche devono essere condotte attraverso operatori di exchange di criptoalute e piattaforme di criptoalute e altre persone impegnate nel relativo tipo di attività che sono residenti nell'PAT, il Consiglio di vigilanza dell'PAT ha stabilito requisiti aggiuntivi. In particolare, uno dei requisiti è un certo ammontare del capitale sociale di un'entità legale, che deve essere costituito da fondi monetari al momento della richiesta di registrazione come residente PAT e deve essere rispettato per tutto il periodo di status di residente PAT:

- per l'operatore di una piattaforma cripto, l'operatore di uno scambio di criptoalute, altre società le cui attività sono legate ai token - BYN 2.000.000;
- per un organizzatore di ICO, attività legate solo alla fornitura di servizi per transazioni

(operazioni) con token nell'interesse di altre persone - BYN 500.000.

Il capitale sociale superiore a BYR 2.000.000 e BYR 500.000, rispettivamente, può essere costituito da contributi non monetari.

Inoltre, i gestori di piattaforme di criptovalute e gli operatori di exchange di criptovalute devono assicurarsi che i loro conti presso le banche della Repubblica di Belarus contengano contanti per un importo di almeno 1.000.000 BYN e 200.000 BYN, rispettivamente.

Ad esempio, in Belarus sono registrati:

- come operatori di scambio di criptovalute - Currenyu.com (S.p.A. modello chiuso Dzengi Com), Dzengi.com (S.p.A. modello chiuso Dzengi), Free2ex.com (SRL Pixel Internet), Bynex.io (SRL ERPBEL), Secure8 (SRL Alterpay);
- come operatore di scambio di criptovalute - Whitebird.io (SRL White Bird);
- come organizzatore di ICO - Finstore.by (SRL DFS).

## 6.8 Legislazione valutaria

### 6.8.1. Transazioni valutarie e loro entità: concetto e requisiti di base

La procedura per lo svolgimento delle operazioni di cambio valuta e i relativi requisiti sono stabiliti dalla Legge della Repubblica di Belarus del 22 luglio 2003 n. 226-3 "Sulla regolamentazione valutaria e il controllo valutario" (di seguito denominata Legge)

Le transazioni in valuta estera includono l'utilizzo, l'acquisizione, la cessione, il movimento (importazione, esportazione, spedizione), l'eredità, il trasferimento a (restituzione da) un trust e il deposito di attività in valuta estera, nonché le transazioni con le stesse tra conti e i trasferimenti tra i propri conti. Le attività in valuta estera includono sia la valuta estera (titoli denominati in valuta estera) sia i rubli bielorusi (titoli denominati in rubli bielorusi) quando utilizzate in transazioni tra residenti e non residenti o tra non residenti, nonché quando trasferite oltre confine.

I soggetti delle transazioni in valuta estera sono residenti e non residenti.

Tra i residenti rientrano in particolare:

1) persone fisiche: cittadini della Repubblica di Belarus residenti in Belarus per più di 183 giorni

all'anno e sprovvisti di documento di residenza permanente all'estero, cittadini stranieri e apolidi con permesso di residenza permanente in Belarus;

2) persone giuridiche costituite in conformità alla legislazione della Repubblica di Belarus, con sede in Belarus, le loro filiali e uffici di rappresentanza (sul territorio di Belarus e all'estero);

3) imprenditori individuali registrati in Belarus.

In conformità con la legge, gli imprenditori individuali residenti effettuano transazioni in valuta estera secondo le modalità stabilite per le persone giuridiche residenti.

I non residenti includono:

1) tutti gli individui che non soddisfano lo status di residente;

2) persone giuridiche costituite in conformità alla legislazione di stati esteri, situate al di fuori della Repubblica di Belarus, le loro filiali e uffici di rappresentanza situati nella Repubblica di Belarus e al di fuori di essa;

3) organizzazioni che non sono persone giuridiche, create in conformità con la legislazione

di stati esteri, situate al di fuori della Repubblica di Belarus, le loro filiali e uffici di rappresentanza situati nella Repubblica di Belarus e all'estero;

4) imprenditori individuali registrati in paesi esteri.

#### **Procedura per l'effettuazione di operazioni in valuta estera**

Le operazioni in valuta estera possono essere effettuate in contanti o tramite bonifico bancario.

Le operazioni in valuta estera tra residenti e non residenti sono consentite:

- 1) in rubli bielorusi:
  - non contanti - illimitato;
  - contanti - soggetto all'importo massimo per le transazioni in contanti;
- 2) in valuta estera:
  - non contanti - illimitato;
  - contanti - vietato, ad eccezione dei casi specificati nel comma 2 dell'articolo 13 della Legge (ad esempio, quando si organizzano mostre, fiere, eventi sportivi, sportivi di massa e culturali in un paese straniero; quando si trasferisce o si rimborsa valuta estera sulla base di mandati di esecuzione per obbligazioni in valuta estera; quando si presta assistenza a un aeromobile o a una nave straniera nei porti fluviali, ecc.).

Le operazioni di cambio valuta vengono effettuate sulla base di un accordo di cambio o per altri motivi previsti dalla legislazione della Repubblica di Belarus e (o) dalla legislazione degli stati esteri.

**Requisiti e restrizioni di base per lo svolgimento di transazioni valutarie non in contanti tra persone giuridiche, residenti e non residenti:**

**In relazione alle transazioni valutarie che comportano esportazione e importazione (transazioni di commercio estero):**

- 1) Requisiti per le condizioni obbligatorie di tali accordi.
- 2) Rimpatrio di attività in valuta estera.

**Per tutte le transazioni in valuta estera:**

- 1) Registrazione dei contratti di cambio e rendicontazione della loro attuazione.
- 2) Monitoraggio da parte delle autorità di controllo dei cambi e fornitura di documenti e informazioni da parte dei residenti a banche e agenzie governative nei casi previsti.
- 3) Possibilità di introdurre restrizioni sui cambi.

Gli accordi valutarie che prevedono l'esportazione e l'importazione (accordi di commercio estero) devono contenere le seguenti condizioni:

- termini per l'adempimento degli obblighi da parte dei non residenti, in particolare:
  - per le esportazioni - il termine per il pagamento da parte del non residente;
  - per le importazioni - il termine per la restituzione dell'acconto qualora il non residente non abbia adempiuto o non abbia adempiuto integralmente ai propri obblighi;
- l'importo (approssimativo) degli obblighi pecuniari delle parti ai sensi del contratto;
- le condizioni di regolamento, che si riferiscono all'obbligo di una parte di effettuare un regolamento prima dell'adempimento degli obblighi da parte dell'altra parte o al momento dell'adempimento degli obblighi da parte dell'altra parte (pagamento anticipato, pagamento al completamento, forma mista).

#### **6.8.2. Registrazione dei contratti di cambio e rendicontazione della loro attuazione**

I casi e la procedura per la registrazione di un accordo di cambio e la presentazione di relazioni sulla sua attuazione sono regolati dalle Istruzioni sulla registrazione di accordi di cambio da parte dei residenti, approvate con la Risoluzione n. 37 del Consiglio della Banca nazionale della Repubblica di Belarus del 12 febbraio 2021 (di seguito denominate Istruzioni di registrazione).

Gli accordi di cambio tra residenti e non residenti sono soggetti a registrazione se l'importo (approssimativo) degli obblighi monetari previsti da tale accordo non è specificato o è pari a 2.000 unità di base per le persone fisiche residenti e a 4.000 unità di base o più per le persone giuridiche residenti e le imprese individuali, e se vengono effettuate transazioni in valuta estera ai sensi dell'accordo. L'elenco di tali transazioni in valuta estera è stabilito dalle Istruzioni per la Registrazione.

I residenti devono registrare questi accordi di cambio valuta sul sito web della Banca Nazionale della Repubblica di Belarus. I residenti hanno il diritto di stipulare un accordo con la propria banca di riferimento per i servizi relativi alla registrazione

dell'accordo di cambio valuta e alla trasmissione di informazioni tramite il sito web.

**Il termine per la registrazione dei contratti di cambio** è precedente all'inizio dell'adempimento degli obblighi previsti dallo stesso, o non oltre sette giorni lavorativi dopo il ricevimento dei fondi sul suo conto, se durante tale periodo non sono state ancora intraprese azioni per adempiere agli obblighi.

#### **Rendicontazione sull'andamento dei contratti di cambio**

L'Istruzione di registrazione stabilisce l'obbligo per i residenti nell'ambito di contratti di cambio registrati di fornire informazioni sull'adempimento degli obblighi previsti da tali contratti nei casi stabiliti dalla presente Istruzione.

Il contenuto delle informazioni fornite in ogni singolo caso è stabilito nell'Appendice 3 alla suddetta Risoluzione n. 37.

Tali informazioni devono essere inserite nel conto personale sul sito web della Banca Nazionale per il mese solare in questione entro e non oltre il 18° giorno del mese successivo al mese di riferimento (periodo), o entro e non oltre 15 giorni di calendario dalla data in cui il residente stabilisce la data per la piena esecuzione del contratto di cambio. La data di piena esecuzione del contratto di cambio è considerata la data in cui le parti adempiono ai propri obblighi ai sensi del contratto di cambio.

### **6.8.3. Rimpatrio di valori in valuta**

La clausola 1 dell'articolo 19 della Legge stabilisce l'obbligo delle persone giuridiche residenti di accreditare fondi derivanti da contratti di cambio che comportano esportazione e importazione sui propri conti aperti presso banche nella Repubblica di Belarus.

Quando un residente adempie ai propri obblighi ai sensi di un accordo di cambio valuta nei confronti di un non residente, il residente deve, sulla base dei termini degli accordi previsti nell'accordo di cambio valuta, determinare il periodo di rimpatrio come segue:

- per l'esportazione: il termine per l'adempimento dell'obbligo di pagamento del non residente + il termine per l'accredito dei fondi;
- per l'importazione: il termine per la restituzione dell'anticipo in caso di inadempimento o adempimento parziale degli obblighi da parte del non residente + il termine per l'accredito dei fondi

(clausola 8 delle Istruzioni per l'esecuzione delle operazioni in valuta estera, approvate con la Risoluzione n. 147 del Consiglio della Banca Nazionale della Repubblica di Belarus del 31 maggio 2021, "Sull'esecuzione delle operazioni in valuta estera" (di seguito denominate Istruzioni per l'esecuzione delle operazioni in valuta estera)).

In questo caso, il termine per l'accredito dei fondi in conformità con le Istruzioni specificate per lo svolgimento delle operazioni di cambio valuta non può superare i 30 giorni di calendario, ad eccezione del congelamento dei fondi, del blocco delle operazioni di cambio valuta in relazione all'effetto delle sanzioni internazionali e dell'attuazione delle procedure di controllo interno (controllo di conformità) da parte delle banche straniere che partecipano al trasferimento di fondi alla Repubblica di Belarus.

Nei contratti di factoring, il periodo di rimpatrio può comprendere un periodo di attesa concesso dal factor al debitore.

**Il termine per il rimpatrio** dei fondi è prorogato nei seguenti casi:

1. Modifica del termine per l'adempimento degli obblighi da parte di un non residente mediante accordo delle parti di un accordo di cambio.

La proroga del termine di adempimento dell'obbligo da parte del non residente si ottiene mediante il raggiungimento di un accordo tra le parti e la sottoscrizione di un apposito accordo integrativo al contratto di cambio. Tale accordo integrativo deve essere concluso dalle parti entro e non oltre la scadenza del termine di adempimento dell'obbligo previsto dal contratto di cambio.

2. Proroga dei termini di rimpatrio per i seguenti periodi:

- esame da parte delle banche di una richiesta di pagamento ai sensi di una garanzia bancaria,
- mediazione ed esecuzione di un accordo di mediazione,
- esame del ricorso di un residente da parte di un assicuratore,
- esame del ricorso di un residente da parte di organi giudiziari o arbitrali,
- procedure di esecuzione,
- procedure di insolvenza (fallimento) nei confronti di un non residente,
- risoluzione delle controversie tramite procedure pre-processuali (di reclamo) (Clausola 6, Articolo 19 della Legge).

Inoltre, il periodo di rimpatrio può essere prorogato sequenzialmente per più periodi. Ad esempio, prima viene inoltrata una richiesta al non

residente, poi viene intentata una causa, dopodiché viene avviata e condotta una procedura esecutiva e, se i fondi non sono sufficienti a soddisfare tutti i creditori, viene avviata una procedura fallimentare nei confronti del non residente.

**Ai residenti è concesso il diritto di non accreditare fondi sui propri conti** nei casi previsti dal comma 2 dell'articolo 19 della Legge. Tali casi includono, in particolare, la compensazione di crediti riconvenzionali simili, la risoluzione dell'obbligo di un non residente sulla base di un accordo di novazione o di compensazione, la concessione di uno sconto finanziario a un non residente, il pagamento (trattenuta) di compensi nell'ambito di accordi di factoring, il pagamento delle spese di un residente relative all'esecuzione di lavori e servizi (inclusi i trasporti) in uno Stato estero durante il periodo di esecuzione, ecc.

Questi diritti di non accreditare fondi sui conti dei residenti si applicano non solo alla ricezione del pagamento all'esportazione, ma anche alla restituzione degli anticipi dovuti al residente all'importazione.

#### **Cessione della prestazione a terzi**

Un non residente ha il diritto, in base a un accordo, di affidare l'adempimento del suo obbligo nei confronti di un residente a una terza parte che è residente (clausola 4 dell'articolo 19 della Legge), e il residente ha il diritto di ricevere l'adempimento in rubli bielorusse da tale terza parte, un residente.

In questo caso, per questa cessione di prestazioni, il terzo - il residente - deve avere un proprio obbligo nei confronti del non residente e, in relazione alla conclusione di tale accordo, deve essere risolto nella parte rilevante.

#### **Cessione di un credito e trasferimento del debito**

##### **Cessione di un credito a un non residente**

Un residente può cedere un credito nei confronti di un altro non residente a un non residente. In tal caso, il residente, nell'adempimento dei propri obblighi di rimpatrio, è tenuto a garantire che i fondi del nuovo creditore non residente vengano accreditati sui suoi conti presso banche bielorusse per l'importo oggetto di rimpatrio.

Se, in seguito alla cessione di un credito da parte di un residente a un nuovo creditore non residente, quest'ultimo vanta un proprio credito nei confronti del residente, è possibile effettuare una compensazione di crediti riconvenzionali simili.

##### **Cessione di un credito ad altro residente**

Nel caso in cui un residente ceda a un altro residente il diritto di reclamo nei confronti di un non residente, l'obbligo di rimpatrio del residente passa al residente che ha accettato il diritto di reclamo.

La cessione di crediti verso soggetti non residenti tra residenti è prevista anche dai contratti di factoring. L'obbligo di rimpatrio previsto dal contratto di factoring viene trasferito al factor residente, ma esiste un'eccezione. Ad esempio, nei contratti di factoring occulto e nei contratti di factoring con diritto di regresso, in base ai quali il factor avanza una richiesta di rimborso al creditore per l'obbligazione pecuniaria, l'obbligo di rimpatrio non viene trasferito al factor residente, ma rimane in capo al creditore residente.

##### **Trasferimento del debito ad un altro residente**

In caso di trasferimento di un debito da parte di un residente a un altro residente in base a un accordo di cambio che prevede l'importazione, l'obbligo del residente di rimpatriare (restituire l'anticipo in caso di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi da parte del non residente) viene trasferito al residente che ha accettato il debito.

##### **Cessazione dell'obbligo di rimpatrio**

Oltre all'adempimento dell'obbligo di rimpatrio mediante accredito di fondi sui conti dei residenti, l'obbligo di rimpatrio cessa anche nei casi di rifiuto di riconoscere e/o eseguire decisioni giudiziarie o arbitrali di riscossione del debito di un non residente a causa dell'impossibilità di esecuzione; pagamento di un indennizzo assicurativo da parte dell'assicuratore; fallimento del non residente, se ciò ha comportato l'impossibilità di soddisfare le pretese del residente; esclusione del non residente dal registro statale delle organizzazioni (pagatori); confisca (altro sequestro) di beni di un residente o di un non residente; riconoscimento da parte del residente di un debito derivante da un contratto di cambio come inesigibile e/o esigibile; entrata in vigore di decisioni giudiziarie o arbitrali che rifiutano la pretesa di un residente di riscuotere un debito da un non residente a causa dell'impossibilità di esecuzione e in altri casi stabiliti da atti legislativi.

#### 6.8.4. Apertura conti

##### Apertura di conti per non residenti nelle banche bielorusse

I non residenti hanno il diritto di aprire conti in rubli bielorusi e in valuta estera presso le banche bielorusse senza restrizioni.

Non esiste un elenco universale dei documenti richiesti a un non residente per aprire un conto presso una banca bielorusa. Ogni banca stabilisce tale elenco in modo indipendente, tenendo conto dei requisiti della Legge della Repubblica di Belarus.

Di norma, l'elenco dei documenti comprende:

- una domanda di apertura di un conto bancario;
- una copia dello statuto e/o dell'atto costitutivo o altra prova equivalente dello status giuridico del non residente in conformità con la legislazione del suo stato di costituzione;
- una copia dell'estratto del registro delle imprese del paese di costituzione della società non residente o altra prova equivalente dello status giuridico in conformità alla legislazione del paese di costituzione;
- un documento d'identità e una procura rilasciati dal non residente e sottoscritti secondo la procedura stabilita per l'apertura di un conto bancario da parte di una persona fisica che agisce per suo conto.

Se i documenti sono stati rilasciati, redatti e/o certificati al di fuori della Repubblica di Belarus, generalmente richiedono la legalizzazione.

La legalizzazione dei documenti rilasciati in un Paese parte della Convenzione dell'Aja che abolisce la legalizzazione degli atti pubblici stranieri (Convenzione dell'Aja) avviene tramite l'apposizione di un'apostille. I documenti rilasciati in un Paese che non è parte della Convenzione dell'Aja richiedono la legalizzazione consolare.

Se i documenti sono redatti in una lingua straniera, devono essere accompagnati anche da una traduzione notarile in russo (bielorusso).

Dopo aver aperto un conto presso una banca bielorusa, i non residenti hanno il diritto di trasferire rubli bielorusi e valuta estera senza restrizioni sia dai loro conti aperti presso banche estere ai loro conti aperti presso banche della Repubblica di Belarus, sia dai loro conti aperti presso banche della Repubblica di Belarus ai loro conti aperti presso banche estere o ad altri conti aperti presso banche della Repubblica di Belarus.

##### Apertura di conti da parte di residenti in banche estere

Di norma, i residenti hanno il diritto di aprire conti in rubli bielorusi e in valuta estera presso banche estere senza restrizioni. Ulteriori restrizioni possono essere stabilite dalla legge e da restrizioni valutarie temporanee.

Attualmente la legislazione non prevede alcuna restrizione per i residenti che desiderano aprire conti presso banche estere.

Dopo l'apertura di un conto presso una banca estera, se non sono stabilite restrizioni valutarie, i residenti hanno il diritto di trasferire rubli bielorusi e valuta estera senza restrizioni sia dai loro conti aperti presso le banche della Repubblica di Belarus, o da altri conti aperti presso banche estere, ai loro conti aperti presso banche estere, sia dai loro conti aperti presso banche estere ai loro conti aperti presso le banche della Repubblica di Belarus, o da altri conti aperti presso banche estere.

I residenti hanno inoltre il diritto di ricevere rubli bielorusi e valuta estera su conti aperti presso banche estere, compresi quelli ricevuti da non residenti tramite transazioni in valuta estera relative a esportazioni, importazioni, contratti di acquisto e vendita di titoli, contratti di credito, contratti di prestito, ecc.

In questo caso, se i rubli bielorusi e la valuta estera accreditati sui conti dei residenti aperti presso banche estere sono soggetti a rimpatrio, devono essere trasferiti sui conti dei residenti aperti presso banche della Repubblica di Belarus entro 5 giorni lavorativi dalla data del loro accredito sui conti.



## 6.9 Status giuridico dei terreni e di altri immobili

La legislazione civile di Belarus considera beni immobili gli appezzamenti di terreno, gli appezzamenti di sottosuolo, i corpi idrici superficiali e tutto ciò che è saldamente collegato al terreno, cioè gli oggetti che non possono essere spostati senza un danno sproporzionato al loro scopo, compresi i boschi, le piantagioni perenni, le strutture di capitale (edifici, costruzioni), le strutture di capitale non finite, i locali isolati, i parcheggi.

Sono equiparati ai beni immobili anche l'impresa nel suo complesso, gli aeromobili e le imbarcazioni marittime, le imbarcazioni per la navigazione interna, le imbarcazioni fluviali e gli oggetti spaziali soggetti a registrazione statale. Gli atti legislativi possono classificare altri beni come beni immobili.

### 6.9.1. Registrazione dei beni immobili

I beni immobili, i diritti su di essi e le transazioni con essi sono soggetti a registrazione statale. Tale registrazione è pubblica.

Il documento che conferma la registrazione statale di un bene immobile o dei suoi diritti è il certificato di registrazione statale. La registrazione statale di una transazione immobiliare è certificata dall'apposizione di un'iscrizione sul documento originale cartaceo che esprime il contenuto della transazione registrata, oppure dal rilascio di un certificato di registrazione statale se il documento che esprime il contenuto della transazione è presentato all'ufficiale di stato civile sotto forma di documento elettronico o di copia elettronica del documento cartaceo.

Senza l'adempimento del requisito della registrazione statale, una transazione immobiliare non è valida. In alcuni casi, la legislazione stabilisce le scadenze per la richiesta di registrazione statale dei beni immobili.

Il rifiuto o l'elusione della registrazione statale dei beni immobili, dei relativi diritti e delle transazioni possono essere impugnati in tribunale.

La procedura per la registrazione statale e i motivi per il rifiuto della registrazione sono stabiliti dalla legislazione sulla registrazione statale dei beni immobili, dei relativi diritti e delle transazioni.

Non sono soggette a registrazione statale le transazioni su beni immobili come la locazione, la sublocazione e l'uso gratuito di strutture di capitale (edifici, costruzioni), locali isolati, parcheggi e i diritti su di essi derivanti dalla conclusione di tali transazioni.

La registrazione viene effettuata dalle agenzie territoriali per la registrazione statale e il catasto (agenzia locale) secondo il principio della domanda (è prevista la comparizione personale del richiedente o del suo rappresentante, tranne in alcuni casi) a pagamento.

Tutte le informazioni sui beni immobili registrati sono disponibili nel Registro statale unificato dei beni immobili, dei loro diritti e delle loro transazioni (Registro immobiliare). Allo stesso tempo, il Governo della Repubblica di Belarus stabilisce norme speciali di registrazione statale per i lotti del sottosuolo, i corpi idrici superficiali, le foreste, le piantagioni perenni, gli aeromobili, le imbarcazioni marittime, le imbarcazioni per la navigazione interna, le imbarcazioni fluviali e gli oggetti spaziali.

I dati di registrazione sono aperti al pubblico, ad eccezione di quelli contenenti dati personali di persone fisiche, e sono forniti a pagamento. Chiunque può richiedere informazioni (comprese quelle relative alla proprietà e ad altri diritti) su un determinato bene immobile tramite l'indirizzo e/o il numero di inventario/catastale. Tuttavia, solo i titolari dei diritti, i loro successori legali e, in alcuni casi, gli enti statali, altre organizzazioni statali, i notai e gli avvocati possono accedere all'elenco di tutti i diritti sui beni immobili posseduti da una determinata persona fisica o giuridica. L'estratto dei diritti sui beni immobili con i dati personali dei titolari dei diritti e delle persone a favore delle quali sono state stabilite restrizioni (gravami) può essere fornito solo al proprietario, al suo rappresentante o erede, al titolare di altri diritti, alla persona a favore della quale è stata stabilita una restrizione

(gravame) di un diritto, ai loro rappresentanti o eredi, ai notai, agli enti statali, ad altre organizzazioni statali nei casi previsti dagli atti legislativi, nonché agli enti autorizzati.

### 6.9.2. Terreni

In Belarus, gli appezzamenti di terreno vengono utilizzati in base alla loro destinazione d'uso, stabilita in una decisione dell'organo esecutivo locale sul ritiro e la messa a disposizione di un appezzamento di terreno. I terreni della Repubblica di Belarus sono suddivisi nelle seguenti categorie:

- terreni agricoli;
- terreni di insediamenti, associazioni di giardinaggio, cooperative di dacia;
- terreni destinati all'industria, ai trasporti, alle comunicazioni, all'energia, alla difesa e ad altri scopi;
- terreni con finalità di protezione della natura, di miglioramento della salute, ricreative, storiche e culturali;
- terre del fondo forestale; terre del fondo idrico;
- terre di riserva.

Nel rispetto delle condizioni e dei vincoli stabiliti dalla legislazione sulla protezione e l'uso dei terreni, la designazione dei lotti di terreno può essere modificata con decisione dei comitati esecutivi locali sulla base di una domanda di una persona interessata e di una serie di documenti allegati, compresa la giustificazione di tale modifica.

Le persone giuridiche bielorusse (comprese quelle con partecipanti stranieri) possono avere i seguenti diritti sui terreni:

- diritto di proprietà;
- diritto d'uso permanente;
- diritto di uso temporaneo;
- il diritto di locazione (il più comune).

Nel caso di una richiesta di messa a disposizione di terreni o di acquisizione di strutture di capitale (edifici, strutture) su terreni esistenti, questi possono essere acquisiti in proprietà privata o dati in locazione.

I lotti di terreno che passano dalla proprietà statale a quella privata sono forniti, con alcune eccezioni, sulla base dei risultati di un'asta (gara), anche attraverso:

- asta elettronica;
- pubblica sotto forma di asta per la vendita di una costruzione non completata di un impianto non completato contemporaneamente alla vendita in proprietà privata di un lotto di terreno necessario per il completamento della costruzione e della

manutenzione di tale impianto, nel caso in cui il lotto venga ritirato dall'investitore in relazione alla mancata o cattiva esecuzione del contratto di investimento in assenza della capacità finanziaria dell'investitore di completare la costruzione dell'impianto.

Gli appezzamenti di terreno possono essere concessi dalla proprietà statale alla proprietà privata senza asta nei casi stabiliti dal Codice della Repubblica di Belarus sui terreni. Ad esempio, un appezzamento di terreno può essere acquisito senza asta ai cittadini - per la costruzione e la manutenzione di case residenziali monofamiliari e a schiera nelle aree popolate, ad eccezione delle città regionali e di Minsk; alle persone giuridiche, agli imprenditori individuali - per la costruzione e la manutenzione di oggetti immobiliari destinati alla produzione di beni (esecuzione di lavori, prestazione di servizi), ad eccezione della costruzione e della manutenzione di tali oggetti all'interno dei confini di alcune città; per la costruzione e la manutenzione di stazioni di servizio; per la costruzione e la manutenzione di stazioni di servizio; per la costruzione e la manutenzione di stazioni di servizio.

Un investitore può anche ottenere un lotto di terreno per la costruzione di un impianto in base a un contratto di investimento con la Repubblica di Belarus senza un'asta, su decisione del comitato esecutivo locale.

Gli elenchi dei lotti per l'attuazione dei progetti di investimento sono obbligatoriamente esposti negli stand informativi e nei siti web ufficiali dei comitati esecutivi locali (se presenti), e possono essere diffusi con altri mezzi disponibili nella rete informatica globale Internet e attraverso i mass media.

Il diritto d'uso permanente di un terreno dà il diritto di possedere e utilizzare il terreno per lo scopo previsto senza limitazioni di tempo. I seguenti soggetti giuridici possono possedere un terreno con diritto d'uso permanente:

- organizzazioni agricole, comprese le aziende agricole contadine, altre organizzazioni - per l'agricoltura, comprese le aziende agricole contadine, nonché per l'agricoltura sussidiaria;
- persone giuridiche impegnate nella silvicoltura - per le operazioni di silvicoltura;
- persone giuridiche non statali - per la costruzione e la manutenzione di beni immobili di proprietà dello Stato;
- persone giuridiche - per la costruzione e la manutenzione di edifici residenziali multiappartamento (ad eccezione degli edifici residenziali ad alto comfort secondo i criteri definiti dagli atti legislativi), la costruzione e la

manutenzione di dormitori, garage e parcheggi;

- persone giuridiche - se è necessario fornire loro un altro appezzamento di terreno in sostituzione di quello ritirato, nel caso in cui l'appezzamento di terreno ritirato venga fornito a tali persone in base al diritto di uso permanente;

- persone giuridiche - per la ricostruzione di strutture di capitale esistenti, locali isolati in strutture di capitale, se è necessario aumentare le dimensioni dell'appezzamento di terreno concesso alla persona giuridica in base al diritto di uso permanente;

- persone giuridiche - per la costruzione e la manutenzione di infrastrutture di trasporto e ingegneria e di servizi stradali (ad eccezione della costruzione di servizi stradali nei distretti di Minsk, centri regionali, Brest, Vitebsk, Gomel, Grodno, Minsk e Mogilev);

- organizzazioni agricole, comprese le aziende agricole contadine, persone giuridiche con una filiale o altra suddivisione separata impegnata in attività imprenditoriali nella produzione di prodotti agricoli, i cui ricavi dalla vendita dei prodotti ammontano ad almeno il 50% dei ricavi totali di questa filiale o altra suddivisione separata, persone giuridiche impegnate nella silvicoltura - per la costruzione e la manutenzione di edifici residenziali, la costruzione e la manutenzione di appartamenti in edifici residenziali bloccati per la costruzione e la manutenzione di appartamenti in edifici residenziali bloccati per la produzione di prodotti agricoli

Ai soggetti di cui sopra può essere concesso anche il diritto di uso temporaneo del terreno (per un massimo di 10 anni, con alcune eccezioni).

Il diritto di uso temporaneo può essere concesso anche ai concessionari che agiscono sulla base di contratti di concessione per un massimo di 99 anni.

La durata dell'affitto di un terreno di proprietà dello Stato non può superare i 99 anni.

La regola generale è che i terreni di proprietà dello Stato vengono affittati in base ai risultati di uno dei seguenti tipi principali di aste:

- asta per il diritto di stipulare un contratto di locazione di un terreno;

- asta per il diritto di progettare e costruire strutture di capitale;

- asta per la vendita di strutture di capitale (edifici, strutture), strutture di capitale incompiute e non revisionate e il diritto di affittare l'appezzamento di terreno necessario per la costruzione e la manutenzione di questo bene (il suddetto bene e il diritto di affittare l'appezzamento

di terreno necessario per la costruzione e la manutenzione di questo bene costituiscono un unico oggetto dell'asta).

La fornitura di appezzamenti di terreno di proprietà dello Stato deve essere effettuata in conformità con la procedura di ritiro e fornitura di appezzamenti di terreno, stabilita dal Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus.

La decisione sul ritiro e la concessione di un terreno deve specificare:

- gli utilizzatori dei terreni dai quali viene ritirato l'appezzamento;

- l'area dell'appezzamento di terreno e i tipi di terreni da ritirare;

- persone a cui viene fornito l'appezzamento di terreno;

- tipo di diritto all'appezzamento di terreno e la sua durata di validità nel caso in cui il diritto sia a tempo determinato;

- la destinazione d'uso dell'appezzamento di terreno da fornire, nonché la destinazione d'uso dell'appezzamento di terreno secondo la classificazione unificata della destinazione d'uso degli oggetti immobiliari; se necessario, informazioni sul trasferimento dell'appezzamento di terreno da una categoria e un tipo ad altri;

- l'importo e le condizioni di pagamento per il diritto di affittare un terreno;

- l'ammontare delle perdite, delle perdite di produzione agricola e (o) forestale soggette a compensazione, la procedura e le condizioni della loro compensazione, il conto del bilancio repubblicano destinato all'accredito dei relativi pagamenti;

- disponibilità di restrizioni (gravami) sui diritti di utilizzo dell'appezzamento di terreno, compresa la servitù fondiaria;

- le condizioni di rimozione, conservazione e utilizzo dello strato di terreno fertile, nonché la procedura di restituzione e (o) ricoltivazione dei terreni forniti per uso temporaneo;

- altre condizioni di assegnazione dell'appezzamento di terreno (compresa la durata della registrazione statale in relazione all'appezzamento di terreno fornito, la durata e le altre condizioni di occupazione dell'appezzamento di terreno).

Le persone giuridiche straniere possono utilizzare i terreni solo in base al diritto di locazione.

### 6.9.3. Edifici e costruzioni

Il Codice della Repubblica di Belarus sulle attività architettoniche, urbanistiche ed edilizie è entrato in vigore il 23.07.2024. Secondo le disposizioni del Codice e della norma CH 3.02.07-2020 "Oggetti da costruzione. Classificazione" gli edifici e le strutture sono suddivisi in 5 classi di complessità in base alle loro caratteristiche progettuali, allo scopo e agli indicatori tecnici ed economici. In base alla classe di complessità dell'oggetto, sono previsti requisiti diversi per l'ammissione dei partecipanti all'attività di costruzione (committente, progettista, appaltatore, organizzazione di ingegneria) alla sua realizzazione.

Gli edifici possono essere residenziali e non residenziali a seconda della loro destinazione d'uso. Le norme edilizie di Belarus stabiliscono i requisiti per la progettazione delle strutture a seconda del tipo di attività edilizia (costruzione, ricostruzione, restauro, riparazione importante, miglioramento, demolizione) e della finalità delle strutture.

In alcuni casi non è richiesto lo sviluppo della documentazione di progetto (ad esempio, quando si erige e si ricostruisce un'abitazione monofamiliare su un terreno previsto per la costruzione e/o la manutenzione di un'abitazione monofamiliare in conformità al Decreto n. 202 "Sulla procedura semplificata per l'erezione e la ricostruzione di oggetti da costruzione").

Edifici e strutture, locali isolati in essi possono appartenere a persone giuridiche e fisiche straniere.

I canoni di locazione per gli immobili di proprietà delle persone giuridiche statali sono stabiliti in conformità alle norme definite dal Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus n. 138 del 16.05.2023 "Sulla locazione e l'uso gratuito della proprietà" e sono calcolati in valori di locazione di base con l'applicazione di vari coefficienti.

L'importo del valore locativo di base viene fissato annualmente dal Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus a partire dal 1° aprile, tenendo conto della variazione dell'indice dei prezzi al consumo dell'anno precedente rispetto all'anno precedente. A partire dal 01.04.2025 l'importo del valore locativo di base è di 18,77 rubli bielorusi.

I canoni di locazione per immobili di proprietà privata di persone fisiche e giuridiche non statali,

comprese quelle straniere, sono determinati mediante accordo tra locatore e inquilino. La legge prevede che i canoni di locazione e altri obblighi (ad esempio, utenze e spese di manutenzione) siano stabiliti esclusivamente in rubli bielorusi per tutti i contratti di locazione, ad eccezione dei contratti di locazione finanziaria (leasing) conclusi tra il locatore e una persona giuridica o un imprenditore individuale (Parte terza, cl. 2, art. 585 del CC).

I Consigli locali dei deputati, i comitati esecutivi (di seguito - organi di governo locale e di autogoverno) hanno il diritto di prelazione per l'acquisizione di determinati edifici e altri beni immobili che possono essere utilizzati per le esigenze locali e che si trovano all'interno della loro giurisdizione.

Gli elenchi di questi beni immobili sono stilati annualmente dai governi locali e dagli organi di autogoverno. In pratica, un numero limitato di oggetti è incluso negli elenchi e il diritto è utilizzato molto raramente. La registrazione nel Registro dei beni immobili del trasferimento di proprietà di un oggetto incluso nell'elenco avverrà solo dopo che l'amministrazione locale e gli organi di autogoverno avranno preso la decisione di rifiutare l'acquisizione o non avranno preso tale decisione entro il termine stabilito.

Le persone giuridiche hanno anche un diritto preferenziale ad acquisire strutture di capitale di proprietà dello Stato (edifici, costruzioni) (ad eccezione dei terreni), se sono affittate per un periodo di almeno 3 anni con pagamento, su presentazione di una domanda scritta, a rate per un periodo fino a 5 anni con indicizzazione mensile dei pagamenti.

### 6.9.4. Ipoteca

L'ipoteca è un pegno su beni immobili (terreni, strutture di capitale (edifici, costruzioni), ecc.) e su altri beni equiparati a beni immobili da atti legislativi.

Un'ipoteca può derivare da un contratto (ipoteca in virtù di un contratto) o sulla base di un atto legislativo al verificarsi di circostanze ivi specificate, se l'atto legislativo stabilisce quale bene e a garanzia di quale obbligazione è riconosciuto come ipotecato (ipoteca in virtù di un atto legislativo).

Le obbligazioni derivanti da contratti di

prestito, contratti di credito, contratti di mutuo, contratti di compravendita, contratti di locazione, contratti di appalto e altri contratti, nonché dall'inflizione di danni, possono essere garantite da ipoteca, a meno che non sia stabilito diversamente da atti legislativi.

L'oggetto dell'ipoteca può essere costituito da beni immobili e da altri beni equiparati a cose immobili da atti legislativi, compresi quelli che saranno ricevuti dal creditore ipotecario in futuro e che al momento della stipula del contratto ipotecario non sono considerati creati in conformità alla legge (ad esempio, un appartamento in costruzione).

Quando un'impresa come complesso immobiliare viene ipotecata, il diritto di pegno si estende a tutti i beni inclusi nel complesso immobiliare, compresi i diritti di rivendicazione e i diritti esclusivi, compresi quelli acquisiti durante il periodo di ipoteca, a meno che non sia previsto diversamente dagli atti legislativi o dal contratto di ipoteca.

Gli appezzamenti di terreno e altri beni possono essere ipotecati solo nella misura in cui la loro rotazione è consentita da atti legislativi. Oltre all'ipoteca di appezzamenti di proprietà dei creditori pignoratizi sulla base del diritto di proprietà, per quanto riguarda un appezzamento di terreno concesso sulla base del diritto di locazione, tale diritto può essere ipotecato se è stato richiesto un canone per il diritto di locazione del terreno.

I creditori pignoratizi di appezzamenti di terreno (o i creditori pignoratizi di diritti di locazione) possono:

- banche che hanno un permesso speciale (licenza) per le attività bancarie per quanto riguarda le operazioni bancarie che comportano il collocamento di fondi monetari attratti a proprio nome e a proprie spese a condizioni di rimborso, pagamento e scadenza;

- S.p.A. modello aperto Agenzia di gestione degli asset, S.p.A. modello aperto Banca di sviluppo della Repubblica di Belarus;

- Società di microfinanza, Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo e Banca eurasiatica di sviluppo, se il pegno di un terreno (pegno del diritto di locazione di un terreno) garantisce il rimborso di un prestito o il rimborso di un prestito concesso a un residente bielorusso;

- Banca cinese per lo sviluppo, Banca cinese per l'import-export, Società di microfinanza, Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo e Banca eurasiatica per lo sviluppo. per quanto riguarda i terreni situati nel territorio del parco industriale Velikiy Kamen, se il pegno di un terreno (pegno del diritto di locazione di un terreno) garantisce il rimborso di un prestito o il rimborso di un prestito concesso a S.p.A. modello chiuso Società di sviluppo del parco industriale o a un residente di tale parco.

L'ipoteca di edifici e locali isolati situati su un terreno di proprietà privata è consentita solo con una contemporanea ipoteca sul terreno (quota del terreno). Un edificio o un locale isolato situato su un terreno affittato può essere oggetto di ipoteca indipendente solo se non è stato pagato il diritto di stipulare un contratto di affitto del terreno. Di conseguenza, gli edifici o i locali isolati situati su un terreno di proprietà o in affitto (a condizione che sia stato pagato il diritto di stipulare un contratto di locazione) possono garantire il rimborso d'accordi di prestito bancario e d'accordi di prestito con Società di microfinanza, Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo e Banca eurasiatica per lo sviluppo, nonché con la Banca cinese per l'import-export - per i terreni situati nel parco Veliky Kamen.

Il valore dell'immobile oggetto dell'ipoteca è determinato dalle parti al momento della stipula del contratto, a meno che non sia stabilito diversamente da atti legislativi. Allo stesso tempo, il valore dell'appezzamento di terreno oggetto dell'ipoteca non può essere inferiore al valore catastale di tale appezzamento, e il valore delle strutture di capitale (edifici, costruzioni) o delle strutture di capitale non finite situate sull'appezzamento di terreno oggetto dell'ipoteca non può essere inferiore al loro valore determinato con il metodo di mercato.

Un'ipoteca garantisce i crediti per l'importo che tali crediti hanno al momento del soddisfacimento, compreso l'importo dell'obbligazione principale, nonché, se non diversamente previsto nel contratto, gli interessi, l'incameramento, la richiesta di risarcimento per le perdite causate dal mancato o errato adempimento. L'ipoteca prevede anche spese aggiuntive del creditore ipotecario, in particolare spese per il pagamento dei debiti del creditore ipotecario sui pagamenti al bilancio e (o) altri pagamenti obbligatori relativi all'immobile oggetto dell'ipoteca (se il creditore ipotecario in conformità con i termini del contratto di ipoteca o per necessità sostiene tali spese), nonché, se non diversamente

previsto dal contratto, spese per il pignoramento dell'immobile oggetto dell'ipoteca, comprese le spese per la realizzazione di tale immobile in caso di pignoramento.

L'ipoteca sui beni immobili (sia il contratto che il verificarsi, il trasferimento o la cessazione del diritto) richiede la registrazione statale nel Registro dei beni immobili, ad eccezione dei casi previsti dagli atti legislativi. I terreni del sottosuolo, i corpi idrici e le foreste non possono essere soggetti a ipoteca, mentre l'ipoteca di piantagioni perenni, aeromobili e imbarcazioni marittime, imbarcazioni per la navigazione interna, imbarcazioni fluviali e oggetti spaziali non è soggetta alla registrazione nel Registro dei beni immobili.

## 6.10 Oggetti di proprietà intellettuale e loro tutela

### 6.10.1. Marchi

La tutela giuridica dei marchi è regolata dal Codice civile della Repubblica di Belarus, dalla Legge della Repubblica di Belarus del 05.02.1993 n. 2181-XII "Sui marchi e sui marchi di servizio" e dalla Risoluzione del Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus del 28.12.2009 n. 1719 "Sulla registrazione di un marchio e di un marchio di servizio".

Possono essere registrati come marchi:

- designazioni verbali: parole, frasi, combinazioni di lettere di natura verbale, frasi;
- designazioni alfabetiche: lettere che non formano parole;
- designazioni numeriche: designazioni sotto forma di numeri;
- designazioni figurative: immagini di esseri viventi, oggetti, oggetti naturali e di altro tipo, figure di qualsiasi forma, composizioni di linee e punti;

- designazioni tridimensionali: oggetti o figure in tre dimensioni, inclusa la forma di un prodotto o del suo imballaggio;

- colore: una designazione sotto forma di un singolo colore;

- designazioni combinate: combinazioni di elementi di diverso tipo: designazioni verbali, numeriche, alfabetiche, pittoriche, tridimensionali e di altro tipo, nonché parole, lettere e/o numeri in una grafica o in un font specifici.

La registrazione dei marchi in Belarus è gestita dall'autorità brevettuale, il Centro Nazionale per la Proprietà Intellettuale. Esistono due procedure di registrazione: standard e accelerata. La procedura standard richiede circa un anno. La registrazione accelerata del marchio richiede fino a un mese.

Per registrarsi, è necessario presentare una domanda all'ufficio brevetti in formato cartaceo o

tramite il sistema informativo automatizzato "Deposito Elettronico delle Domande" (portal.ncip.by). Il richiedente può nominare un consulente in brevetti per gestire la domanda e rappresentare i suoi interessi in caso di eventuali questioni che dovessero sorgere durante l'esame.

Quando si utilizza un marchio su beni, occorre tenere presente che, nel caso in cui i beni vengano importati nel territorio di uno Stato membro dell'UEE dal titolare del diritto d'autore stesso o con il suo consenso, il successivo utilizzo del marchio in relazione a tali beni senza l'ulteriore consenso del titolare del diritto d'autore è lecito.

## 6.10.2. Diritto d'autore

Gli oggetti protetti da copyright sono protetti in Belarus al Codice civile della Repubblica di Belarus e alla Legge della Repubblica di Belarus del 17 maggio 2011 n. 262-Z "Sul diritto d'autore e sui diritti connessi".

Il diritto d'autore si estende alle opere che sono il risultato di un'attività creativa ed espresse in forma oggettiva: su un supporto tangibile, in formato elettronico, sotto forma di suono, immagini, video, nonché utilizzando tecnologie digitali, tra cui la blockchain. Gli oggetti protetti da copyright includono, in particolare, libri, articoli, opere musicali, video, film, grafica, compresa la progettazione informatica, fotografie e programmi per computer. Tuttavia, idee, fatti, principi e concetti in sé non sono protetti da copyright.

Un programma per computer è riconosciuto come oggetto protetto da copyright dal momento in cui il suo sviluppo è completato. Il Belarus non dispone di un registro statale specializzato per i programmi sviluppati internamente, ma a seconda della sua funzionalità, un programma per computer può essere soggetto a registrazione come sistema informativo.

Il diritto d'autore sorge automaticamente al momento della creazione di un'opera, senza necessità di registrazione statale o di domanda di brevetto. Include diritti personali non patrimoniali (il diritto d'autore, il diritto al nome, il diritto all'integrità dell'opera, il diritto di pubblicazione e il diritto di revoca), validi in perpetuo, e un diritto esclusivo, che dura per tutta la vita dell'autore e per 70 anni dopo la sua morte.

Se un'opera protetta da copyright viene creata da un dipendente nell'ambito del suo impiego, può essere considerata un'opera realizzata su commissione. In questo caso, il diritto esclusivo

spetta al datore di lavoro, mentre il dipendente conserva i diritti personali non patrimoniali. Quando si crea un'opera realizzata su commissione, le organizzazioni devono predisporre documenti che attestino le responsabilità lavorative dei dipendenti, l'assegnazione dell'opera, i risultati del loro lavoro creativo e l'utilizzo dell'opera da parte dell'organizzazione.

## 6.10.3. Segreti di produzione (know-how)

La tutela giuridica dei segreti di produzione (know-how) nella Repubblica di Belarus viene effettuata in conformità al Codice civile della Repubblica di Belarus e alla Legge della Repubblica di Belarus del 5 gennaio 2013 n. 16-3 "Sui segreti commerciali".

Affinché un'informazione possa essere riconosciuta come know-how, devono essere soddisfatte contemporaneamente le seguenti condizioni: (1) l'informazione non è generalmente nota o facilmente accessibile a terzi, (2) ha valore commerciale a causa della sua inaccessibilità ad altri, (3) non è soggetta a diritti esclusivi sui risultati dell'attività intellettuale e (4) non è classificata come segreto di Stato secondo le modalità stabilite.

Il regime di know-how nasce dal momento in cui viene istituito un regime di segreto commerciale in un'organizzazione in relazione alle informazioni rilevanti e richiede l'adozione di un regolamento sui segreti commerciali, la tenuta dei registri delle persone che hanno accesso a tali informazioni, la conclusione di accordi di non divulgazione con i dipendenti, la firma di accordi di riservatezza con le controparti e la nomina di persone responsabili di garantire il regime di riservatezza.

Questo regime è ampiamente utilizzato dalle organizzazioni perché consente di limitare l'accesso alle informazioni senza la registrazione statale o l'ottenimento di un documento di protezione brevettuale da un'autorità brevettuale. È valido a tempo indeterminato, pur mantenendo la riservatezza, e offre una maggiore flessibilità nella gestione delle informazioni sensibili. Tuttavia, è importante considerare che se le informazioni vengono divulgate pubblicamente a terzi, perdono il loro status di know-how e, di conseguenza, la loro tutela giuridica come bene di proprietà intellettuale. Inoltre, una caratteristica del know-how è la sua vulnerabilità al rischio di appropriazione indebita (squatting), che può comportare la perdita della titolarità delle informazioni.

Nella pratica, l'applicazione del regime del

know-how all'interno di un'organizzazione può risultare complessa a causa della mancanza di confini chiari. Il know-how può includere informazioni di natura molto varia, ma le informazioni soggette a copyright o brevetti, segreti di Stato, segreti bancari, fiscali e altri segreti legalmente riconosciuti non sono considerate know-how. In caso di controversia con il proprietario del know-how, può essere difficile dimostrare l'esistenza di informazioni protette e la loro divulgazione illecita.

Per trasferire legalmente il know-how, il proprietario e il destinatario stipulano un accordo sul trasferimento dei segreti commerciali (know-how), che non richiede la registrazione presso l'autorità brevettuale ed entra in vigore dal momento della firma, salvo diversa disposizione dell'accordo.

#### 6.10.4. Diritto dei brevetti

Gli oggetti del diritto dei brevetti (invenzioni, modelli di utilità e disegni industriali) sono soggetti a tutela giuridica nella Repubblica di Belarus in conformità con il Codice civile, la Legge del 16 dicembre 2002 n. 160-P "Sui brevetti per invenzioni, modelli di utilità, disegni industriali" e le Risoluzioni del Consiglio dei ministri del 2 febbraio 2011 n. 119, n. 120, n. 121, che regolano la composizione della domanda, la procedura per lo svolgimento dell'esame e l'adozione di decisioni basate sui suoi risultati.

Un'invenzione è una soluzione tecnica innovativa, che implica un'attività inventiva e ha applicabilità industriale. Può riguardare qualsiasi campo (dall'ingegneria meccanica alla biotecnologia) ed essere espressa, ad esempio, come un dispositivo, una sostanza, un metodo, un ceppo microbico o un processo tecnologico. Per ottenere un brevetto, è necessario dimostrare che la soluzione proposta era precedentemente sconosciuta, non è ovvia per un esperto del settore e può essere applicata nella pratica. Un brevetto ha una validità di 20 anni.

Un'alternativa all'invenzione è il modello di utilità, una forma semplificata di tutela giuridica per i dispositivi nota come "mini-invenzione". Un modello di utilità non richiede la prova dell'attività inventiva; sono sufficienti la novità e l'applicabilità industriale. Questo semplifica il processo di deposito e ottenimento di un brevetto, soprattutto se il richiedente ha difficoltà a dimostrare che la soluzione supera lo stato della tecnica. Un brevetto per modello di utilità ha una durata di cinque anni, rinnovabile per altri cinque anni.

Oltre alle soluzioni tecniche, anche le soluzioni di design per l'aspetto di un prodotto (disegni industriali) sono idonee alla protezione brevettuale. Queste possono includere forme, configurazioni o elementi decorativi utilizzati nella produzione. Un disegno industriale deve essere nuovo (precedentemente sconosciuto) e originale (creato attraverso uno sforzo creativo). Un brevetto per disegno industriale ha una validità di 10 anni e può essere prorogato per ulteriori 5 anni. Le soluzioni esterne determinate esclusivamente dalla funzione tecnica del prodotto, i materiali stampati, gli oggetti di forma instabile, ecc., non sono idonee alla protezione.

La tutela legale inizia con il ricevimento di un brevetto. In Belarus, la domanda viene presentata presso l'autorità brevettuale, il Centro Nazionale per la Proprietà Intellettuale. Se è richiesta la tutela contemporaneamente in diversi paesi della CSI, è possibile presentare una domanda all'Ufficio Brevetti Eurasiatico.

#### 6.10.5. Sistema di tutela dei diritti sugli oggetti di proprietà intellettuale

La tutela dei diritti di proprietà intellettuale nella Repubblica di Belarus dipende dall'oggetto delle azioni di terzi e dal tipo di diritto violato. Nella pratica, le controversie in questo ambito si verificano tipicamente in due situazioni.

La prima situazione riguarda l'esecuzione impropria del contratto in base al quale vengono eseguite azioni sulla proprietà intellettuale. Esempi di violazione includono il mancato pagamento del compenso da parte del cliente (destinatario dei diritti), o il mancato completamento da parte dell'appaltatore dei lavori necessari per creare la proprietà o l'inadempimento dell'obbligo di trasferire il diritto esclusivo.

La seconda situazione si verifica quando un diritto esclusivo su un oggetto viene violato a causa del suo utilizzo illegale senza il consenso del titolare del copyright. La violazione di un diritto esclusivo è riconosciuta come tale solo se sono soddisfatte due condizioni: (1) l'oggetto viene utilizzato senza il consenso del titolare del copyright e (2) tale utilizzo è a fini commerciali, ovvero a scopo di lucro.

Nel caso in cui venga accertata una violazione, il titolare del diritto d'autore ha il diritto di avvalersi dei seguenti meccanismi legali per tutelare i propri diritti:

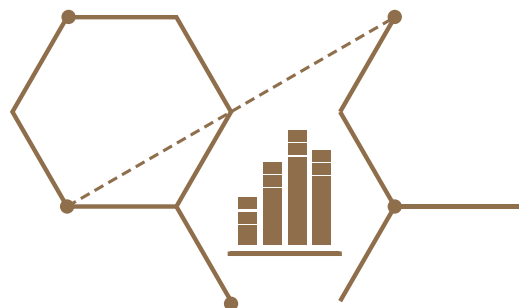
- **Giudiziario.** Si tratta del principale mezzo di tutela dei diritti di proprietà intellettuale, attuato presentando un ricorso presso la Commissione per la Proprietà Intellettuale della Corte Suprema della Repubblica di Belarus. Nel 2024, la Commissione ha esaminato 82 casi e, nella prima metà del 2025, 46. A partire dal 1° gennaio 2026, i procedimenti in tali casi saranno condotti in conformità con le disposizioni del Codice di Procedura Civile della Repubblica di Belarus.

- **Amministrativo.** I poteri dell'autorità brevettuale includono, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, ricorsi contro decisioni di registrazione o di rifiuto di registrazione di oggetti, obiezioni al rilascio di un brevetto o alla concessione di protezione legale a un marchio, e domande di cessazione della protezione legale di un marchio notorio. I ricorsi vengono esaminati dalla Commissione di Appello dell'autorità brevettuale entro un mese, mentre le obiezioni e le domande vengono esaminate entro sei mesi dal loro ricevimento da parte dell'autorità brevettuale.

- **Reato.** La violazione della proprietà intellettuale è motivo non solo di contenzioso civile tra il titolare del diritto d'autore e il trasgressore, ma anche di procedimento amministrativo ai sensi dell'articolo 10.15 del Codice della Repubblica di Belarus sui reati amministrativi. Il titolare del diritto d'autore può presentare un reclamo in merito al reato amministrativo presso gli organi degli affari interni, il Comitato di controllo statale e le autorità doganali. L'organizzazione che viola i diritti di proprietà intellettuale sarà multata da 1.225 a 3.690 euro, con il diritto di confiscare copie della proprietà intellettuale.

- **Antimonopolio.** Se un diritto di proprietà intellettuale viene violato da un concorrente (un singolo imprenditore o un'organizzazione), il titolare del diritto d'autore ha il diritto di presentare ricorso al Ministero per la Regolamentazione Antimonopolio e il Commercio della Repubblica di Belarus. In questo caso, la violazione è considerata un atto di concorrenza sleale ai sensi della Legge della Repubblica di Belarus n. 94-Z del 12 dicembre 2013, "Sulla lotta all'attività monopolistica e lo sviluppo della concorrenza". Sulla base dell'esame della domanda, la commissione del Ministero emette una decisione sulla presenza o meno di una violazione. Se la violazione viene confermata, tale decisione costituisce la base per l'avvio di un procedimento amministrativo ai sensi dell'articolo 13.33 del Codice degli illeciti amministrativi della Repubblica di Belarus.

- **Dogana.** Questo meccanismo è progettato per i casi di movimento illegale di merci attraverso il confine di Stato della Repubblica di Belarus che violano i diritti di proprietà intellettuale. Il titolare del copyright può presentare domanda al Comitato doganale statale per misure volte a proteggere i propri diritti di proprietà intellettuale. Di conseguenza, la proprietà intellettuale viene inclusa nel Registro doganale della proprietà intellettuale (RDPI). Se le merci importate violano i diritti di proprietà intellettuale elencati nel RDPI, le autorità doganali possono sospendere lo svincolo di tali merci per un massimo di 10 giorni lavorativi. Durante questo periodo, il titolare del copyright può presentare ricorso al tribunale o alle forze dell'ordine, che può comportare il sequestro, la confisca o l'arresto di tali merci.



## 6.11 Regolamentazione del lavoro

### 6.11.1. Inizio del rapporto di lavoro. Contratto di lavoro

Prima di stipulare un contratto di lavoro e di iniziare il rapporto di lavoro, il datore di lavoro è tenuto a richiedere al lavoratore un elenco di documenti. Il lavoratore, a sua volta, è tenuto a fornire i seguenti documenti:

- 1) Documento d'identità;
- 2) Documenti di iscrizione all'anagrafe militare (per coloro che sono tenuti al servizio militare e per coloro che sono soggetti alla coscrizione);
- 3) Libretto di lavoro (ad eccezione dei dipendenti al primo impiego e dei lavoratori part-time);
- 4) Documento di studio o certificato di formazione che confermi l'idoneità al lavoro assegnato;
- 5) una segnalazione di lavoro basata su un permesso di lavoro riservato (per determinate categorie di dipendenti, in conformità con la legge);
- 6) un programma di riabilitazione individuale per una persona disabile (per le persone con disabilità);
- 7) una dichiarazione dei redditi e del patrimonio (per determinate posizioni);
- 8) un certificato assicurativo;
- 9) un certificato medico di buona salute (nei casi previsti dalla legge);
- 10) referenze da precedenti luoghi di lavoro (nei casi previsti dalla legge).

I rapporti di lavoro ufficiali iniziano con la stipula di un contratto di lavoro. Nella Repubblica di Belarus si distinguono le seguenti tipologie di contratto di lavoro (CL):

- CL a tempo indeterminato (concluso a tempo indeterminato);
- CL a tempo determinato (concluso per un periodo determinato, ma non superiore a 5 anni).

Il contratto di lavoro a tempo determinato è diventato il più diffuso nell'instaurazione dei rapporti di lavoro.

La durata minima del contratto è di 1 anno e la durata massima è di 5 anni, con la durata specifica determinata dall'accordo tra le parti.

Su accordo delle parti, il contratto può essere prorogato entro il termine massimo per un periodo non inferiore a 1 anno, e con un dipendente che non

si permetta violazioni della produzione e della tecnologia, del rendimento e della disciplina del lavoro - fino alla scadenza del termine di 5 anni. La proroga per un periodo inferiore può essere effettuata solo con il consenso scritto del dipendente.

Dopo la scadenza del contratto quinquennale, un nuovo contratto viene stipulato su accordo delle parti per un periodo di almeno 1 anno e per un periodo di almeno 3 anni con un dipendente che non commette violazioni disciplinari. La stipula di un nuovo contratto per un periodo più breve è consentita con il consenso del dipendente, e la durata minima sarà di 1 anno.

Principali differenze tra un contratto e altri tipi di contratti di lavoro:

- Possibilità di stipulare per la prestazione di qualsiasi tipo di lavoro (altri tipi di contratti di lavoro a tempo determinato sono legati alle condizioni di prestazione o alla natura del lavoro assegnato, ad esempio per lavori stagionali, la cui durata è determinata dalle condizioni naturali e climatiche, o per svolgere le mansioni di un dipendente temporaneamente assente, per il quale viene mantenuto il posto di lavoro);

- la cessazione anticipata del rapporto di lavoro per accordo delle parti o per i motivi previsti dal Codice del lavoro (quando lavora con un contratto di lavoro stipulato a tempo indeterminato, il dipendente ha il diritto di comunicare al datore di lavoro la cessazione del rapporto di lavoro con un mese di anticipo senza giustificarne i motivi, mentre il datore di lavoro non ha tale diritto "speculare");

- garanzie aggiuntive per i dipendenti (congedi supplementari di incentivazione, incentivi materiali sotto forma di aumento del salario (tasso), altre garanzie nella conclusione, estensione e risoluzione dei contratti con determinate categorie di dipendenti);

- certificazione obbligatoria dei dipendenti almeno 1 volta ogni 3 anni.

## 6.11.2. Risoluzione dei rapporti di lavoro

Il Contratto di Lavoro definisce un elenco di motivi per la cessazione dei rapporti di lavoro:

- per accordo delle parti;
- a causa della scadenza di un contratto di lavoro a tempo determinato (ad eccezione della situazione in cui i rapporti di lavoro continuano effettivamente e nessuna delle parti ne ha richiesto la cessazione);
- su richiesta del lavoratore (per i contratti stipulati a tempo indeterminato, con un preavviso di un mese senza specificare i motivi, o in presenza di circostanze che complicano o escludono la prosecuzione del rapporto di lavoro, nonché in caso di violazioni commesse dal datore di lavoro);
- su richiesta del lavoratore (per i contratti di lavoro a tempo determinato, in presenza di circostanze che impediscono la prosecuzione del rapporto di lavoro o se il datore di lavoro ha commesso violazioni);
- su iniziativa del datore di lavoro (i motivi generali sono definiti per i contratti di lavoro a tempo determinato e indeterminato);
- in relazione al trasferimento di un dipendente con il suo consenso ad un altro datore di lavoro o al trasferimento ad una posizione elettiva di un dipendente;
- in relazione al rifiuto del dipendente di trasferirsi a lavorare in un'altra località insieme al datore di lavoro; al rifiuto di continuare a lavorare in relazione a un cambiamento delle condizioni essenziali di lavoro, al rifiuto di continuare a lavorare in relazione a un cambiamento del proprietario dell'immobile e (o) alla riorganizzazione dell'organizzazione, alla locazione del complesso immobiliare dell'organizzazione o al trasferimento di azioni (quote del capitale sociale) dell'organizzazione nella gestione fiduciaria;
- a causa di circostanze che non dipendono dalla volontà delle parti;
- risoluzione di un contratto di lavoro con un processo preliminare.

Le circostanze che impediscono l'esecuzione del lavoro in base a un contratto di lavoro sono riconosciute come la malattia o l'invalidità, l'ingresso del dipendente nel servizio militare in base a un contratto, nonché altri motivi validi (la pratica include il cambiamento del luogo di residenza del dipendente, altri motivi sono soggetti alla valutazione del datore di lavoro).

Il datore di lavoro può recedere dal contratto di lavoro di propria iniziativa nei seguenti casi:

- liquidazione dell'organizzazione o riduzione del personale;
- il dipendente non è idoneo alla posizione per motivi di salute o per insufficienti qualifiche;

- assenza dal lavoro per più di quattro mesi per malattia (con alcune eccezioni);

- una singola, grave violazione degli obblighi lavorativi (ad esempio, assenteismo, presentazione al lavoro in stato di ebbrezza, ecc.);

- per altri motivi.

In caso di licenziamento di un dipendente, il datore di lavoro deve seguire i seguenti passaggi:

1. Informare il dipendente (nei casi previsti dalla legge, vedi sotto);

2. Informare il sindacato del licenziamento del dipendente (nei casi previsti dalla legge) o ottenere il consenso del sindacato al licenziamento (se tale obbligo è previsto da un contratto collettivo);

3. Emettere il decreto di licenziamento e notificarlo al dipendente contro la sua firma;

4. Effettuare tutti i pagamenti dovuti al dipendente dal datore di lavoro il giorno del licenziamento, inclusi quelli per le ferie non godute;

5. Emettere il libretto di lavoro.

Di norma, i datori di lavoro non sono tenuti a comunicare ai dipendenti la loro intenzione di licenziare, salvo in alcuni casi espressamente previsti dalla legge:

- in caso di liquidazione di un'organizzazione, riduzione del personale, cessazione dell'attività di notaio e altri casi, almeno due mesi prima del licenziamento, a meno che non sia previsto un periodo più lungo da un contratto collettivo o altro contratto;

- se esiste un contratto in essere con il dipendente, almeno un mese prima della sua scadenza.

Indennità di fine rapporto e indennità di licenziamento dovute al dipendente:

- In caso di risoluzione del contratto di lavoro per colpa del datore di lavoro, al dipendente viene corrisposta un'indennità di fine rapporto non inferiore a due settimane di retribuzione media;

- In caso di liquidazione dell'organizzazione o cessazione di divisioni, nonché in determinate circostanze, l'indennità non è inferiore a tre volte la retribuzione mensile media;

- Per altri motivi di licenziamento, come rifiuto di trasferimento o modifica delle condizioni di lavoro, qualifiche inadeguate, coscrizione per il servizio militare e reintegrazione, il dipendente ha diritto a un'indennità di fine rapporto non inferiore a due settimane di retribuzione media.

Esistono requisiti specifici per il pagamento dell'indennità di fine rapporto alla cessazione del rapporto di lavoro con un dirigente, un vice o un capo contabile, nonché con i dipendenti part-time.

L'importo dell'indennità di fine rapporto può essere aumentato in base ai termini di un contratto collettivo di lavoro, di un contratto o dal datore di lavoro.

### 6.11.3. Riservatezza e concorrenza

Gli avvocati bielorusi raccomandano di specificare le disposizioni generali del datore di lavoro sui segreti commerciali nei contratti di lavoro, che consentiranno di adottare misure disciplinari nei confronti dei dipendenti in caso di violazioni del contratto.

Per garantire la piena protezione dei segreti commerciali, i dipendenti che hanno accesso a tali segreti dovrebbero essere tenuti a firmare un accordo di riservatezza, che dovrebbe riguardare:

- i diritti e gli obblighi delle parti;
- la procedura per il trattamento delle informazioni e dei supporti dei segreti commerciali;
- le responsabilità delle parti;
- la durata di tale obbligo;
- la responsabilità del datore di lavoro per l'inadempimento dell'obbligo di notifica della cessazione del regime di segreto commerciale.

Il rifiuto di firmare un accordo di riservatezza da parte di un dipendente che necessita di accesso a informazioni riservate per svolgere le proprie mansioni lavorative è motivo di licenziamento, anche se il dipendente è incinta, una donna con un figlio di età inferiore ai tre anni, una donna single con figli più grandi o un padre single. Il datore di lavoro è tenuto a documentare il rifiuto o la mancata firma di un accordo di riservatezza da parte del dipendente.

È importante notare che il datore di lavoro deve innanzitutto stabilire un regime di segreto commerciale, ovvero determinare l'ambito delle informazioni da proteggere, le procedure di accesso e altri aspetti previsti dalla legislazione sulla protezione dei segreti commerciali. Una volta stabilito il regime e firmato un accordo di non divulgazione, il datore di lavoro può ottenere un risarcimento danni, inclusi i mancati profitti, in caso di divulgazione del segreto commerciale.

Attualmente, il diritto di stipulare un patto di non concorrenza con i dipendenti è concesso solo ai residenti del Parco ad alta tecnologia.

In conformità con l'accordo, il dipendente assume volontariamente i seguenti obblighi entro il periodo specificato in tale accordo:

- Non stipulare contratti di lavoro e/o di diritto civile con terze parti concorrenti di questo residente del Parco ad Alta Tecnologia;
- Non intraprendere autonomamente attività imprenditoriali concorrente senza costituire un'entità giuridica;
- Non agire in qualità di fondatore (partecipante) in un'organizzazione concorrente di questo residente del Parco ad Alta Tecnologia, non agire in qualità di suo direttore o essere membro del suo organo collegiale di governo.

Il dipendente assume tali obblighi in cambio di un compenso mensile fisso (indennità), il cui importo non può essere inferiore a 1/3 della retribuzione mensile media del dipendente per l'ultimo anno di servizio. Tale pagamento viene corrisposto al dipendente per ogni mese di adempimento dell'obbligo dopo la cessazione del rapporto di lavoro. La durata massima consentita del contratto è di un anno dalla data di licenziamento.

Un punto importante è che, poiché il dipendente assume volontariamente obblighi di non concorrenza, il datore di lavoro non ha il diritto di:

- esigere che il dipendente firmi il contratto;
- licenziare il dipendente che si rifiuta di firmare il contratto.

### 6.11.4. Opzioni per i dipendenti

A seguito delle recenti modifiche legislative, il diritto di stipulare un'opzione per concludere un accordo e un contratto di opzione tra loro e/o con terze parti è concesso non solo ai residenti PAT, ma anche ad altre entità.

In base all'opzione di conclusione di un contratto, una parte, durante la durata dell'opzione, è obbligata, su richiesta dell'altra, a concludere un contratto secondo i termini e le condizioni stabiliti da tale opzione.

In un contratto di opzione, una parte, alle condizioni stabilite dal contratto, ha il diritto di esigere che l'altra parte esegua determinate azioni entro un periodo di tempo specificato (tra cui il pagamento di denaro, il trasferimento, la fornitura o l'accettazione di proprietà, diritti esclusivi sui risultati dell'attività intellettuale).

Questo design può rappresentare uno strumento efficace per motivare i dipendenti sia delle startup che delle grandi aziende.

Utilizzando un'opzione, un datore di lavoro può trasferire o vendere azioni (quote) a un dipendente al soddisfacimento da parte di quest'ultimo di condizioni stabilite dalle normative locali o da un contratto di lavoro di diritto civile (ad esempio, per un impiego a lungo termine presso l'azienda, per contributi al suo sviluppo, per risultati professionali, ecc.). Per proteggere l'azienda da cambiamenti indesiderati, il datore di lavoro può stabilire restrizioni alla vendita di azioni (quote) dopo la loro ricezione o un riacquisto obbligatorio delle azioni (quote) in caso di licenziamento di un dipendente.

Motivazione per i dipendenti: diventare comproprietari dell'azienda, ricevere il diritto ai dividendi e partecipare agli affari aziendali.

Vantaggi per l'azienda: il dipendente è impegnato nello sviluppo dell'azienda, il turnover del personale si riduce e diventa possibile attrarre e trattenere validi specialisti.

### 6.11.5. Dati personali

Di norma, il trattamento dei dati personali avviene con il consenso dell'interessato, salvo nei casi previsti da atti legislativi.

Nella formalizzazione dei rapporti di lavoro (di servizio), nonché nel corso delle attività di lavoro (di servizio) del soggetto dei dati personali nei casi previsti dalla legge, non è richiesto il consenso al trattamento dei dati personali.

Esistono casi in cui il rapporto tra datore di lavoro e dipendente non si basa direttamente sullo svolgimento delle mansioni lavorative (ad esempio, la partecipazione dei dipendenti a eventi sportivi, la vita sociale dell'organizzazione, ecc.). In queste situazioni, a seconda delle circostanze specifiche, possono essere utilizzati i seguenti motivi:

- consenso al trattamento dei dati personali;
- ricezione dei dati personali da parte del gestore sulla base di un accordo concluso (in corso di conclusione) con l'interessato, al fine di eseguire le azioni stabilite da tale accordo;
- trattamento dei dati personali quando specificato in un documento indirizzato al gestore e firmato dall'interessato, conformemente al contenuto di tale documento;
- trattamento dei dati personali quando tale trattamento è necessario per adempiere agli obblighi (poteri) previsti da atti legislativi.

Informazioni più dettagliate sulle Raccomandazioni per il trattamento dei dati personali in relazione alle attività lavorative (ufficiali) sono disponibili sul sito web del Centro nazionale per la protezione dei dati personali.

### 6.11.6. Peculiarità della regolamentazione del lavoro di un capo

I rapporti di lavoro con il capo, in quanto unico organo esecutivo dell'organizzazione, presentano caratteristiche peculiari. Sia il contratto di lavoro sia l'atto costitutivo dell'organizzazione (statuto) fungono da fonti di regolamentazione.

Il titolare ha il diritto di stabilire nel documento costitutivo le procedure che precederanno il rapporto di lavoro con il capo (concorso, elezione o nomina a un incarico, ecc.).

La stessa persona può ricoprire contemporaneamente incarichi dirigenziali in più

organizzazioni. È previsto il divieto di svolgere altre attività retribuite (ad eccezione dell'insegnamento, della ricerca, del lavoro creativo e della pratica medica) per i direttori di organizzazioni statali e di organizzazioni con almeno il 50% di partecipazione statale.

Il capo di un'organizzazione non può essere membro di organi con funzioni di controllo e supervisione in tale organizzazione.

Il capo si assume la piena responsabilità finanziaria per i danni effettivamente causati alla proprietà dell'organizzazione.

Il contratto di lavoro con il responsabile di un'organizzazione viene concluso dal proprietario dei beni dell'organizzazione o da un ente (organizzazione) da lui autorizzato per un periodo stabilito dall'atto costitutivo dell'organizzazione o dall'accordo delle parti.

La legislazione prevede ulteriori motivi per la cessazione del rapporto di lavoro con il supervisore, vale a dire:

- apertura di un procedimento competitivo o di liquidazione contro la società, introduzione di risanamento in caso di insolvenza o fallimento;
- l'accettazione da parte del proprietario della proprietà o dell'organismo autorizzato della società della decisione di porre fine al rapporto di lavoro (se la decisione non comporta una violazione della legislazione o del contratto da parte del capo, la risoluzione anticipata è possibile solo se il Contratto di lavoro stabilisce le condizioni per l'importo del risarcimento per tale risoluzione anticipata).

Il Contratto di lavoro con il supervisore può essere risolto prima della scadenza della sua validità per decisione del proprietario della proprietà del datore di lavoro, anche senza che il supervisore commetta alcuna azione colpevole. Allo stesso tempo, la giurisprudenza deriva dal fatto che questo diritto può essere esercitato a condizione che il Contratto disponga di una condizione per il pagamento del risarcimento al supervisore e delle sue dimensioni.

### 6.11.7. Regolamentazione del lavoro dei lavoratori a distanza

I dipendenti possono lavorare da remoto non solo in Belarus, ma anche all'estero. Per svolgere il lavoro vengono utilizzate le tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) e la presenza fisica è richiesta solo al momento della firma del contratto di lavoro.

Il lavoro a distanza può essere svolto nei seguenti modi:

- in modo permanente;

- temporaneo, ovvero continuativamente per un periodo determinato non superiore a sei mesi nell'arco di un anno solare;

- combinato, ovvero svolto in modo permanente o temporaneo, alternando lavoro a distanza e lavoro presso la sede del datore di lavoro durante l'orario di lavoro.

I termini e le condizioni per lo scambio di documenti elettronici o messaggi elettronici (inclusi messaggi SMS, file e registrazioni) tra datore di lavoro e dipendente in relazione alle mansioni lavorative del dipendente sono determinati dal contratto di lavoro e dalle normative locali. Incarichi scritti, risultati di lavoro, domande di assunzione, spiegazioni dei dipendenti e altri documenti possono essere inviati elettronicamente. Se il dipendente ha bisogno di esaminare i documenti contro la firma, questi possono essere esaminati tramite lo scambio di documenti elettronici o elettronici. La necessità di inviare copie cartacee dei documenti al dipendente è determinata da un accordo tra le parti (ad eccezione degli accordi per modificare determinati termini del contratto di lavoro, che devono essere inviati in formato cartaceo).

Nel contratto di lavoro deve essere specificato che il lavoro è svolto a distanza, salvo nei casi in cui il lavoro a distanza sia temporaneo (in tal caso, è formalizzato da un ordine (istruzione) del datore di lavoro).

### 6.11.8. Assunzione e licenziamento di cittadini stranieri

Di norma, i cittadini stranieri possono lavorare in Belarus a condizione che il datore di lavoro ottenga permessi speciali per consentire loro di svolgere attività lavorative nella Repubblica di Belarus.

Eccezioni per le quali non è richiesto un permesso speciale:

- cittadini dei paesi dell'Unione Economica Eurasiatica (Federazione Russa, Kazakistan, Armenia, Kirghizistan);

- responsabili di uffici di rappresentanza di organizzazioni straniere nella Repubblica di Belarus;

- stranieri titolari di un permesso di soggiorno permanente in Belarus;

- quando il datore di lavoro è residente nel Parco ad alta tecnologia;

- stranieri assunti come manager e specialisti, dipendenti altamente qualificati di un'entità residente, di un'azienda di innovazione o di una joint venture del Parco Industriale "Velikiy Kamen";

- stranieri vincitori (laureati) di concorsi nazionali (internazionali) e che hanno ricevuto premi nel loro campo professionale;

- stranieri assunti per posizioni specificate nell'elenco delle professioni o posizioni per le quali l'impiego è consentito senza permesso speciale.

I permessi speciali vengono rilasciati su richiesta di un datore di lavoro bielorusso indirizzata a uno specifico cittadino straniero. Possono essere rilasciati per due anni (per lavoratori altamente qualificati) o per un anno (per altri lavoratori). Una volta rilasciati, il datore di lavoro è tenuto a stipulare un contratto di lavoro a tempo determinato con il cittadino straniero.

Caratteristiche della conclusione di un contratto di lavoro con uno straniero:

- la durata del contratto di lavoro non può superare la durata del permesso speciale;

- il contratto di lavoro deve contenere disposizioni speciali previste dalla legislazione bielorusca in materia di migrazione (tra cui le condizioni per il trasferimento nella Repubblica di Belarus, il vitto, l'alloggio, l'assistenza medica di un cittadino straniero, nonché l'importo della retribuzione non inferiore al salario minimo vigente nella Repubblica di Belarus alla data di conclusione del contratto di lavoro);

- il contratto di lavoro deve essere redatto in russo e/o bielorusso, nonché nella lingua madre del dipendente o in un'altra lingua comprensibile al dipendente.

Il datore di lavoro deve notificare al dipartimento per la cittadinanza e l'immigrazione la conclusione (proroga) e la cessazione di un contratto di lavoro con uno straniero entro un termine non superiore a 3 giorni lavorativi dalla data di conclusione o cessazione del contratto di lavoro.

Il licenziamento di un cittadino straniero avviene secondo la procedura generale. Dopo il licenziamento di un cittadino straniero, il datore di lavoro ha ulteriori obblighi:

- restituire il permesso speciale del dipendente al Dipartimento per la Cittadinanza e l'Immigrazione (entro 5 giorni lavorativi dalla data di cessazione del contratto di lavoro);

- notificare al Dipartimento per la Cittadinanza e l'Immigrazione la cessazione del contratto di lavoro (entro 3 giorni lavorativi);

- provvedere alla partenza del dipendente di Belarus a proprie spese, se sussistono determinati motivi.

### 6.11.9. Rapporti di diritto civile con le persone fisiche

In conformità con il Codice civile della Repubblica di Belarus, le organizzazioni hanno il diritto di ingaggiare persone fisiche come contraenti (esecutori) stipulando contratti di diritto civile.

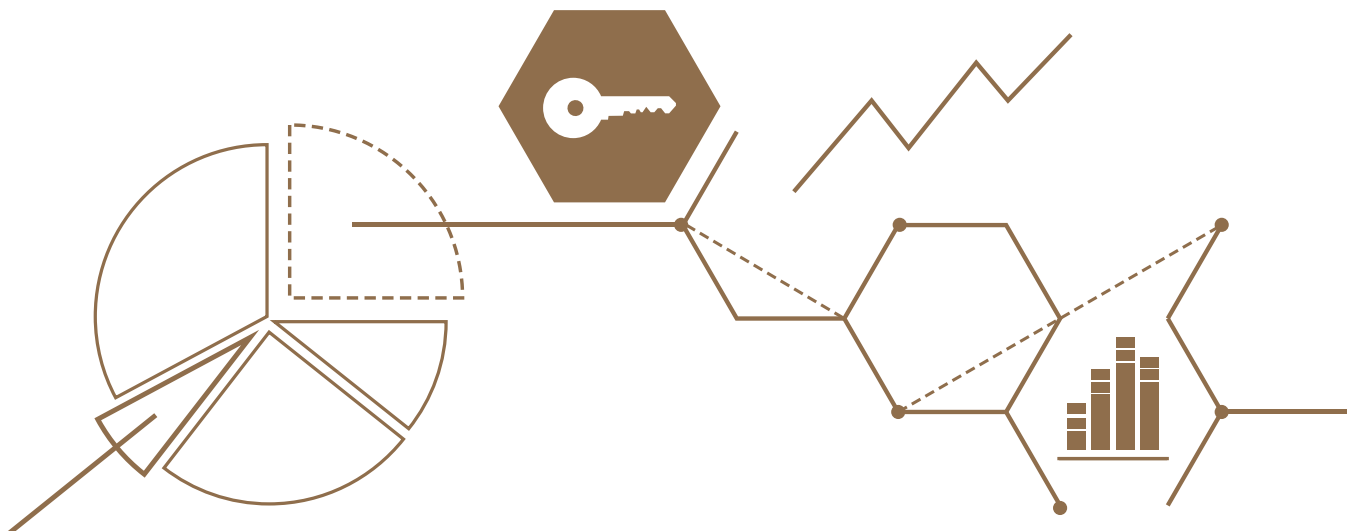
I contratti di diritto civile, il cui oggetto è l'esecuzione di un lavoro, la prestazione di servizi e la creazione di oggetti di proprietà intellettuale, sono di natura a tempo determinato e sono conclusi, di norma, per l'esecuzione di determinate opere, il più delle volte una tantum, e quando lo scopo è raggiunto, si considerano soddisfatti e terminano. Il legislatore prevede la stipula di un contratto di diritto civile se la necessità di eseguire un lavoro non è di natura permanente e a lungo termine.

L'appaltatore (esecutore) può fornire servizi, eseguire lavori o creare oggetti di proprietà intellettuale sia nella sede fornita dall'organizzazione (con l'organizzazione che paga i premi assicurativi a Belgosstrakh) sia in un'altra sede di sua scelta. L'organizzazione si assume l'obbligo di garantire il rispetto dei requisiti di tutela del lavoro, di versare i contributi di assicurazione sociale al FPS, di calcolare, trattenere e versare l'imposta sul reddito. L'importo dei contributi e delle imposte è simile a quello dei pagamenti previsti dai rapporti di lavoro.

Se il lavoro è di natura permanente e inerente allo svolgimento delle mansioni lavorative da parte del dipendente, vi è il rischio che tali rapporti vengano riconosciuti come rapporti di lavoro.

Riconoscere un rapporto basato su un contratto di diritto civile come rapporto di lavoro può comportare conseguenze negative:

- responsabilità amministrativa;
- reintegrazione del dipendente;
- pagamento di importi dovuti al dipendente (indennità per ferie non godute; pagamenti relativi alla retribuzione, incluso il risarcimento dei danni morali);
- imposte aggiuntive e altri pagamenti obbligatori, ecc.



## 6.12 Risoluzione delle controversie

### 6.12.1. Tribunali statali

Il sistema giudiziario della Repubblica di Belarus è costituito dalla Corte costituzionale della Repubblica di Belarus e dal sistema dei tribunali di giurisdizione generale.

La Corte Costituzionale vigila sulla conformità degli atti normativi alla Costituzione. I tribunali di giurisdizione generale amministrano la giustizia attraverso procedimenti civili, penali e altre forme di procedimenti legali previsti dalla legge. Il sistema dei tribunali di giurisdizione generale si basa sui principi di territorialità e specializzazione.

Il sistema dei tribunali di giurisdizione generale comprende:

- la Corte Suprema della Repubblica di Belarus, composta dal Plenum della Corte Suprema, dal Presidium della Corte Suprema e da 4 collegi giudiziari (per cause civili, penali, economiche e di proprietà intellettuale);

- tribunali regionali (città di Minsk);

- tribunali economici regionali (città di Minsk) (tutelano i diritti violati o contestati e gli interessi legittimi in ambito economico);

- tribunali distrettuali (cittadini), che esaminano casi civili e penali, nonché casi di illeciti amministrativi, come tribunale di primo grado e sulla base di nuove circostanze.

Prima di presentare un ricorso al Tribunale Economico, è necessario pagare una tassa statale. Le tariffe della tassa statale sono stabilite dall'Allegato 15 del Codice Tributario della Repubblica di Belarus (Parte Speciale). L'importo della tassa statale dipende dalla natura del ricorso e dal suo importo.

In caso di ricorso al tribunale economico da parte di residenti della Repubblica dell'Azerbaijan, della Repubblica di Armenia, della Georgia, della Repubblica del Kazakistan, della Repubblica del Kirghizistan, della Repubblica di Moldavia, della Federazione Russa, della Repubblica del Tagikistan, del Turkmenistan, della Repubblica dell'Uzbekistan, le aliquote dei dazi statali sono determinate in conformità con l'Accordo sull'importo dei dazi statali e sulla procedura per la loro riscossione in caso di controversie economiche tra entità commerciali di stati diversi (concluso ad Ashgabat il 24.12.1993)

Il termine procedurale entro il quale, di norma, un tribunale economico di primo grado deve esaminare un caso è di due mesi dalla data della

sentenza di attribuzione del caso al processo, ma tale termine può essere prorogato a quattro mesi. I casi che coinvolgono entità straniere che dispongono di organi di governo, filiali, uffici di rappresentanza o loro rappresentanti autorizzati a trattare il caso in Belarus vengono esaminati entro due mesi. In caso contrario, i casi che coinvolgono entità straniere vengono esaminati entro sette mesi, con la possibilità di prorogare tale termine a un anno.

Inoltre, per alcune categorie di casi, se il credito è incontestabile o riconosciuto (non contestato) dal debitore, la controversia può essere esaminata nell'ambito di un procedimento sommario senza tenere udienze in tribunale.

Non sono soggette all'esame nell'ordine del giudizio sommario le controversie relative a:

- rivendicazione da parte del proprietario di immobili.

- richieste di adempimento di un obbligo di garanzia, ad eccezione di una fideiussione bancaria.

- richieste di adempimento di un obbligo derivante da un accordo sulla cessione di un credito o sul trasferimento di un debito (salvo nei casi in cui il debitore riconosca il debito per iscritto).

- richieste la cui riscossione avviene mediante atto notarile.

I vantaggi della procedura d'ordine sono i tempi di esame del caso (20 giorni lavorativi dalla data di ricezione della domanda da parte del tribunale) e la bassa tassa statale (fino a 7 unità di base).

Il 1° gennaio 2026 entrerà in vigore il Codice di procedura civile della Repubblica di Belarus (CPC), che unirà l'attuale Codice di procedura civile (CPC) e il Codice di procedura economica (CPE).

Le principali innovazioni includono:

- 1) Digitalizzazione del processo giudiziario

I ricorsi, le risposte ai ricorsi, i reclami e altri atti processuali possono ora essere depositati presso il tribunale in formato elettronico (p. 4, art. 5 del CPC). Il CPC prevede inoltre la possibilità di presentare al tribunale prove elettroniche (ad esempio, messaggi di testo, multimediali e vocali, nonché informazioni pubblicate su Internet) (art. 199 del CPC).

2) Procedura semplificata di richiesta di risarcimento.

Le richieste di risarcimento per il recupero di somme di denaro o di beni di un certo valore possono essere esaminate nell'ambito di una procedura semplificata. La caratteristica principale delle procedure semplificate di richiesta di risarcimento è che il tribunale esamina il caso senza udienza, convocando le parti e in un lasso di tempo più breve (un mese).

3) Processo in contumacia

Il tribunale può trattare un caso in contumacia se ricorre almeno una delle condizioni previste dal CPC, ad esempio se il tribunale accerta che il convenuto si sta sottraendo alla comparizione in tribunale, ecc. (p. 1 dell'art. 332 del CPC). Il CPC prevede inoltre la possibilità di annullare una sentenza contumaciale su richiesta del convenuto.

4) Risoluzione alternativa delle controversie

Un'importante innovazione è l'introduzione della possibilità di risolvere le controversie attraverso trattative tra le parti con l'assistenza dei rispettivi avvocati (p. 4, art. 165 del CPC). Nelle controversie relative alla creazione, alla tutela giuridica e all'uso della proprietà intellettuale, le trattative tra le parti possono essere condotte con l'assistenza dei rispettivi avvocati e/o consulenti in brevetti (p. 4, art. 165 del CPC). A seguito di questa procedura, le parti avranno la possibilità di stipulare un accordo per risolvere la controversia.

## 6.12.2. Arbitrato commerciale

La valutazione delle controversie tra persone giuridiche e (o) singoli imprenditori può essere deferita a tribunali arbitrali internazionali (di seguito TAI), ovvero a un tribunale arbitrale internazionale permanente, oppure a un tribunale arbitrale internazionale creato per esaminare una controversia specifica (arbitrato ad hoc).

Per presentare un ricorso presso un tribunale arbitrale internazionale è necessario disporre di un accordo arbitrale o di una clausola compromissoria che preveda la sottomissione al TAI di tutte o singole controversie sorte tra le parti.

Attraverso la clausola (accordo), le parti possono concordare la legge applicabile, i requisiti per gli arbitri, incluso il loro numero, il luogo delle udienze orali, la lingua del procedimento e altre condizioni concordate dalle parti. Ogni tribunale arbitrale ha sviluppato una clausola arbitrale modello (raccomandata), il cui utilizzo consentirà in futuro di escludere controversie tra le parti sulla giurisdizione della controversia.

Nella Repubblica di Belarus sono stati istituiti

due tribunali arbitrali internazionali permanenti: il Tribunale Arbitrale Internazionale presso la camera di commercio e industria bielorusa (<https://iac.by/>) e la Corte Internazionale di arbitrato (arbitrato «camera degli arbitri presso L'Unione degli avvocati» (<https://arbchamber.by/>). In un tribunale arbitrale permanente, in presenza di un accordo appropriato delle parti, possono essere trasferite controversie di diritto civile tra qualsiasi soggetto di diritto derivante dall'attuazione del commercio estero e di altri tipi di relazioni economiche internazionali, se la sede o la residenza di almeno uno di essi si trova all'estero della Repubblica di Belarus.

Le relazioni relative alle attività dei tribunali arbitrali internazionali nella Repubblica di Belarus sono regolate dalla legge della Repubblica di Belarus del 9 luglio 1999 n.279-3 «Sull Tribunale arbitrale internazionale (arbitrato)».

Quando si contatta il Tribunale Arbitrale Internazionale, è necessario pagare una tassa di arbitrato e / o una tassa di registrazione, il cui importo è determinato in base al prezzo del reclamo. Ad esempio, in TAI con Camera di Commercio e Industria di Belarus minimo della quota di arbitrato pagabile per un prezzo di azione inferiore a 5.000 euro è di 700 euro.

Per vostra comodità, il sito web di ogni tribunale arbitrale internazionale ha una scheda speciale in cui potete calcolare l'importo delle spese di arbitrato e/o di registrazione da pagare quando presentate domanda al tribunale.

Se le parti hanno previsto nel loro accordo arbitrale il deferimento di una controversia a un tribunale arbitrale internazionale permanente, salvo diverso accordo, hanno anche concordato la procedura per la risoluzione della controversia in conformità con il regolamento arbitrale del tribunale competente. Versioni aggiornate del regolamento del TAI presso la Camera di Commercio e Industria di Belarus (<https://goo.su/OkfSB1u>) e del TAI "Camera degli Arbitri presso l'Unione degli Avvocati" (<https://goo.su/fVfDuiz>)

## 6.12.3. Il mandato notarile come metodo di recupero crediti stragiudiziale

Una persona giuridica e un imprenditore individuale hanno il diritto di ricevere un'iscrizione esecutiva in relazione ai crediti pecuniari inclusi nell'elenco approvato dei crediti incontestati per la soddisfazione dei quali vengono emesse le iscrizioni esecutive.

Nell'elenco specificato rientrano, ad esempio,

le richieste di riscossione di crediti derivanti da contratti di compravendita, fornitura, appalto, subappalto, trasporto, spedizione, prestazione di servizi a pagamento, deposito, nonché sanzioni (multe, penali) relative a tali debiti, debiti per affitto di strutture di capitale non residenziali (edifici, strutture), per pagamenti di leasing, ecc.

È possibile consultare l'elenco completo Nell'allegato alla legge "sul notaio e attività notarile".

Lo statuto delle limitazioni su richiesta del debitore è di 3 anni, ma per alcuni tipi di requisiti sono previsti termini speciali. Le regole per la sospensione o l'interruzione del periodo di prescrizione quando si contatta un notaio non si applicano.

Per ogni tipo di requisito esiste un elenco di documenti. È possibile conoscere l'elenco completo dei documenti per ciascun tipo di requisito indiscusso nella risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 13.06.2024 n. 418 "sugli elenchi dei documenti in materia di iscrizione esecutiva".

Prima di contattare il notaio, non è necessario osservare l'ordine di reclamo. Tuttavia, è necessario inviare un avviso al debitore sulla necessità di rimborsare il debito e l'intenzione di contattare il notaio. I termini per l'esame della notifica da parte del debitore per la maggior parte dei contratti non sono stabiliti, ma per alcuni – almeno 7 giorni.

È possibile presentare una Domanda per l'iscrizione esecutiva di persona alla reception di un notaio, inviata per posta o come documento elettronico attraverso le risorse informative (sistemi) della Camera notarile bielorusa.

L'importo della tariffa notarile dipende da quale requisito viene effettuata l'iscrizione esecutiva. La tariffa notarile viene pagata prima dell'iscrizione esecutiva. Se la domanda è stata presentata da remoto, entro e non oltre il giorno lavorativo successivo al giorno in cui è stata ricevuta, verrà notificata l'importo da pagare come tariffa notarile.

Come regola generale, un notaio fa un'iscrizione il giorno del trattamento, se vengono raccolti tutti i documenti necessari e viene pagata la tariffa notarile. Tuttavia, il termine può essere esteso a 3 giorni, se ci sono molti documenti.

In caso di presentazione di documenti non conformi, il notaio può rifiutare l'iscrizione, la tariffa verrà restituita e il richiedente ha il diritto di andare in tribunale con una richiesta di recupero crediti.

#### 6.12.4. Procedura per il riconoscimento e l'esecuzione di lodi giudiziari e arbitrali esteri

Il riconoscimento e l'esecuzione dei lodi giudiziari e arbitrali stranieri in Belarus sono possibili sulla base di trattati internazionali multilaterali o bilaterali e, in assenza di questi, sulla base del principio di reciprocità, ovvero tenendo conto della prassi di esecuzione delle decisioni dei tribunali bielorusi in uno Stato straniero.

Attualmente sono in vigore i seguenti Trattati internazionali che stabiliscono procedure per il riconoscimento e l'esecuzione di decisioni straniere:

- multilaterali, tra cui la Convenzione sul riconoscimento e l'esecuzione dei lodi arbitrali stranieri, stipulata a New York il 10 giugno 1958 (di seguito - la Convenzione di New York), la Convenzione sull'assistenza legale e le relazioni legali in materia civile, familiare e penale, stipulata a Minsk il 22 gennaio 1993, Convenzione sull'assistenza legale e le relazioni legali in materia civile, familiare e penale, conclusa a Chisinau il 7 ottobre 2002, ecc.

- trattati bilaterali con la Repubblica di Lituania, la Repubblica Popolare Cinese, la Repubblica di Lettonia, la Repubblica di Polonia, la Repubblica Socialista del Vietnam, la Repubblica Islamica dell'Iran, la Repubblica di Bulgaria, la Repubblica di Serbia e altri.

Per avviare la procedura di riconoscimento ed esecuzione di una sentenza straniera in Belarus, è necessario presentare domanda presso il tribunale economico del luogo di residenza del debitore. In caso di ignoto, il tribunale deve presentare domanda presso il luogo in cui si trovano i beni del debitore (art. 45; p. 9 dell'art. 51; p. 1 e 2 dell'art. 246 del CPE). Prima di presentare la domanda, è inoltre necessario pagare una tassa statale di 10 unità base.

La domanda di riconoscimento e di esecuzione di una decisione straniera viene esaminata dal giudice da solo entro 1 mese dalla data della sua ammissione in tribunale.

Суд не пересматривает дело по существу. Он лишь устанавливает, есть ли основания для отказа в признании и приведении в исполнение иностранного решения.

Tra queste rientrano:

- una decisione ai sensi della legge dello Stato nel cui territorio è stata emessa non è entrata in vigore, se un trattato internazionale della Repubblica di Belarus non consente il riconoscimento e l'esecuzione di una decisione prima che questa entri in vigore;

- la parte contro cui è stata emessa la decisione non è stata debitamente informata in tempo utile dell'ora e del luogo dell'udienza o, per altri motivi, non è stata in grado di presentare le proprie spiegazioni al tribunale;

- l'esame del caso in conformità alla legislazione o al trattato internazionale della Repubblica di Belarus rientra nella giurisdizione esclusiva del tribunale della Repubblica di Belarus;

- Esiste una sentenza definitiva e vincolante nella Repubblica di Belarus, adottata in una controversia tra le stesse parti, riguardante lo stesso oggetto e per gli stessi motivi;

- Un tribunale della Repubblica di Belarus sta esaminando un caso riguardante una controversia tra le stesse parti, riguardante lo stesso oggetto e per gli stessi motivi, il cui procedimento è stato avviato prima del procedimento sul caso presso un tribunale straniero, o se un tribunale della Repubblica di Belarus è stato il primo ad accettare una domanda di esame in una controversia tra le stesse parti, riguardante lo stesso oggetto e per gli stessi motivi;

- Il termine di prescrizione per l'esecuzione della sentenza del tribunale straniero è scaduto e tale termine non è stato ripristinato dal tribunale che esamina casi economici;

L'esecuzione della sentenza sarebbe contraria all'ordine pubblico della Repubblica di Belarus.

Nella pratica, il motivo più comune per rifiutare il riconoscimento e l'esecuzione di una decisione straniera in Belarus è la violazione della procedura di notifica del procedimento a una parte.

Sulla base dell'esame della domanda, il tribunale emetterà una sentenza sul riconoscimento e l'esecuzione della sentenza straniera o sul suo diniego. La sentenza ha effetto dal momento della sua emissione.

Va notato che le decisioni giudiziarie dei tribunali arbitrali della Federazione Russa non richiedono una procedura speciale per il riconoscimento e l'esecuzione.

Di norma, le decisioni dei tribunali arbitrali russi emesse nei confronti dei debitori bielorusi sono soggette a esecuzione diretta in Belarus, allo stesso modo delle decisioni dei tribunali nazionali.

La base per l'esecuzione diretta è l'Accordo concluso tra la Repubblica di Belarus e la Federazione Russa sulla procedura di reciproca esecuzione degli atti giudiziari dei tribunali economici della Repubblica di Belarus e dei tribunali arbitrali della Federazione Russa del 17.01.2001.

### 6.12.5. Procedimenti esecutivi

L'esecuzione dei mandati di esecuzione in Belarus è affidata alle agenzie esecutive (di seguito denominate AE), che comprendono la Direzione principale dell'esecuzione del Ministero della Giustizia e le agenzie esecutive territoriali.

Prima di presentare domanda all'AE per avviare un procedimento esecutivo, il creditore ha il diritto di contattare una banca o un istituto finanziario e creditizio non bancario per addebitare i fondi sui conti del debitore senza contestazioni. Il Belarus dispone di un sistema informativo automatizzato per l'esecuzione delle obbligazioni pecuniarie (di seguito - SIA EOP), che velocizza e semplifica notevolmente il processo di recupero crediti. Dopo l'invio di una richiesta al sistema tramite la banca del creditore, il SIA EOP raccoglie i dati sui fondi del debitore in tutti i suoi conti o portafogli elettronici. Se i fondi sono disponibili (anche in altre valute), vengono riservati e addebitati sul conto del debitore secondo l'ordine di pagamento stabilito.

Se il creditore non ha avviato la procedura di riscossione non contestata del debitore o ha ritirato la richiesta di pagamento a causa della mancanza di fondi sul conto del debitore, il creditore, sulla base del titolo esecutivo ricevuto ed entro i termini stabiliti dalla legge, ha il diritto di presentare domanda all'AE per avviare un procedimento esecutivo. Un rappresentante autorizzato può anche presentare domanda per avviare un procedimento esecutivo per conto del creditore. Non è previsto il pagamento di alcuna tassa statale per l'avvio di un procedimento esecutivo.

Dopo l'avvio del procedimento esecutivo, al debitore viene generalmente concesso un periodo di tempo per ottemperare volontariamente al precetto esecutivo. L'ufficiale giudiziario può prorogare tale periodo su richiesta del debitore se ritiene valide le ragioni per cui il precetto esecutivo non può essere adempiuto entro il termine di adempimento volontario. In questo caso, la proroga del termine per l'esecuzione volontaria del mandato di esecuzione è consentita una sola volta e per non più di sette giorni.

In caso di mancata esecuzione del titolo esecutivo da parte del debitore entro il termine a lui concesso per l'esecuzione volontaria, il titolo esecutivo è sottoposto ad esecuzione forzata.

L'esecuzione di un ordine di esecuzione è assicurata dall'ufficiale giudiziario che esegue azioni esecutive (ad esempio, vietando al debitore e ad altre persone di compiere determinate azioni in relazione a fondi monetari), nonché adottando misure esecutive (ad esempio, pignoramento di fondi monetari e altri beni del debitore (compresa,

ad esempio, la quota del debitore nel capitale autorizzato di una società a responsabilità limitata, una società con responsabilità aggiuntiva).

Le spese sostenute durante l'esecuzione forzata di un titolo esecutivo (ad esempio, il viaggio dell'ufficiale giudiziario nel luogo in cui vengono eseguite le azioni esecutive), insieme alla riscossione obbligatoria (per i crediti patrimoniali - il 10 per cento dell'importo riscosso, ma non meno del 50% dell'importo di base) sono soggette a recupero dal debitore come regola generale.

In Belarus è stata creata una risorsa informativa, il "Registro dei debiti derivanti da atti esecutivi". Questa risorsa informativa contiene informazioni di riferimento sui procedimenti esecutivi nei confronti di persone giuridiche e fisiche, compresi i titolari di ditte individuali (in base ai dati del 15 agosto 2017). Le informazioni del registro sono fornite gratuitamente. Il Belarus ha inoltre creato una banca dati dei procedimenti esecutivi, contenente informazioni sui procedimenti esecutivi. Chiunque sia interessato ha il diritto di ottenere alcune informazioni da questa

banca dati (ad esempio, il contenuto delle richieste dell'atto esecutivo nei confronti del debitore, l'importo del debito del debitore (recupero, debito residuo) ai sensi degli atti esecutivi, l'esito dell'esecuzione e la data di completamento del procedimento esecutivo). Di norma, le informazioni della banca dati dei procedimenti esecutivi sono fornite a pagamento. La tassa statale è pari a tre unità di base.

A partire dal 10 aprile 2022, come misura di contrasto alle sanzioni, il Belarus ha temporaneamente sospeso l'esecuzione dei mandati di esecuzione emessi a favore di creditori residenti provenienti da Paesi "ostili". Per ulteriori informazioni, consultare la Sezione 8.7 della Guida.



# 7. Tassazione



La tassazione in Belarus viene effettuata in conformità con le normative nazionali e internazionali.

La regolamentazione nazionale è rappresentata dal Codice fiscale della Repubblica di Belarus (Parti generali e speciali) e dagli atti legislativi, ad esempio le risoluzioni del Ministero delle imposte e dei dazi, del Consiglio dei ministri e del Ministero delle finanze.

La principale regolamentazione internazionale è rappresentata dagli Accordi bilaterali per evitare le doppie imposizioni (di seguito - AEDI) e dall'Appendice n. 18 del Trattato sull'UEE.

# 7.1 Regolamentazione internazionale

(1) Accordi per evitare la doppia imposizione.

La Repubblica di Belarus ha concluso più di 70 AEDI.

Le parti di tali accordi sono Austria, Azerbaigian, Armenia, Bangladesh, Bahrein, Belgio, Bulgaria, Gran Bretagna, Ungheria, Venezuela, Vietnam, Georgia, Danimarca, Egitto, Zimbabwe, Israele, India, Indonesia, Iran, Irlanda, Spagna, Italia, Kazakistan, Qatar, Cipro, Cina, Hong Kong (Cina), Repubblica Popolare Democratica di Corea, Repubblica di Corea, Kirghizistan, Kuwait, Laos, Libano, Libia, Lituania, Macedonia del Nord, Moldavia, Mongolia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti, Oman, Pakistan, Polonia, Russia, Romania, Arabia Saudita, Serbia, Singapore, Siria, Slovacchia, Slovenia, Sudan, Stati Uniti, Tagikistan, Thailandia, Turkmenistan, Turchia, Uzbekistan, Finlandia, Francia, Germania, Croazia, Repubblica Ceca, Svizzera, Svezia, Sri Lanka, Ecuador, Guinea Equatoriale, Sudafrica, Giappone.

Dal 1° giugno 2024 al 31 dicembre 2026 è sospesa gli AEDI con gli USA e i paesi dell'UE per quanto riguarda i redditi da dividendi, interessi e alienazione di beni.

Diversi Paesi hanno sospeso reciprocamente i loro AEDI con la Repubblica di Belarus per il periodo dall'11 giugno 2024 al 31 dicembre 2026, o a tempo indeterminato. Tra questi Paesi figurano Ucraina, Francia, Repubblica Ceca, Romania, Stati Uniti, Germania, Regno Unito, Lituania ed Estonia.

Gli AEDI con il Regno Unito non si applicano ai redditi maturati (pagati) a partire dal 6 aprile 2025, nonché agli utili per i periodi che iniziano il 1° aprile 2025 AEDI.

Gli AEDI con la Germania e il relativo Protocollo sono sospesi a tempo indeterminato a partire dal 1° gennaio 2025.

Gli AEDI con Francia, Repubblica Ceca e Stati Uniti sono reciprocamente sospesi ai sensi dell'applicazione degli art. 7, 8 e 11 AEDI con la Francia, degli art. 10, 11 e 13 AEDI con la Repubblica Ceca e del comma (g) del paragrafo 1 dell'articolo III della AEDI per il periodo fino al 31 dicembre 2026.

(2) Uno dei principali trattati internazionali utilizzati dalle imprese nella Repubblica di Belarus è

il Trattato sull'Unione Economica Eurasiatica (Appendice n. 18). Esso definisce la procedura per la riscossione delle imposte indirette all'interno dell'Unione Economica Eurasiatica (Armenia, Belarus, Kazakistan, Kirghizistan e Russia). Le procedure di pagamento dell'IVA sono separate per l'esportazione/importazione di beni e per l'esecuzione di lavori/prestazioni di servizi.

La procedura di base per il pagamento dell'IVA all'esportazione di beni è la seguente: l'IVA è pagata dal contribuente nel cui territorio i beni vengono importati. Il contribuente importatore ha il diritto di applicare l'IVA allo 0% presentando alla propria autorità fiscale i documenti necessari, quali un contratto di fornitura, la dichiarazione di importazione di beni e il pagamento delle imposte indirette, la lettera di vettura CMR e altri documenti conformi ai requisiti della legislazione dello Stato membro, entro 180 giorni di calendario dalla data di spedizione (trasferimento) dei beni. La mancata presentazione dei documenti comporta l'obbligo di versare l'intero importo dell'IVA al bilancio.

Le imposte indirette relative all'esecuzione di lavori e alla prestazione di servizi sono pagate nello Stato membro dell'UEE il cui territorio è riconosciuto come luogo di prestazione dei lavori o dei servizi (clausola 29 dell'Appendice n. 18 al Trattato sull'UEE). Ad esempio, per lavori e servizi relativi a beni immobili, il luogo di prestazione sarà il territorio in cui si trova; per servizi di consulenza, pubblicità e marketing, nonché per servizi relativi allo sviluppo di software, al trasferimento, alla fornitura e alla cessione di brevetti e licenze, il territorio dello Stato membro dell'UEE il cui contribuente acquisisce i servizi. L'IVA allo 0% può essere applicata anche su presentazione di documenti (contratto, documenti attestanti l'esecuzione di lavori o la prestazione di servizi e altri documenti).



## 7.2 Regolamentazione nazionale

### (1) Residenza fiscale.

Per conformarsi alla legislazione fiscale di Belarus, è necessario iniziare determinando lo status di residenza fiscale (articolo 15 del Codice tributario).

Inoltre, la procedura per determinare lo status di residente fiscale è sancita dalla AEDI.

Un'organizzazione bielorusa è considerata residente fiscale in Belarus se ha sede nella Repubblica di Belarus. Ciò significa che deve adempiere agli obblighi fiscali relativi ai redditi derivanti da fonti nella Repubblica di Belarus, ai redditi derivanti da fonti esterne alla Repubblica di Belarus e ai beni situati sia all'interno che all'esterno della Repubblica di Belarus.

Un'organizzazione straniera, non essendo residente fiscale in Belarus, adempie agli obblighi fiscali solo per le attività svolte nella Repubblica di Belarus, o in relazione ai redditi provenienti da fonti nella Repubblica di Belarus, nonché in relazione ai beni situati nel territorio della Repubblica di Belarus.

Una persona fisica è considerata residente fiscale se è stata effettivamente presente in Belarus per più di 183 giorni di calendario. Se una persona fisica è contemporaneamente considerata residente fiscale della Repubblica di Belarus e di uno Stato estero con cui la Belarus ha una AEDI, la sua residenza fiscale è determinata in base alle regole della AEDI.

Se un individuo è contemporaneamente riconosciuto come residente fiscale della Repubblica di Belarus e di uno Stato estero, ma non esiste alcuna AEDI tra i due Stati, o questa non viene applicata, oppure se l'individuo non è residente fiscale di alcuno Stato, è riconosciuto come residente fiscale della Repubblica di Belarus se nell'anno solare di riferimento possiede la cittadinanza o il permesso di soggiorno.

### (2) Regimi fiscali

Nella Repubblica di Belarus esistono due tipi di regimi fiscali: generale e speciale.

Il regime fiscale generale include il pagamento dell'imposta sul reddito, dell'IVA e di altre imposte, qualora esista un soggetto imponibile.

Regimi fiscali speciali possono essere applicati da entità specifiche, nel rispetto delle condizioni stabilite dalla legislazione fiscale.

Tali regimi comprendono un sistema di tassazione semplificato, un'imposta unica sui singoli imprenditori e altri individui, un'imposta unica per i produttori agricoli, un'imposta sul gioco d'azzardo, un'imposta sui redditi derivanti dalle attività di lotteria, un'imposta sui redditi derivanti dai giochi elettronici interattivi, una tassa per lo svolgimento di attività artigianali, una tassa per lo svolgimento di attività volte a fornire servizi nel campo dell'agroecoturismo e un'imposta sui redditi professionali.

Una categoria a parte è la tassazione delle organizzazioni che operano in regimi fiscali/di investimento speciali, come le zone franche economiche, il Parco ad Alta Tecnologia e il Parco Industriale "Velikiy Kamen".

Nella Repubblica di Belarus sono stabilite le seguenti imposte (tasse, dazi): imposta sul valore aggiunto, imposta sugli utili, imposta sul reddito delle organizzazioni straniere che non operano nella Repubblica di Belarus tramite una stabile organizzazione, imposta sul reddito delle persone fisiche, imposta sugli immobili, imposta fondiaria, imposta ambientale, imposta sull'estrazione (rimozione) delle risorse naturali, imposta offshore, imposta di bollo, tassa consolare, imposte statali e sui brevetti, tassa sul riciclaggio, tassa sui trasporti, tassa per il posizionamento (distribuzione) di pubblicità.

(a) Imposta sul reddito (Capitolo 16 del Codice tributario (Parte speciale)).

L'imposta sul reddito viene pagata dalle organizzazioni, dalle filiali di un'entità giuridica estera e da altre forme di stabile organizzazione di un'organizzazione estera.

L'oggetto della tassazione è riconosciuto come utile lordo, calcolato come somma dell'utile derivante dalla vendita di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà e reddito non operativo, ridotto dell'importo delle spese non operative, nonché dei dividendi e del reddito equivalente maturati dalle organizzazioni bielorusse.

Per calcolare la base imponibile si prendono in considerazione alcuni costi (articolo 169 del Codice Tributario), suddivisi in due gruppi:

(1) costi di produzione e vendita di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà;

(2) costi standardizzati (ad esempio, spese e compensi per viaggi di lavoro, compensi per l'uso di veicoli personali pagati ai dipendenti il cui lavoro non prevede viaggi).

È importante che le spese considerate ai fini fiscali siano economicamente giustificate. Non possono essere riconosciute come tali se si verifica una delle seguenti condizioni:

(i) i beni (attività immateriali) non sono stati effettivamente ricevuti, il lavoro non è stato eseguito, i servizi non sono stati resi, i diritti di proprietà non sono stati trasferiti, la proprietà non è stata data in locazione (leasing finanziario) e continua ad essere utilizzata dal locatore;

(ii) il lavoro è stato eseguito e i servizi sono stati resi da un imprenditore individuale che è anche una persona in un rapporto di lavoro con il pagatore, e l'esecuzione di tale lavoro e la fornitura di tali servizi si riferiscono alle mansioni lavorative di tale persona;

(iii) il lavoro è stato eseguito, i servizi sono stati resi al pagatore (ad eccezione di una società per azioni) da un'organizzazione (ad eccezione delle società per azioni) che è un fondatore (partecipante) del pagatore o in relazione alla quale il pagatore è un fondatore (partecipante), se l'esecuzione di tale lavoro, la fornitura di tali servizi si riferiscono ai doveri di un dipendente che ha un rapporto di lavoro con il pagatore;

(iv) spese per pagamenti relativi alla fornitura di personale da parte di una parte correlata a un'organizzazione ed effettuati dopo che tale organizzazione ha concluso un contratto di lavoro con un dipendente (un contratto di diritto civile con un individuo) fornite.

L'imposta sul reddito viene pagata trimestralmente e i dividendi vengono pagati mensilmente.

L'imposta sul reddito viene pagata alle seguenti aliquote (alcuni esempi):

- 20% - aliquota generale;

- 25% - per un'organizzazione bielorusa, escluse le filiali, per ciascuna filiale di un'organizzazione bielorusa e per ciascuna stabile organizzazione di un'organizzazione estera la cui base imponibile cumulativa per il periodo di riferimento superi circa 7.303.000 €.

- 12% - in caso di ricezione di dividendi se, durante i 3 anni solari precedenti, gli utili sono stati distribuiti tra i partecipanti (azionisti) di un'organizzazione bielorusa - residenti fiscali della Repubblica di Belarus.

- 6% - in caso di ricezione di dividendi se, nei tre anni solari precedenti, gli utili non sono stati distribuiti in modo coerente tra i partecipanti (azionisti) dell'organizzazione bielorusa che sono residenti fiscali nella Repubblica di Belarus. Questo vantaggio sarà abolito il 1° gennaio 2026.

- 0% - in caso di ricezione di dividendi se, negli ultimi cinque anni solari, gli utili non sono stati distribuiti in modo coerente tra i partecipanti (azionisti) dell'organizzazione bielorusa che sono residenti fiscali nella Repubblica di Belarus. Questo vantaggio sarà abolito il 1° gennaio 2028.

- 9% - in relazione ai profitti derivanti dalle transazioni con segni digitali (token).

È importante che gli importi dell'imposta sul reddito effettivamente pagati (trattenuti) in uno Stato estero in relazione al reddito percepito in quello Stato estero vengano compensati dall'organizzazione bielorusa al momento del pagamento dell'imposta sul reddito nella Repubblica di Belarus.

(b) Imposta sul valore aggiunto (Capitolo 14 del Codice tributario (Parte speciale)).

L'IVA viene pagata dalle organizzazioni, dai SI, anche stranieri, dai privati che importano merci e dai fiduciari.

Gli oggetti di tassazione sono (1) il fatturato derivante dalla vendita di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà nel territorio della Repubblica di Belarus, ad esempio il trasferimento di beni in base a un contratto di prestito sotto forma di cose, il trasferimento di diritti di proprietà intellettuale e (2) l'importazione di beni nel territorio della Repubblica di Belarus. Tuttavia, l'IVA non sorge, ad esempio, sul fatturato derivante dalla vendita di beni, lavori (servizi), diritti di proprietà, il cui luogo di vendita non è riconosciuto come il territorio della Repubblica di Belarus, l'esportazione di beni a una filiale registrata nell'UEE e la vendita di quote del capitale sociale di organizzazioni.

All'importazione di merci nella Repubblica di Belarus, l'IVA può essere riscossa dalle autorità fiscali o doganali, a seconda che le merci siano importate dall'UEE. Se le merci sono importate dall'UEE, l'IVA è riscossa dalle autorità fiscali. Il periodo di riferimento è il mese in cui le merci vengono ricevute nei registri contabili. Se le merci sono importate da paesi terzi, l'IVA è riscossa dalle autorità doganali in conformità con la legislazione doganale.

Il luogo di vendita di beni, lavori, servizi e diritti di proprietà è determinato in conformità agli art. 116 e 117 del Codice Tributario e all'Appendice n. 18 del Trattato sull'Unione Economica Eurasiatica. Ad esempio, il luogo di vendita è la Repubblica di

Belarus se i beni si trovavano nel territorio della Repubblica di Belarus al momento della spedizione o del trasporto. Quando si prestano servizi o si eseguono lavori relativi a immobili situati nel territorio della Repubblica di Belarus, il luogo di vendita è la Repubblica di Belarus. Una disposizione analoga si applica se l'acquirente (acquirente) di servizi di consulenza, contabilità, pubblicità, progettazione, servizi elettronici, lavori, servizi o diritti di proprietà intellettuale opera nel territorio della Repubblica di Belarus e/o si trova (residenza) nella Repubblica di Belarus.

L'esenzione IVA si applica alle vendite nella Repubblica di Belarus, ad esempio, di determinati servizi medici, diritti di proprietà su invenzioni, modelli di utilità, disegni industriali, risultati di selezione, topologie di circuiti integrati e segreti commerciali (know-how).

L'IVA verrà generalmente pagata mensilmente. Il contribuente può scegliere di pagare trimestralmente.

L'IVA viene pagata alle seguenti aliquote (alcuni esempi):

- 20% - aliquota generale;

- 0% - in caso di vendita di merci vincolate al regime doganale di esportazione, esportate (senza obblighi di reimportazione nel territorio della Repubblica di Belarus) nell'UEE (anche in base a contratti di leasing internazionali, contratti di prestito, accordi (contratti) per la produzione di merci), previa conferma documentale dell'effettiva esportazione delle merci al di fuori del territorio della Repubblica di Belarus.

- 10% - in caso di importazione nel territorio della Repubblica di Belarus e (o) vendita di prodotti alimentari e beni per bambini ai sensi dell'Allegato n. 26 del Codice fiscale, medicinali e dispositivi medici, a condizione della loro registrazione nella Repubblica di Belarus o nell'UEE.

Sono previsti obblighi di pagamento dell'IVA per la vendita online di beni da parte di organizzazioni straniere e imprenditori individuali. La Repubblica di Belarus sarà riconosciuta come luogo di vendita se i beni sono stati venduti a distanza all'interno della Repubblica di Belarus al momento del completamento del trasporto. La base imponibile sarà determinata dal costo dei beni, IVA inclusa.

(c) Imposte di consumo (Capitolo 15 del Codice tributario (Parte speciale)).

Le organizzazioni, le imprese individuali e le persone fisiche sono tenute al pagamento delle accise. L'elenco dei beni soggetti ad accisa è stabilito nell'articolo 150 del Codice Tributario. Tra questi rientrano, ad esempio, l'alcol, le bevande alcoliche, i prodotti del tabacco e i prodotti non

contenenti tabacco contenenti nicotina. Aliquote uniformi di accisa si applicano sia ai beni soggetti ad accisa prodotti nella Repubblica di Belarus sia ai beni soggetti ad accisa importati nella Repubblica di Belarus e/o venduti (trasferiti) all'interno della Repubblica di Belarus.

Le aliquote di accisa possono essere stabilite come importo assoluto per unità di valore o come percentuale del valore dei prodotti soggetti ad accisa o del valore doganale dei prodotti soggetti ad accisa aumentato degli importi dei dazi doganali dovuti (aliquote percentuali (ad valorem)).

(d) Imposta sul reddito delle organizzazioni straniere che non operano nella Repubblica di Belarus tramite una stabile organizzazione (Capitolo 17 del Codice tributario (Parte speciale)).

Le organizzazioni straniere e internazionali senza una stabile organizzazione nella Repubblica di Belarus sono soggette all'imposta sul reddito sull'importo del reddito percepito nella Repubblica di Belarus, a condizione che vi sia un oggetto imponibile. Esempi di oggetti imponibili includono redditi da prestiti, crediti, royalties, dividendi, redditi derivanti dall'alienazione di beni immobili, quote del capitale autorizzato di organizzazioni bielorusse e redditi derivanti da servizi di consulenza, ingegneria, marketing e pubblicità.

L'imposta sul reddito è pagata dalle persone giuridiche e dagli imprenditori individuali che maturano e/o versano redditi a un'organizzazione estera che non opera nella Repubblica di Belarus tramite una stabile organizzazione. Queste persone giuridiche e imprenditori individuali sono riconosciuti come agenti fiscali. Le persone fisiche calcolano e trattengono l'imposta sul reddito quando versano i redditi specificati nei paragrafi 1.2.1, 1.11 e 1.13 del comma 1 dell'articolo 189 del Codice Tributario a organizzazioni straniere che non operano nella Repubblica di Belarus tramite una stabile organizzazione.

È importante sottolineare che, a partire dal 2025, l'imposta sul reddito sarà applicata anche sui redditi derivanti da lavoro svolto o servizi resi a una persona straniera correlata, come definita ai sensi dell'art. 20 del Codice Tributario. Alcune tipologie di reddito sono esenti. Ad esempio, i redditi derivanti da attività di elaborazione dati e hosting di informazioni (servizi di elaborazione dati, web hosting (inclusi servizi completi di hosting e gestione di siti web) e servizi completi di elaborazione dati e reporting).

Per calcolare la base imponibile di determinate voci imponibili, si utilizza la conversione in dollari statunitensi al tasso di cambio ufficiale stabilito dalla Banca Nazionale alla data di sostenimento delle spese e alla data di incasso (maturazione) del

reddito. L'imposta viene pagata sulla differenza convertita in rubli bielorusi. Tali voci includono, ad esempio, i redditi derivanti dall'alienazione di immobili, le quote del capitale sociale (azioni, quote) di organizzazioni situate nella Repubblica di Belarus, o parti di esse.

L'imposta sul reddito viene pagata secondo le seguenti aliquote (alcuni esempi):

- 25% - in relazione ai dividendi e ai redditi assimilati;
- 10% - in relazione ai redditi derivanti da prestiti e crediti.

Nel determinare il luogo di pagamento dell'imposta sul reddito, è necessario analizzare l'esistenza di una convenzione contro le doppie imposizioni (AEDI) e la sua applicazione nella Repubblica di Belarus. Per applicare una AEDI (ovvero, per determinare il luogo di pagamento e la possibilità di applicare un'aliquota fiscale agevolata), è necessario fornire la prova della residenza permanente dell'organizzazione estera nel Paese con cui esiste la AEDI. Inoltre, quando si applica una AEDI nella Repubblica di Belarus, viene analizzato il reale proprietario del reddito.

(e) Imposta sul reddito delle persone fisiche (Capitolo 15 del Codice tributario (Parte speciale)).

I contribuenti dell'imposta sul reddito delle persone fisiche sono persone fisiche. A seconda del loro status di residenza fiscale, l'oggetto dell'imposta è determinato:

(a) da fonti all'interno della Repubblica di Belarus e/o da fonti esterne alla Repubblica di Belarus - per le persone fisiche riconosciute come residenti fiscali della Repubblica di Belarus;

(b) da fonti nella Repubblica di Belarus - per le persone fisiche non riconosciute come residenti fiscali della Repubblica di Belarus.

Esempi di reddito percepito da fonti nella Repubblica di Belarus possono includere dividendi ricevuti da un'organizzazione bielorusa, reddito percepito dall'uso della proprietà intellettuale nel territorio della Repubblica di Belarus, reddito percepito dall'alienazione di beni immobili nel territorio della Repubblica di Belarus, azioni e quote dei fondatori (partecipanti) nel capitale autorizzato di organizzazioni bielorusse.

Esempi di reddito ricevuto da fonti esterne alla Repubblica di Belarus possono includere dividendi ricevuti da un'organizzazione straniera, reddito ricevuto dall'uso della proprietà intellettuale al di fuori del territorio della Repubblica di Belarus, reddito ricevuto dall'alienazione di beni immobili situati al di fuori del territorio della Repubblica di Belarus; al di fuori del territorio della Repubblica di Belarus, azioni o quote dei fondatori (partecipanti) nel capitale

autorizzato di organizzazioni straniere.

Nel calcolo dell'imposta sul reddito delle persone fisiche sui redditi, ad esempio, derivanti dalla vendita di un'azione, tutti gli importi (l'importo del contributo, l'importo delle spese di acquisto e il prezzo di vendita) vengono convertiti in dollari statunitensi al tasso di cambio ufficiale alla data delle relative transazioni. L'imposta sul reddito viene pagata sulla differenza convertita in rubli bielorusi.

Un'aliquota generale dell'imposta sul reddito delle persone fisiche è del 13%.

Un'aliquota del 9% si applica ai redditi percepiti da imprenditori individuali residenti nel Parco ad Alta Tecnologia derivanti da transazioni token.

Fino al 1° gennaio 2028, un'aliquota dello 0% si applica ai redditi da dividendi percepiti da contribuenti residenti fiscali nella Repubblica di Belarus, a condizione che nessun utile sia stato distribuito in modo coerente tra i partecipanti (azionisti) dell'organizzazione bielorusa residenti fiscali nella Repubblica di Belarus negli ultimi cinque anni solari.

Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2024, verrà applicata un'aliquota del 25% ai seguenti tipi di reddito percepiti da fonti nella Repubblica di Belarus: dividendi, contratti di lavoro, contratti civili che comportano l'esecuzione di lavori, la prestazione di servizi o la creazione di proprietà intellettuale. Tale aliquota si applica se l'importo del reddito derivante da queste fonti supera i 220.000,00 rubli bielorusi (circa 62.110 euro) nel 2025. È importante sottolineare che tale aliquota si applica solo se l'aliquota del 13% sarebbe stata applicabile al reddito in questione senza superare tale importo.

**(3) Stabilimento permanente di un'organizzazione straniera (articolo 180 del Codice tributario (Parte speciale) e lettera del Ministero delle imposte e dei dazi della Repubblica di Belarus del 18.04.2025 n. 4-2-21/01461 "Sulla tassazione delle organizzazioni straniere che operano nel territorio della Repubblica di Belarus tramite uno stabilimento permanente").**

Una stabile organizzazione di un'organizzazione straniera situata sul territorio della Repubblica di Belarus è riconosciuta come:

- una filiale di una persona giuridica estera o altra sede permanente di attività attraverso la quale un'organizzazione estera svolge in tutto o in parte attività imprenditoriali e di altro tipo\* sul territorio della Repubblica di Belarus;

\* Quando si svolge un'attività lavorativa o si forniscono servizi nella Repubblica di Belarus, si considera il periodo stabilito dal Codice Fiscale (180

giorni di calendario) e dalla Convenzione contro le doppie imposizioni (AEDI) per essere considerati una stabile organizzazione. Ad esempio, ai sensi della Convenzione contro le doppie imposizioni con la Cina, il periodo è di 18 mesi, con l'Azerbaijan o il Kazakistan è di 12 mesi e con l'Arabia Saudita è di 6 mesi.

- un'organizzazione o un individuo che svolge attività per conto di un'organizzazione estera e/o nel suo interesse e/o detiene e utilizza l'autorità dell'organizzazione estera per concludere contratti o concordarne i termini materiali ("agente dipendente"). Un'eccezione si verifica quando un "agente dipendente" svolge attività ordinarie, ovvero tali attività sono svolte in modo indipendente e non sono soggette alle istruzioni o al controllo dell'organizzazione estera, e quando il rischio imprenditoriale per i risultati di tali attività ricade sull'agente dipendente e non sull'organizzazione estera.

Non sono riconosciuti come stabili organizzazioni un'organizzazione, un individuo o un luogo utilizzati esclusivamente, ad esempio, per l'immagazzinamento o la fornitura di beni senza vendita tramite una stabile organizzazione, la raccolta o la diffusione di informazioni per un'organizzazione estera o lo svolgimento di attività di natura preparatoria o ausiliaria.

Un'organizzazione straniera deve registrarsi ai fini fiscali nella Repubblica di Belarus e pagare le imposte (imposta sul reddito, IVA) sull'utile lordo conseguito tramite la stabile organizzazione dalla vendita di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà e reddito non operativo, al netto delle spese non operative. Inoltre, la stabile organizzazione fungerà da agente fiscale per l'imposta sul reddito e l'imposta sul reddito delle persone fisiche.

Nel determinare l'utile lordo, ai fini fiscali vengono prese in considerazione le spese relative alle attività di una stabile organizzazione, sia quelle sostenute nella Repubblica di Belarus sia quelle sostenute all'estero, a condizione che vi sia una relazione di revisione corrispondente.

#### **(4) Prezzi di trasferimento.**

Nella Repubblica di Belarus si utilizza il transfer pricing (Capitolo 11 del Codice tributario), che consiste nell'analizzare la conformità di una transazione ai prezzi di mercato (confronto delle condizioni commerciali e/o finanziarie).

Il Codice Tributario stabilisce un elenco chiuso di transazioni soggette al controllo dei prezzi di trasferimento:

(i) Una transazione commerciale estera con una parte correlata con un importo di transazione di circa oltre 117.000 EUR (per le organizzazioni non incluse nell'elenco dei grandi contribuenti).

(ii) Una transazione per la vendita o l'acquisizione di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà, conclusa con un'entità giuridica interdependente - un residente fiscale della Repubblica di Belarus, che è residente di una zona economica libera; un contribuente che applica un regime fiscale speciale o un contribuente che opera in territori specificati da atti legislativi, residenti del Parco ad Alta Tecnologia, del parco turistico e ricreativo speciale "Canale Avgustovsky", del Parco industriale cinese-bielorusso "Velikiy Kamen". L'importo della transazione deve essere approssimativamente superiore a 117.000 euro (per le organizzazioni non incluse nell'elenco dei grandi contribuenti).

(iii) Un'operazione conclusa con una parte correlata, con un contribuente che applica regimi fiscali speciali, per la vendita o l'acquisizione di immobili (o parte di essi), comprese le operazioni che comportano il trasferimento di locali residenziali e/o non residenziali a un partecipante alla costruzione condivisa o a un detentore di obbligazioni immobiliari. L'importo dell'operazione è irrilevante.

(iv) Un'operazione conclusa con una parte correlata, con un contribuente che applica regimi fiscali speciali, per la vendita o l'acquisizione di azioni (unità (parti di esse), azioni (parti di esse) nel capitale autorizzato) di un'organizzazione, per la fornitura (ricezione) di un prestito. L'importo dell'operazione deve essere approssimativamente superiore a 117.000 euro (per le organizzazioni non incluse nell'elenco dei grandi contribuenti);

(iv) una transazione di commercio estero per la vendita o l'acquisizione di beni strategici definiti nella Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 16.06.2016 n. 470 (ad esempio, cloruro di potassio).

Alcune transazioni, indipendentemente dai termini, non saranno soggette a regolamentazione, ad esempio l'alienazione di beni immobili precedentemente dati in pegno a una banca per garantire i suoi crediti di rimborso dei conti da pagare.

Per riferimento: quanto segue è considerato equivalente alle transazioni con una parte correlata:

(1) un insieme di transazioni concluse con la partecipazione (mediante la mediazione) di un terzo non interdependente, a condizione che tale parte:

- non svolge alcuna funzione significativa in questo insieme di transazioni, ad eccezione dell'organizzazione della vendita e (o) dell'acquisizione di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà da una persona a un'altra persona riconosciuta come interdependente con questa persona;

- non utilizza alcun bene e (o) non accetta rischi per l'organizzazione della vendita e (o) dell'acquisizione di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà da una persona a un'altra persona riconosciuta come interdipendente con questa persona;

(2) una transazione per la vendita o l'acquisizione di beni (lavori, servizi), diritti di proprietà con un residente di una zona offshore.

Il Codice Tributario stabilisce i seguenti metodi per la determinazione dei prezzi di mercato: il metodo del prezzo di mercato comparabile; il metodo del prezzo di rivendita; il metodo del costo; il metodo della redditività comparabile; e il metodo della distribuzione degli utili. È consentita la combinazione di due o più metodi.



# 8. Politica di controsanzioni di Belarus



# 8.1 Misure di controsanzioni adottate in Belarus

In relazione all'introduzione di misure restrittive da parte di Stati stranieri, la Repubblica di Belarus ha elaborato e attuato una serie di misure cosiddette "contro-sanzioni". Il principale atto normativo che definisce la politica anti-sanzioni di Belarus è il Decreto del Presidente n. 93 del 14 marzo 2022, "Su misure aggiuntive per garantire il funzionamento stabile dell'economia" (di seguito, Decreto n. 93). Inoltre, è stata adottata la Legge della Repubblica di Belarus n. 280-3 del 12 luglio 2023, "Sull'applicazione di misure restrittive speciali", che stabilisce i principi e le procedure per l'applicazione da parte della Repubblica di Belarus di misure restrittive speciali non specificate nel Decreto n. 93.

## 8.1.1. Elenco degli Stati "ostili"

Le misure di contrasto alle sanzioni si applicano nella loro assoluta maggioranza agli Stati stranieri che commettono atti ostili nei confronti di persone giuridiche e/o individui bielorusi (Stati "ostili"), nonché delle persone sotto il loro controllo e dei loro beni situati in Belarus.

L'elenco degli Stati "ostili" è stato approvato con la Risoluzione n. 209 del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 06.04.2022 e comprende Australia, Stati membri dell'Unione Europea, Albania, Gran Bretagna, Islanda, Canada, Liechtenstein, Nuova Zelanda, Norvegia, Macedonia del Nord, Stati Uniti, Montenegro e Svizzera.

## 8.1.2. Panoramica generale delle misure di contrasto adottate

Глобально принятые контрсанкционные мер  
Le misure di contrasto alle sanzioni adottate a livello globale possono essere suddivise in diversi gruppi:

- misure di contrasto alle sanzioni aziendali:
  - restrizioni all'alienazione di azioni (titoli) possedute da persone provenienti da Stati "ostili" in persone giuridiche bielorusse (clausola 8.2.1);
  - restrizioni al ritiro di persone provenienti da Stati "ostili" dalle persone giuridiche bielorusse (clausola 8.2.1);
  - restrizioni all'alienazione di azioni (titoli) possedute da persone provenienti da Stati "ostili" in persone giuridiche bielorusse (clausola 8.2.1);

- restrizioni al ritiro di persone provenienti da Stati "ostili" dalle persone giuridiche bielorusse (clausola 8.2.1);

- misure volte a sostenere l'economia:
  - trasferimento di organizzazioni con capitale proveniente da paesi "ostili" a una gestione esterna temporanea (Sezione 8.3);
  - sequestro di beni di persone provenienti da paesi "ostili" (Sezione 8.4);
  - restrizioni all'alienazione di beni immobili di proprietà di persone provenienti da paesi "ostili" o di organizzazioni bielorusse in cui il 25% o più delle azioni è di proprietà di residenti di paesi "ostili" (Sezione 8.5);
  - legalizzazione delle importazioni parallele (Sezione 8.6);
  - limitazione dei diritti esclusivi di proprietà intellettuale (Sezione 8.6);
  - sospensione di alcune disposizioni delle convenzioni contro le doppie imposizioni;
  - adempimento degli obblighi derivanti da titoli esteri (ad esempio, Eurobond) in rubli bielorusi;
  - restrizioni al commercio estero di determinati gruppi di beni (servizi);
  - imposizione di una moratoria sull'adempimento degli obblighi;
  - altre misure;
  - misure volte a tutelare gli interessi nazionali:
    - l'istituzione di divieti o restrizioni all'uso del territorio della Repubblica di Belarus (compreso lo spazio aereo della Repubblica di Belarus);
    - sospensione dell'esecuzione dei mandati di esecuzione a favore dei residenti di paesi "ostili" (clausola 8.8);
    - stabilire la giurisdizione esclusiva dei tribunali bielorusi in determinate categorie di casi che riguardano gli interessi della Repubblica di Belarus;
    - altre misure.

## 8.2 Misure di controsanzioni aziendali

### 8.2.1. Restrizioni all'alienazione di azioni (titoli) e all'uscita da entità commerciali

L'alienazione delle quote del capitale autorizzato (azioni) da parte dei partecipanti di persone giuridiche della Repubblica di Belarus, che sono persone provenienti da stati "ostili", richiede la previa autorizzazione del Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus per l'alienazione delle quote (azioni) (di seguito - Autorizzazione), in conformità con il p. 2 della parte 1 della clausola 2.13 del Decreto n. 93.

L'alienazione può comprendere, in particolare, l'esecuzione di azioni per il trasferimento a titolo oneroso o gratuito di una quota (parte di una quota) del capitale sociale di una società alla proprietà di un'altra persona, vale a dire l'esecuzione di tali transazioni con tale proprietà come la vendita, lo

scambio, la donazione e altre che portano al trasferimento della proprietà.

Ai sensi della Parte 3, Clausola 2.13 del Decreto n. 93, è inoltre limitata la registrazione statale di eventuali modifiche derivanti dalle azioni precedentemente elencate. Tale registrazione è consentita solo previo rilascio di un'autorizzazione.

Sulla base del Decreto n. 93 e della Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 12 gennaio 2024 n. 27 "Sul rilascio dei permessi" (di seguito denominata Risoluzione n. 27), la procedura per ottenere un Permesso è la seguente:

Fase 1	<p>Stima del valore di mercato delle azioni          Ø Deve essere effettuata una valutazione di mercato          Ø la valutazione deve essere effettuata da un ente statale di valutazione (in pratica, questa autorità è stata trasferita all'Impresa unitaria statale "Istituto di beni immobili e valutazione" (Minsk)</p>
Fase 2	<p>Presentazione da parte del Venditore di una domanda al comitato esecutivo regionale (città di Minsk) presso la sede della persona giuridica, con i seguenti documenti allegati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- informazioni sulla persona giuridica (lettera sull'ambito di attività, mercati di vendita, numero di dipendenti, pagamenti ai bilanci repubblicano e locale, fondi statali fuori bilancio; bilancio alla data dell'ultima rendicontazione con conto profitti e perdite);</li> <li>- una copia della relazione sulla valutazione del valore di mercato dell'azione;</li> <li>- un estratto legalizzato del registro delle imprese del paese di costituzione o altra prova equivalente dello status giuridico con una traduzione in bielorusso o russo del partecipante dello stato "ostile" che pianifica di effettuare l'alienazione;</li> <li>- informazioni sull'acquirente di una quota del capitale autorizzato (non è stato stabilito un elenco specifico di informazioni, riteniamo che la composizione delle informazioni debba essere simile alle informazioni sulla persona giuridica stessa);</li> <li>- altri documenti richiesti dai comitati esecutivi della città di Minsk e della regione.</li> </ul> <p>Ciò significa che l'elenco dei documenti è aperto e lasciato alla discrezione dello specifico comitato esecutivo che deciderà se approvare la transazione.</p>
Fase 3	<p>Esame della domanda e ottenimento dell'autorizzazione          Entro 5 giorni lavorativi, i comitati esecutivi decidono se accettare o respingere la domanda.          I comitati esecutivi decidono sulla possibilità di effettuare una transazione entro 30 giorni lavorativi dalla data di presentazione di tutti i documenti necessari.          È importante notare che i tempi di elaborazione dipendono dalla presentazione dei documenti. Ciò significa che il periodo inizia quando vengono presentati tutti i documenti aggiuntivi richiesti, non quando viene presentata la domanda. Pertanto, il periodo che intercorre tra la presentazione iniziale dei documenti e l'avvio della procedura di richiesta può richiedere fino a 30 giorni lavorativi aggiuntivi (o più).          Dopo che i comitati esecutivi hanno deciso se rilasciare un permesso, la decisione viene sottoposta al Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus per l'adozione di una Risoluzione sul rilascio del permesso. Non vi sono limiti di tempo per l'adozione della Risoluzione.          Una copia della Risoluzione viene inviata al richiedente entro 5 giorni lavorativi dalla sua adozione.          La delibera ha validità di un anno, pertanto l'operazione deve essere completata entro tale termine. In caso di mancato completamento, è necessario ottenere un nuovo permesso secondo la procedura standard.</p>

Fase 4	Pagamento di una tassa al bilancio locale (la cosiddetta "exit tax") È richiesto un contributo al bilancio locale per l'importo specificato nella delibera di rilascio del permesso, ma non inferiore al 25% del valore di mercato della quota alienata. L'importo specifico da versare è determinato caso per caso nel permesso rilasciato dal Governo e può essere significativamente superiore al 25% del valore di mercato.
Fase 5	Presentazione di una domanda di registrazione delle modifiche per una persona giuridica Dopo la chiusura della transazione, al momento della registrazione delle modifiche, sarà necessario allegare alla domanda un ordine di pagamento per la tassa di uscita e una copia del Permesso.

È stata stabilita una procedura logica per il ritiro dei residenti "ostili" dall'appartenenza a entità commerciali bielorusse. Tuttavia, non vi è alcun obbligo legale di pagare una tassa di uscita in caso di tale ritiro.

### 8.2.2. Limitazioni alla riorganizzazione delle persone giuridiche

La restrizione alla riorganizzazione delle persone giuridiche i cui partecipanti (titolari) sono persone fisiche provenienti da paesi "ostili" è stabilita dal paragrafo 5, parte 1, clausola 2.13 del Decreto n. 93. Tale restrizione si applica alla riorganizzazione in qualsiasi forma, compresa la trasformazione.

La riorganizzazione può essere completata previo ottenimento di un Permesso. La procedura per ottenere un Permesso è generalmente simile a quella descritta nella Sezione 8.2.1, con due eccezioni: non è richiesta alcuna imposta di uscita e il richiedente il Permesso di Riorganizzazione sarà la stessa persona giuridica bielorusa.

### 8.2.3. Limitazioni al pagamento di utili e/o dividendi

La Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 19 aprile 2024 n. 299 "Sull'applicazione di una misura restrittiva speciale" (di seguito denominata Risoluzione n. 299) ha introdotto una restrizione al pagamento degli utili distribuiti e (o) dei dividendi (di seguito denominati dividendi) a favore di persone provenienti da paesi "ostili".

Questa restrizione si applica ai dividendi maturati a favore di un residente di uno Stato "ostile", indipendentemente dal loro importo. Tali dividendi possono essere trasferiti solo con l'autorizzazione del comitato esecutivo regionale (della città di Minsk) presso la sede della società.

Le condizioni per ottenere tale autorizzazione dipendono dall'ammontare dei dividendi maturati dal partecipante "ostile" durante l'anno solare.

1. Se l'importo NON supera le 20.000 unità di base (fino a 840.000 BYN), il permesso viene rilasciato a condizione che siano soddisfatti complessivamente i seguenti criteri:

1.1. il numero dei dipendenti nel periodo di riferimento dell'anno in corso è almeno il 70 per cento del livello dello stesso periodo dell'anno precedente;

1.2. assenza alla data di presentazione della domanda di autorizzazione o all'ultima data di segnalazione, data di generazione del rapporto di credito del debito

- scaduti - sui prestiti emessi dalle banche della Repubblica di Belarus, S.p.A. modello aperto Banca di sviluppo della Repubblica di Belarus, e interessi per il loro utilizzo;

- per il pagamento di tasse, imposte (dazi), sanzioni e altri pagamenti obbligatori al bilancio, pagamenti al bilancio del Fondo di previdenza sociale, nonché prestiti di bilancio, prestiti erogati dal bilancio repubblicano, garanzie soddisfatte del Governo della Repubblica di Belarus, prestiti di bilancio, prestiti erogati dai bilanci locali, garanzie soddisfatte degli organi esecutivi e amministrativi locali;

- per gli stipendi e gli altri pagamenti dovuti ai dipendenti in conformità alla legislazione del lavoro e alla previdenza sociale statale;

- per i procedimenti esecutivi pendenti presso gli organi di esecuzione;

1.3. assenza di informazioni sul residente da parte degli organi statali o dei loro organi territoriali (divisioni) determinati da tali organi in merito all'esistenza di motivi che impediscono il rilascio del permesso.

Non è stato ancora stabilito l'elenco delle agenzie governative e delle informazioni che potrebbero impedire il rilascio di un permesso.

2. Se l'importo supera le 20.000 unità di base (oltre 840.000 BYN), il permesso viene rilasciato a condizione che siano soddisfatti i seguenti criteri:

2.1. criteri previsti nei paragrafi 1.1-1.3;

2.2. l'importo totale degli utili e (o) dei dividendi dichiarati per il pagamento e pagati nell'anno solare in corso non supera il 50% del volume medio degli investimenti diretti esteri su base netta (escluso il debito verso l'investitore diretto per beni, lavori, servizi) per i 5 anni precedenti l'anno in cui vengono pagati;

2.3. assenza di perdita netta del residente per l'anno precedente e per il periodo di rendicontazione dell'anno in corso;

2.4. garantire che il livello dei salari medi mensili nominali maturati per l'anno precedente e il periodo di riferimento dell'anno in corso non sia inferiore a 3,5 volte il SMM (vale a dire, non inferiore a 2.541 BYN), stabilito dal Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus il 1° gennaio dell'anno in corso.

#### **Procedura per il rilascio del permesso:**

**FASE 1.** La società presenta una domanda di autorizzazione al comitato esecutivo competente in 2 copie.

La domanda deve essere corredata dal consenso del soggetto creditore a fornire un rapporto creditizio, redatto secondo quanto previsto dalla normativa in materia di storia creditizia.

**FASE 2.** La domanda viene esaminata dal comitato esecutivo entro 30 giorni lavorativi dalla data di presentazione da parte del residente.

**FASE 3.** Per confermare che il residente soddisfa i criteri specificati in precedenza, vengono verificate le informazioni fornite nella domanda.

In questa fase, il comitato esecutivo interagisce attivamente con gli enti governativi interessati inviando loro le richieste necessarie, che devono essere esaminate entro tre giorni lavorativi (per la Banca nazionale, i tempi possono essere diversi e sono stabiliti dalla normativa in materia di storia creditizia).

**FASE 4.** Sulla base dei risultati della riconciliazione, il comitato esecutivo prende una delle seguenti decisioni:

- al rilascio del Permesso;
- sul rifiuto del permesso.

**FASE 5.** Dopo aver preso una delle decisioni, il comitato esecutivo appone un segno corrispondente su ogni copia della domanda indicando i dettagli di tale decisione, che sono certificati dalla firma del capo o di altra persona autorizzata del Comitato esecutivo della città di Minsk, e restituisce una copia della domanda alla Società.

In caso di rifiuto del rilascio del Permesso, la Società ha il diritto di presentare una nuova domanda.

In questo caso, se non si riceve l'autorizzazione, il pagamento dei dividendi viene effettuato su conti speciali, la cui procedura operativa è determinata dal Decreto del Presidente della Repubblica di Belarus del 13 settembre 2023 n. 285 "Sui conti speciali" (di seguito - Decreto n. 285).

Cosa succede ai fondi trasferiti su un conto speciale?

I fondi depositati su conti speciali di partecipanti stranieri sono destinati a uno scopo specifico. I partecipanti non potranno prelevare tali fondi su altri conti.

I fondi accreditati su un conto speciale possono essere utilizzati solo per i seguenti scopi:

1. finanziamento della realizzazione di progetti di investimento nel territorio della Repubblica di Belarus;

2. rimborso del debito sui prestiti concessi dalla S.p.A. modello aperto "Banca di sviluppo della Repubblica di Belarus, nonché dalle banche in conformità con le decisioni del Presidente della Repubblica di Belarus;

3. acquisizione di titoli di Stato della Repubblica di Belarus emessi ai fini dell'attuazione della Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus sull'applicazione di una misura restrittiva speciale. Tali titoli di Stato non possono essere messi in circolazione;

4. Deposito in depositi bancari irrevocabili per un periodo di almeno un anno presso la banca presso la quale il partecipante straniero, proprietario dell'immobile, detiene un conto speciale. Il rimborso del deposito, nonché degli interessi su tale deposito, avviene:

prima della scadenza della misura restrittiva speciale, su un conto speciale del partecipante straniero;

alla scadenza della misura restrittiva speciale – sul conto corrente bancario (di regolamento) del partecipante estero;

5. altri obiettivi concordati dal Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus con il Presidente della Repubblica di Belarus (la procedura per tale approvazione non è stabilita).

## 8.3 Trasferimento alla gestione esterna temporanea

Le questioni relative al trasferimento di società con capitale estero da stati "ostili" sotto gestione esterna temporanea sono regolate dalla Legge della Repubblica di Belarus del 03.01.2023 N 239-3 (modificata l'08.07.2024) "Sulle questioni relative al trasferimento sotto gestione esterna temporanea", nonché dal Regolamento sulla procedura di trasferimento di organizzazioni commerciali sotto gestione esterna temporanea, approvato con Risoluzione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus del 24.01.2023 n. 56.

Le organizzazioni commerciali della Repubblica di Belarus, i cui proprietari (partecipanti, azionisti) sono persone provenienti da stati "ostili", possono essere trasferite sotto gestione esterna temporanea.

Comitati esecutivi regionali (Comitato esecutivo della città di Minsk):

- formare registri delle organizzazioni commerciali registrate nel territorio della regione interessata, la città di Minsk, in base all'importanza delle organizzazioni commerciali per la regione (insediamento), alla scala di produzione (esecuzione del lavoro, fornitura di servizi), all'influenza di un'organizzazione commerciale sul mercato del lavoro, al rifornimento di bilancio e ad altri criteri determinati dal comitato esecutivo regionale, dal comitato esecutivo della città di Minsk;

- fornire un'analisi delle attività delle organizzazioni commerciali incluse nei registri per determinare se vi siano i presupposti per trasferirle sotto gestione esterna temporanea.

Il trasferimento alla gestione temporanea esterna è possibile nei seguenti casi:

- se la gestione dell'organizzazione da parte dell'esecutivo e (o) degli altri organi di gestione, il proprietario dell'immobile è effettivamente cessato;

- se gli organi esecutivi e/o gli altri organi di gestione dell'organizzazione, il proprietario dei suoi beni compiono azioni economicamente ingiustificate che possono portare alla cessazione

effettiva delle attività, alla liquidazione e/o al fallimento di tale organizzazione, arrecandole danno.

Se ne ricorrono i presupposti, la gestione esterna temporanea può essere introdotta sia nei confronti di un'organizzazione commerciale iscritta al registro, sia nei confronti di un'organizzazione commerciale non iscritta.

La gestione esterna temporanea è istituita per un periodo massimo di 18 mesi a partire dalla data della decisione sulla gestione esterna temporanea.

La gestione esterna temporanea non è introdotta in relazione a:

- organizzazioni commerciali in fase di liquidazione;

- organizzazioni commerciali sottoposte a procedure applicate durante procedure di insolvenza o fallimento.

Le condizioni della gestione esterna temporanea, compreso il gestore esterno, sono determinate nella decisione sulla gestione esterna temporanea adottata dal comitato esecutivo regionale, dal comitato esecutivo della città di Minsk sulla base dei risultati dell'esame da parte del Primo Ministro della Repubblica di Belarus o del Primo Vice Primo Ministro della Repubblica di Belarus delle informazioni inviate dai comitati esecutivi sulla necessità di introdurre la gestione esterna temporanea.

La gestione esterna temporanea cessa alla scadenza del suo mandato e può essere interrotta anticipatamente per decisione del comitato esecutivo regionale o del comitato esecutivo della città di Minsk.



## 8.4 Sequestro di beni

La procedura per il sequestro dei beni di persone provenienti da stati "ostili" è determinata dalla Legge della Repubblica di Belarus del 03.01.2023 n. 240-3 "Sul sequestro dei beni".

Sulla base della presente legge, può essere confiscata qualsiasi proprietà: cose, denaro e titoli, altri beni, compresi i diritti di proprietà, situati sul territorio della Repubblica di Belarus e di proprietà di stati "ostili", persone provenienti da stati "ostili", nonché i loro affiliati.

Per riferimento

Nella presente legge, per persone affiliate si intendono:

- persone giuridiche e (o) persone fisiche che hanno determinato direttamente e (o) indirettamente (attraverso altre persone giuridiche e (o) persone fisiche) la decisione di commettere azioni ostili o hanno influenzato l'adozione di tale decisione da parte di Stati ostili;
- persone giuridiche e (o) persone fisiche dipendenti dalle decisioni di persone provenienti da stati ostili e incluse nell'elenco stabilito dal Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus.

La base per il sequestro dei diritti di proprietà è la commissione di azioni ostili nei confronti della Repubblica di Belarus, delle sue persone giuridiche e (o) dei suoi individui.

La decisione sulla necessità di adottare una misura di ritorsione mediante la confisca dei diritti di proprietà viene presa dal Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus.

In seguito alla decisione del Consiglio dei ministri, il Comitato per la proprietà statale presenta domanda al Tribunale economico della città di Minsk per il sequestro dei diritti di proprietà.

I beni sequestrati diventano proprietà della Repubblica di Belarus. La questione del risarcimento (rimborso) per il loro valore viene risolta tenendo conto dell'applicazione del risarcimento (rimborso) in caso di azioni ostili nei confronti della Repubblica di Belarus, delle sue persone giuridiche e/o dei suoi individui.

## 8.5 Limitazioni all'alienazione di beni immobili

Le restrizioni all'alienazione di beni immobili da parte di residenti di paesi "ostili" e di persone giuridiche della Repubblica di Belarus, nel cui capitale autorizzato la quota di proprietà di tali persone costituisce il 25 per cento o più, sono stabilite dai paragrafi 3 e 4 della Parte 1 della Clausola 2.13 del Decreto n. 93. Tale alienazione è consentita solo previo ottenimento di un Permesso.

La procedura e le condizioni per l'alienazione dei beni immobili sono regolate dalla Risoluzione n.27.

La procedura per ottenere un Permesso è simile a quella descritta nel paragrafo 8.2.1:

Fase 1	<p>Esecuzione di una valutazione di mercato degli immobili</p> <p>Ø Deve essere effettuata una valutazione di mercato</p> <p>Ø La valutazione deve essere condotta da un ente statale di valutazione (In pratica, questa autorità è stata delegata all'Impresa Unitaria Statale "Istituto per il Patrimonio Immobiliare e la Valutazione" (Minsk)</p>
Fase 2	<p>Presentazione da parte di una persona giuridica di una domanda al comitato esecutivo regionale (città di Minsk) presso la sede della persona giuridica, con i seguenti documenti allegati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informazioni sulla persona giuridica (una lettera sull'ambito di attività, i mercati di vendita, il numero di dipendenti, i pagamenti ai bilanci repubblicano e locale e i fondi extra-bilancio statali; il bilancio alla data di riferimento più recente con un conto profitti e perdite);</li> <li>- una copia della relazione sulla valutazione del valore di mercato dell'azione;</li> <li>- un estratto legalizzato del registro delle imprese del paese di costituzione o altra prova equivalente dello status giuridico con una traduzione in bielorusso o russo del partecipante dello stato "ostile" che pianifica di effettuare l'alienazione;</li> <li>- informazioni sull'acquirente di una quota del capitale autorizzato (non è stato stabilito un elenco specifico di informazioni, riteniamo che la composizione delle informazioni debba essere simile alle informazioni sulla persona giuridica stessa);</li> <li>- altri documenti richiesti dai comitati esecutivi della città di Minsk e della regione.</li> </ul> <p>Ciò significa che l'elenco dei documenti è aperto e lasciato alla discrezione dello specifico comitato esecutivo che deciderà se approvare la transazione.</p>
Fase 3	<p>Esame della domanda e ottenimento dell'autorizzazione</p> <p>Entro 5 giorni lavorativi, i comitati esecutivi decidono se accettare o respingere la domanda.</p> <p>I comitati esecutivi decidono sulla possibilità di effettuare una transazione entro 30 giorni lavorativi dalla data di presentazione di tutti i documenti necessari.</p> <p>È importante notare che i tempi di elaborazione dipendono dalla presentazione dei documenti. Ciò significa che il periodo inizia quando vengono presentati tutti i documenti aggiuntivi richiesti, non quando viene presentata la domanda. Pertanto, il periodo che intercorre tra la presentazione iniziale dei documenti e l'avvio della procedura di richiesta può richiedere fino a 30 giorni lavorativi aggiuntivi (o più).</p> <p>Dopo che i comitati esecutivi hanno deciso se rilasciare un permesso, la decisione viene sottoposta al Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus per l'adozione di una Risoluzione sul rilascio del permesso. Non vi sono limiti di tempo per l'adozione della Risoluzione. Una copia della Risoluzione viene inviata al richiedente entro 5 giorni lavorativi dalla sua adozione.</p> <p>La delibera ha validità di un anno, pertanto l'operazione deve essere completata entro tale termine. In caso di mancato completamento, è necessario ottenere un nuovo permesso secondo la procedura standard.</p>
Fase 4	<p>Pagamento di una tassa al bilancio locale (la cosiddetta "exit tax")</p> <p>È richiesto un contributo al bilancio locale per l'importo specificato nella delibera di rilascio del permesso, ma non inferiore al 25% del valore di mercato della quota alienata. L'importo specifico da versare è determinato caso per caso nel permesso rilasciato dal Governo e può essere significativamente superiore al 25% del valore di mercato.</p>
Fase 5	<p>Presentazione di una domanda di registrazione delle modifiche per una persona giuridica</p> <p>Dopo la chiusura della transazione, al momento della registrazione delle modifiche, sarà necessario allegare alla domanda un ordine di pagamento per la tassa di uscita e una copia del Permesso.</p>

Se la transazione per l'alienazione di beni immobili non ha luogo, il rimborso del contributo può essere ottenuto dal comitato esecutivo regionale o cittadino di Minsk (nel luogo di registrazione della persona giuridica) mediante una richiesta scritta del pagatore (richiedente o acquirente) con una giustificazione per la restituzione dei fondi.

Il Decreto n. 93 contiene un elenco di eccezioni per le quali non sono richiesti permessi e tasse per l'alienazione di beni immobili da parte di persone giuridiche. Tali azioni non sono richieste nei seguenti casi:

- alienazione da parte delle banche e della Banca di sviluppo della Repubblica di Belarus S.p.A.

modello aperto di beni ricevuti da loro dai debitori a terzi, indipendentemente dal tipo e dal metodo della loro acquisizione;

- alienazione di beni immobili da parte di persone giuridiche:

- agire come oggetto di locazione in base a un contratto di locazione finanziaria (leasing), completato con il riscatto dell'oggetto della locazione, al momento del trasferimento della proprietà di tale immobile dal locatore al locatario;

- agendo come soggetto di locazione ai sensi di un contratto di locazione finanziaria (leasing), a terzi durante il periodo di locazione;

- precedentemente acquisiti dagli stessi ai fini del trasferimento in base a contratti di locazione

finanziaria (leasing) e restituiti loro dai locatari in base a contratti di locazione finanziaria (leasing) risolti, senza il completo riscatto dei beni locati;

- accettato come garanzia per l'adempimento degli obblighi derivanti da un contratto di locazione finanziaria (leasing), in caso di pignoramento di tale immobile e della sua vendita in caso di inadempimento degli obblighi da parte del locatario;

- alienazione a privati da parte di sviluppatori e clienti in conformità alla legislazione sulle attività di pianificazione architettonica e urbanistica di immobili in relazione ai quali sono tali sviluppatori e clienti;

- registrazione statale dell'insorgenza, del trasferimento, della cessazione dei diritti, delle restrizioni (gravi) dei diritti basati su transazioni, il cui oggetto è l'alienazione di beni immobili, registrate prima del 22 ottobre 2023;

- alienazione di beni immobili da parte del debitore sulla base di una sentenza di un ufficiale giudiziario sulla vendita indipendente dei beni pignorati dal debitore;

- alienazione di beni da parte del debitore nelle procedure applicate durante le procedure di insolvenza o fallimento;

- trasferimento gratuito di proprietà alla proprietà statale, nonché alla proprietà di entità commerciali con una quota statale nel capitale autorizzato pari o superiore al 50 per cento;

- alienazione da parte di organizzazioni assicurative di beni immobili ricevuti a seguito del trasferimento del diritto di credito mediante surrogazione o che fungono da oggetto di investimento dei fondi di riserva assicurativa;

- altri per decisione del Presidente della Repubblica di Belarus.

In tutti gli altri casi è necessaria un'autorizzazione. In caso di violazione dei requisiti del Decreto n. 93, le transazioni elencate sono nulle.

## 8.6 Importazioni parallele e altre restrizioni sui diritti di proprietà intellettuale

Dal 17 gennaio 2023 è in vigore nella Repubblica di Belarus la Legge n. 241-3 del 3 gennaio 2023, "Sulla limitazione dei diritti esclusivi di proprietà intellettuale". La legge consente l'importazione parallela e l'uso di determinati diritti di proprietà intellettuale senza il consenso dei titolari stranieri dei diritti d'autore.

La legge consente l'importazione di merci contrassegnate da marchi nel territorio di Belarus senza il consenso del titolare del diritto d'autore, a tre condizioni: (1) l'importazione viene effettuata da

paesi stranieri; (2) le merci importate sono state precedentemente introdotte legalmente nella circolazione civile in qualsiasi paese dal titolare del diritto d'autore stesso o da un'altra persona con il suo consenso (ciò è presunto); (3) le merci sono incluse negli elenchi di merci (gruppi di merci) riconosciute come essenziali per il mercato interno.

La Risoluzione n. 43 del Ministero della Normativa Antimonopolistica e del Commercio della Repubblica di Belarus del 18 giugno 2024 ha approvato l'Elenco delle merci (gruppi di merci) la

cui importazione nella Repubblica di Belarus e introduzione nella circolazione civile è consentita senza il consenso (autorizzazione) dei titolari dei diritti d'autore di paesi stranieri. Tali merci includono, in particolare, maglieria da uomo e da ragazzo (abiti, pantaloni, tute, biancheria intima, pigiama, vestaglie, magliette, gilet), guanti e muffole; articoli in pelle (borse, valigie, custodie, portafogli, ecc.); prodotti per la cura dei capelli (shampoo, lacche, prodotti per arricciare e lisciare, lozioni, ecc.). Ciò significa che l'importazione di tali beni contrassegnati con marchi commerciali senza il consenso del titolare del copyright non sarà considerata una violazione del suo diritto esclusivo e pertanto le agenzie governative si rifiuteranno di soddisfare le richieste da lui avanzate.

Inoltre, la legge prevede la possibilità di libero utilizzo di determinati oggetti di proprietà intellettuale (un programma per computer, un'opera audiovisiva o musicale o una trasmissione di un ente

radiotelevisivo) senza il consenso del titolare del diritto d'autore, a condizione che siano soddisfatte contemporaneamente le seguenti condizioni: (1) il titolare del diritto d'autore è residente di uno Stato estero specificato nella Risoluzione n. 209 del Consiglio dei ministri della Repubblica di Belarus del 06.04.2022; (2) il titolare del diritto d'autore ha proibito o non ha fornito il consenso all'utilizzo dell'oggetto in questione in Belarus; (3) tale oggetto deve essere incluso in un elenco speciale dei titolari del diritto d'autore.

Nella pratica, queste regole non sono ancora applicate, poiché le agenzie governative non hanno ancora approvato gli elenchi pertinenti. Fino a quando non saranno approvati, i diritti di proprietà intellettuale dei titolari di copyright stranieri saranno soggetti a tutela secondo la procedura generale.

## 8.7 Misure restrittive speciali

Il 31 luglio 2023 è entrata in vigore la Legge n. 280-3 della Repubblica di Belarus "Sull'applicazione di misure restrittive speciali". La legge definisce la base giuridica per l'applicazione di misure restrittive speciali da parte della Repubblica di Belarus volte a prevenire (minimizzare) azioni ostili da parte di Stati stranieri. Stabilisce inoltre la giurisdizione esclusiva dei tribunali bielorusi su determinate categorie di controversie e la possibilità di presentare ricorso al tribunale per ottenere un provvedimento giuridico.

Le decisioni di imporre o revocare misure restrittive speciali sono prese dal Governo della Repubblica di Belarus sotto forma di risoluzioni. La base per l'imposizione di tali misure è la commissione da parte di uno Stato straniero di azioni ostili nei confronti di Belarus, dei suoi cittadini o delle sue organizzazioni (incluse misure restrittive unilaterali) che non siano sanzionate dal Consiglio di Sicurezza delle ONU e/o siano incompatibili con i principi e le norme del diritto internazionale. Misure restrittive speciali possono essere imposte nei confronti di Stati stranieri che commettono azioni ostili, nonché di cittadini o organizzazioni di tali Stati.

Nello specifico, sono previsti i seguenti tipi di misure restrittive speciali: divieti e restrizioni all'importazione, alla vendita e al transito di determinati gruppi di merci; all'importazione di opere e servizi in Belarus; e all'esportazione di merci, opere e servizi verso paesi esteri; divieti e restrizioni alle transazioni finanziarie; e un differimento dell'adempimento degli obblighi (moratoria) previsti dagli accordi di commercio estero.

Il rispetto delle misure restrittive speciali è obbligatorio per le organizzazioni e i cittadini bielorusi, le organizzazioni straniere soggette alla legge bielorusa, nonché per i cittadini stranieri e gli apolidi che soggiornano temporaneamente, risiedono temporaneamente o risiedono permanentemente in Belarus. Questi soggetti possono essere ritenuti responsabili per il mancato rispetto delle misure restrittive speciali. Tuttavia, sono esentati dalla responsabilità civile per il mancato adempimento degli obblighi contrattuali e di altro tipo significativamente influenzati dalle misure restrittive speciali.

Inoltre, la legge stabilisce che, salvo diversa disposizione di un trattato internazionale della Repubblica di Belarus o di un accordo delle parti, in

base al quale le controversie che li riguardano sono soggette alla giurisdizione di un tribunale straniero o di un tribunale arbitrale straniero (arbitrato), la giurisdizione esclusiva dei tribunali economici bielorusi comprende i casi di controversie nell'ambito delle attività imprenditoriali e di altre attività commerciali (economiche):

- con la partecipazione di agenzie governative bielorusse, organizzazioni bielorusse, persone giuridiche, singoli imprenditori e altri cittadini (di seguito denominati persone bielorusse), nei confronti dei quali sono state commesse azioni ostili;

- tra una persona bielorusa e un residente di uno "Stato ostile", se la base di tale controversia è costituita da azioni ostili nei confronti della persona bielorusa.

La regola sulla giurisdizione esclusiva dei tribunali economici bielorusi sulle controversie di cui sopra si applica anche in presenza di un accordo arbitrale (di proroga) tra le parti, se tale accordo non può essere eseguito a causa della commissione di azioni ostili nei confronti di una delle parti che creano ostacoli alla tutela dei suoi diritti, libertà e interessi legittimi.

Il ricorso al Tribunale economico bielorusso per le categorie di controversie sopra menzionate è possibile solo se non sussiste alcuna controversia tra le stesse parti in merito allo stesso oggetto e per gli stessi motivi nel procedimento di un tribunale straniero o di un tribunale arbitrale straniero (arbitrato).

La legge offre inoltre ai cittadini bielorusi soggetti a sanzioni la possibilità di rivolgersi al tribunale economico del luogo in cui si trovano per vietare all'altra parte, residente in uno "stato ostile", di avviare o proseguire un procedimento di controversia presso un tribunale straniero o un tribunale arbitrale (ingiunzione anti-causa).

I requisiti relativi alla forma e al contenuto della domanda, nonché ai documenti ad essa allegati, sono regolati dalle disposizioni della nuova Legge (art. 11 della Legge).

Sulla base dei risultati dell'esame della domanda, il tribunale economico regionale (di Minsk) emette una decisione con cui vieta o rifiuta

di vietare a una parte di avviare o proseguire un procedimento presso un tribunale straniero o un tribunale arbitrale straniero (arbitrato).

1. La legge stabilisce la giurisdizione esclusiva

Importante!

Il ricorso al Tribunale economico bielorusso per le categorie di controversie sopra menzionate è possibile solo se non sussiste alcuna controversia tra le stesse parti in merito allo stesso oggetto e per gli stessi motivi nel procedimento di un tribunale straniero o di un tribunale arbitrale straniero (arbitrato).

2. La legge stabilisce il diritto dei cittadini bielorusi di ricorrere al tribunale economico del luogo in cui si trovano, nonostante la presenza di una clausola compromissoria sulla giurisdizione delle controversie in un tribunale straniero o in un arbitrato commerciale, se sussistono fatti di azioni ostili nei confronti di un cittadino bielorusso che ostacolano o creano un ostacolo alla tutela dei suoi diritti e interessi in un tribunale straniero o in un arbitrato.

3. La legge consente ai cittadini bielorusi soggetti a sanzioni di rivolgersi al tribunale economico del luogo in cui si trovano, chiedendo di vietare all'altra parte (residente di uno "stato ostile") di avviare o proseguire una controversia presso un tribunale straniero o un tribunale arbitrale.

I requisiti relativi alla forma e al contenuto della domanda, nonché ai documenti ad essa allegati, sono regolati dalle disposizioni della nuova Legge (art. 11 della Legge).

Sulla base dei risultati dell'esame della domanda, il tribunale economico regionale (di Minsk) emette una decisione con cui vieta o rifiuta di vietare a una parte di avviare o proseguire un procedimento presso un tribunale straniero o un tribunale arbitrale straniero (arbitrato).

## 8.8 Sospensione dell'esecuzione dei titoli esecutivi

A partire dal 10 aprile 2022, il Decreto n. 137 del Presidente della Repubblica di Belarus "Sugli atti esecutivi" ha sospeso l'esecuzione degli atti esecutivi emessi a favore di creditori residenti provenienti da Paesi "ostili". L'elenco dei Paesi "ostili" è determinato dal Consiglio dei Ministri della Repubblica di Belarus (vedere il par. 8.1.1 del paragrafo 8.1 della Guida).

La sospensione dell'esecuzione dei mandati di esecuzione comporta sia la sospensione dei procedimenti esecutivi pendenti sia il divieto per le banche, gli istituti di credito e finanziari non bancari e la Banca di sviluppo S.p.A. modello aperto di accettare richieste di pagamento emesse sulla base di mandati di esecuzione senza l'accettazione del pagatore. Se le richieste di pagamento sono state presentate prima del 10 aprile 2022, vengono revocate o la loro esecuzione è sospesa.

Ai fini dell'applicazione delle limitazioni stabilite dal Decreto n. 137, non hanno rilevanza il tipo di atto esecutivo (ordinanza del tribunale, atto di esecuzione notarile, ecc.), l'importo del credito o la data di emissione dell'atto esecutivo (antecedente o successiva al 10.04.2022).

Il Decreto n. 137, tuttavia, non impone alcuna restrizione al rimborso volontario del debito a favore dei residenti di Paesi "ostili". Ai residenti di Paesi "ostili" non è inoltre vietato rivolgersi a tribunali e istituti arbitrali, a notai per riscuotere i debiti e ottenere mandati di esecuzione, né ad agenzie di esecuzione per avviare procedimenti esecutivi (tuttavia, una volta avviati, i procedimenti esecutivi saranno sospesi).

Il Decreto n. 137 non si applica ai cittadini degli stati "ostili".



#### DECLINAZIONE DELLA RESPONSABILITÀ:

Il presente documento non costituisce un'offerta o un invito a partecipare alla sottoscrizione di alcun titolo o ad acquistare alcun titolo; né il presente documento né alcunché in esso contenuto costituirà la base di alcun contratto o impegno. Il presente documento è fornito esclusivamente a scopo informativo e non può essere riprodotto o distribuito a nessuno. Qualsiasi decisione di investimento relativa ai titoli dell'organizzazione interessata deve essere presa sulla base del prospetto informativo o dell'offerta approvati da tale organizzazione e non sul presente documento.

L'Agenzia nazionale per gli investimenti e la privatizzazione è pronta ad assistere gli investitori stranieri interessati a fare affari in Belarus:

- ▶ Fornire informazioni sulle opportunità di investimento, sui regimi preferenziali e sui benefici offerti, sui settori, sulla legislazione
- ▶ Fornire informazioni aggiornate sui progetti di investimento
- ▶ Seleziona le opzioni per terreni e locali
- ▶ Trovare potenziali partner per l'implementazione di un progetto di investimento, organizzare un incontro, negoziare con potenziali partner per stabilire una cooperazione
- ▶ Fornire una piattaforma per le negoziazioni e accompagnarvi durante le negoziazioni
- ▶ Organizzare visite nella Repubblica di Belarus (sviluppare un programma di soggiorno, assistere nell'ottenimento del visto)
- ▶ Rappresentare gli interessi dell'investitore nelle negoziazioni con i rappresentanti degli organi governativi su questioni relative all'attuazione di progetti di investimento, nonché su questioni relative al miglioramento delle condizioni per fare affari nella Repubblica di Belarus
- ▶ Fornire supporto nella fase di pre-investimento



Seguici qui:



#investinbelarus.by

[www.investinbelarus.by](http://www.investinbelarus.by)



+375 17 200-81-75